

# VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS KELMĖS LIGONINĖS METINĖS VEIKLOS ATASKAITA

**2025 m.**

(ataskaitinis laikotarpis)

**2026-02-25**

(sudarymo data)

**Kelmė**

(sudarymo vieta)

## **1. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ**

### **1.1. Bendra informacija apie įstaigą**

Viešoji įstaiga Kelmės ligoninė – Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešoji sveikatos priežiūros įstaiga (toliau – įstaiga), kuri yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, įsteigtas tenkinti viešuosius interesus, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Įstaiga savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu, kitais teisės aktais, šiais įstatais, visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimais.

Įstaiga yra pelno nesiekianti ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaūdą, sąskaitas bankuose. Įstaiga pagal savo prievoles atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu. Įstaigos dalininkas pagal įstaigos prievoles atsako tik ta suma, kurią įnešė į įstaigos turtą. Įstaiga neatsako už dalininko įsipareigojimus. Įstaiga yra paramos gavėjas ir paramos teikėjas, kaip tai apibrėžta Lietuvos Respublikos paramos ir labdaros įstatyme.

Kelmės rajono savivaldybės mero 2025 m. balandžio 30 d. potvarkiu Nr. M-249 patvirtinti nauji Ligoninės įstatai.

### **1.2. Įstaigos veiklos tikslai ir uždaviniai**

Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas – *gerinti savivaldybės gyventojų sveikatos lygį bei sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę*. Užtikrinus sveikatos priežiūros paslaugų plėtrą, prieinamumą ir kokybę Kelmės rajono savivaldybės gyventojams, gerės gyventojų sveikatos rodikliai, gerės sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumas, bus aukštesnė sveikatos priežiūros paslaugų kokybė, pamažės mirtingumas, pailgės savivaldybės gyventojų gyvenimo trukmė, mažės gyventojų, turinčių neįgalumą skaičius.

Pagrindinis uždavinys - padidinti kokybiškų ir kvalifikuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą Kelmės rajono savivaldybės ir kitų rajonų gyventojams.

### 1.3. Įstaigoje vykdoma veikla

VšĮ Kelmės ligoninėje teikiamos paslaugos yra licencijuojamos. Reikalavimų atitikimą paslaugoms teikti prižiūri Valstybinė akreditavimo tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

VšĮ Kelmės ligoninė asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikia Kelmės rajono savivaldybės, kitų savivaldybių bei kitų šalių gyventojams.

Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos šiuose skyriuose:

- I Vidaus ligų;
- II Vidaus ligų;
- Reanimacijos, intensyviosios terapijos ir operacinės;
- Chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos;
- Slaugos ir palaikomojo gydymo.

Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyriuje teikiamos ambulatorinės paslaugos bei pacientų priėmimas ir nukreipimas į stacionarinio gydymo skyrius.

Ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys - Konsultacijų poliklinika, kurioje teikiamos antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijų paslaugos. Konsultacijų poliklinikoje konsultuoja gydytojai specialistai: kardiologai, ortopedai-traumatologai, endokrinologai, neurologai, dermatovenerologai, gastroenterologai, oftalmologai, otorinolaringologai, urologai, chirurgai, abdominalinės chirurgijos gydytojas, akušeriai-ginekologai, pulmonologas, vaikų ligų gydytojas, radiologai, echoskopuotojai, endoskopuotojai, nefrologas, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai ir kiti.

Plėtojamos dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugos.

VšĮ Kelmės ligoninė teikia antrinės prevencinių priemonių programų paslaugas:

- Gimdos kaklelio vėžio ankstyvosios diagnostikos;
- Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos;
- Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos;
- Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos.

Odontologijos, ortopedijos, ortodontijos kabinete atliekamos dantų protezavimo paslaugos visiems asmenims, norintiems gauti šią paslaugą.

Diagnostinės paslaugos teikiamos šiuose kabinetuose:

- Radiologijos kabinete (rentgenologijos, dantų rengenogramos);
- Klinikinėje laboratorijoje (hematologiniai, biocheminiai, imunologiniai tyrimai);
- Echoskopijų ir endoskopijų kabinetuose.

Fizinės medicinos ir reabilitacijos tarnyba pacientams teikia medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugas:

- Ambulatorinės medicininės reabilitacijos (išskyrus psichosocialinę reabilitaciją);
- Pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos.

Įstaigoje paslaugas vaikams teikia vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyboje dirbantys specialistai.

VšĮ Kelmės ligoninės kiti dirbantys specialistai užtikrina personalo administravimą, apskaitą, ūkio valdymą, informacinių sistemų ir technologijų priežiūrą, medicinos įrangos eksploatavimą, viešųjų pirkimų procedūrų vykdymą, sveikatos statistinę apskaitą, turto naudojimo priežiūrą, organizuoja darbo vietų aprūpinimą materialinėmis vertybėmis, darbuotojų saugą ir sveikatą.

Įstaigos patariamieji organai: Stebėtojų taryba, Gydymo taryba, Slaugos taryba. Teikiamų paslaugų kokybę analizuoja ir vertina vidaus medicininio audito tarnyba.

#### 1.4. Įstaigos dalininkai ir kiekvieno jų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje

Įstaigos dalininkas - Kelmės rajono savivaldybės administracija, kodas 188768730, Vytauto Didžiojo g. 58, Kelmė.

Įnašo vertė 2025 01 01 – 87 725,30 Eur.

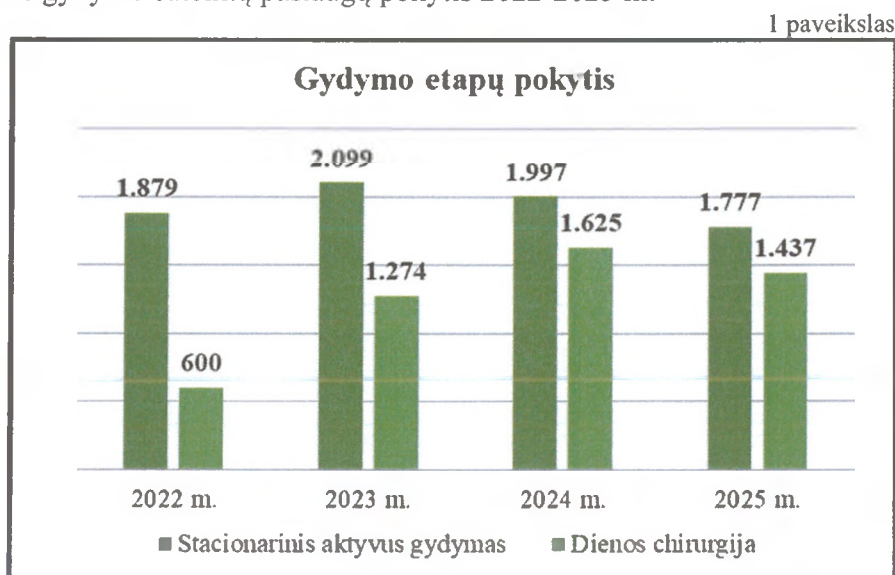
Įnašo vertė 2025 12 31 – 87 725,30 Eur.

## 2. 2025 METŲ VEIKLOS REZULTATAI

### 2.1. Stacionarinė įstaigos veikla

VšĮ Kelmės ligoninės gydytojai 2025 m. stacionare teikė aktyviojo gydymo, slaugos ir palaikomojo gydymo, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas.

Aktyvaus gydymo suteiktų paslaugų pokytis 2022-2025 m.



Nacionalinės sveikatos sistemos prioritetas - teikti daugiau dienos chirurgijos, stebėjimo bei dienos stacionaro paslaugų, mažinant aktyvaus gydymo paslaugų skaičių. Per trumpesnę laiką intensyviai teikiamos paslaugos yra pigesnės. Įstaiga laikosi LR vyriausybės ir SAM numatytos strategijos mažinti pacientų gydymą stacionaro skyriuose, t.y. pacientų ištyrimą atlikti per maksimaliai trumpiausią laiką ir gydymą skirti ambulatorinėmis sąlygomis. Mažinant pacientų gydymą stacionaro skyriuose mažėja galimybė užsikrėsti hospitaline infekcija, pacientui paslaugos artinamos prie namų aplinkos. VšĮ Kelmės ligoninėje aktyviojo gydymo atvejų skaičius 2025 m. lyginant su 2024 m. mažėjo 11 proc.

Optimizuojant stacionarinių paslaugų teikimą, nesudėtingos paslaugos perkeliamos į dienos chirurgijos lygmenį. Dienos chirurgijos paslaugos – planinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos, kurių metu atliekama gydomoji ir (ar) diagnostinė intervencinė procedūra. Dienos chirurgijos paslaugos skirstomos į vienos dienos chirurgijos paslaugą ir pratęstos priežiūros dienos chirurgijos paslaugą. Dienos chirurgijos atvejų skaičius 2025 m. lyginant su 2024 m. mažėjo 12 proc. Įtakos dienos chirurgijai turėjo sumažėjęs pagrindinėse pareigose dirbančių gydytojų specialistų skaičius. Dėl chirurginės patologijos į įstaigą kreipiasi sudėtingesnėmis ligomis sergantys pacientai, kuriems buvo atliekamos sudėtingesnės operacijos, neatitinkančios dienos chirurgijos paslaugų apimčių.

Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbas šalyje vertinamas pagal žemiau lentelėje pateiktus rodiklius. Rodikliai skaičiuojami tik aktyviojo gydymo atvejams.

1 lentelė

Rodiklio pavadinimas	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Lovadienių skaičius <sup>1</sup>	13.191	14.123	14.547	14.304
Pacientų skaičius <sup>2</sup>	2.230	3.164	3.428	3.019
Lovos funkcionavimo rodiklis <sup>3</sup>	191,2	204,7	223,8	220,1
Lovos apyvarta <sup>4</sup>	32,3	45,9	52,5	46,5
Vidutinė gulėjimo trukmė <sup>5</sup>	5,9	4,5	4,2	4,7

<sup>1</sup> ligoninės lovų užimtumo apskaitos vienetas --- skaičiuojamas vidutinis dienų skaičius, kai lovos yra užimtos.

<sup>2</sup> iš viso tais metais įstaigoje gydymo kursą baigusiu asmenų skaičius, išskyrus slaugos.

<sup>3</sup> rodiklis, nurodantis, kiek dienų per metus buvo užimta viena ligoninės stacionare esanti lova. Šis rodiklis apskaičiuojamas lovadienių skaičių dalinant iš stacionaro lovų skaičiaus.

<sup>4</sup> rodiklis, nurodantis, kiek pacientų per metus gulėjo vienoje stacionaro lovoje. Šis rodiklis apskaičiuojamas pacientų skaičių padalinant iš stacionaro lovų skaičiaus.

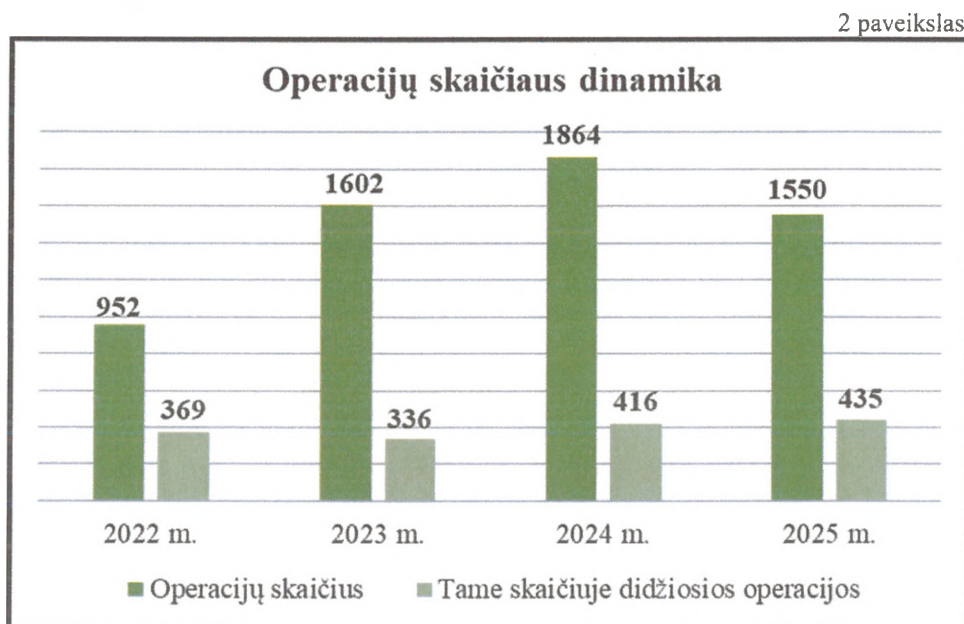
<sup>5</sup> vidutinis paciento ligoninės stacionare praleistų lovadienių skaičius, kuris apskaičiuojamas lovadienių skaičių padalinant iš pacientų skaičiaus.

Analizuojant lentelės duomenis matome akivaizdų mažėjimą. Lyginant 2025 m. su 2024 m. lovadienių skaičius mažėjo 2 proc., pacientų skaičius mažėjo 12 proc., lovos funkcionalumo rodiklis gerėjo 2 proc., lovos apyvarta sumažėjo 11 proc. Vidutinė gulėjimo trukmė 2025 m. pailgėjo nežymiai.

Pradėjo funkcionuoti Kelmės rajono sveikatos centras, užtikrinant paslaugas ir konsultacijas,

pagerintas ir pagreitintas sveikatos centro pacientų ištyrimas ir diagnozių nustatymas ambulatoriškai, dėl ko buvo galima skirti gydymą ambulatorinėmis sąlygomis, tai turėjo įtakos aktyviojo gydymo paslaugų mažėjimui.

VšĮ Kelmės ligoninės stacionare atliekamos įvairios operacijos ir/ar diagnostinės procedūros. Žemiau pateikiame bendrą atliktų medicininių chirurginių procedūrų/operacijų skaičių ir tame skaičiuje atliktų didžiųjų operacijų skaičių.



Per 2025 m. atlikta 1550 operacijų, lyginat su 2024 m. 314 operacijų mažiau (mažėjo 17 proc.). Didžiųjų operacijų per 2025 m. buvo atlikta 435, lyginant su 2024 m. jų atlikta 19 daugiau (didėjo 5 proc.) ir sudarė 28 proc. visų atliktų operacijų. Tam, kad vykdomos gydymo įstaigų tinklo reformos fone VšĮ Kelmės ligoninė išliktų daugiaprofilines paslaugas teikianti ligoninė, 2024 m. ar 2025 m. per metus atliktų operacijų skaičius turi siekti 1100 operacijų. **2025 m. siekiamas operacijų skaičius viršytas 41 proc.**

2 lentelė

		2024 m.	2025 m.	Skirtumas	Pokytis %
Eil.Nr	Operacijų viso, iš jų:	1864	1552	-312	-17
1	Chirurgijos	1037	844	-193	-19
2	Ortopedijos traumatologijos	535	518	-17	-3
3	Akušerijos ginekologijos	22	11	-11	-50
4	Otolaringologijos	270	179	-91	-34
5	Iš jų didžiosios operacijos	416	435	19	5

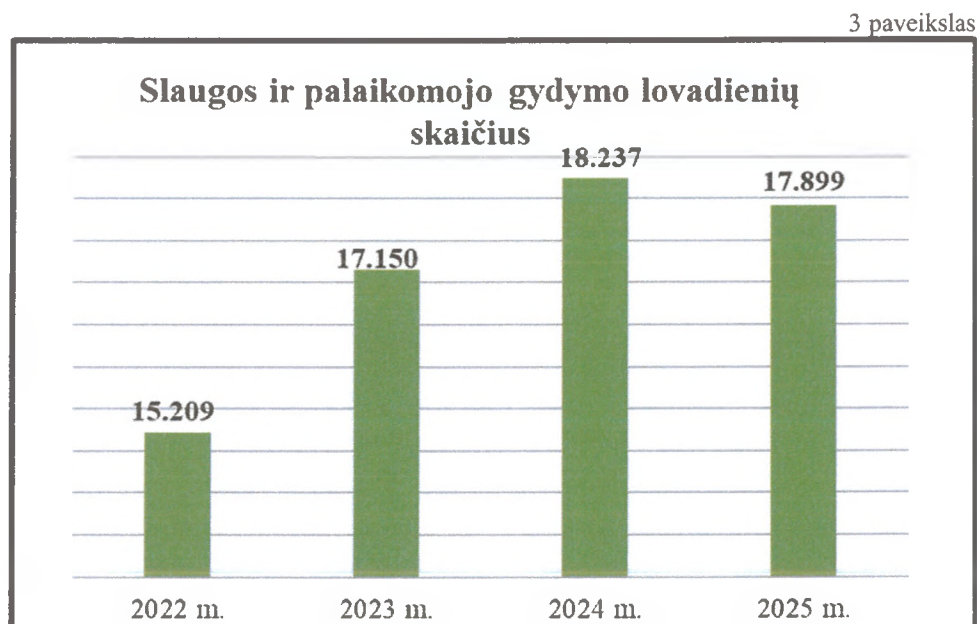
Lentelėje matome detalesnę atliktų operacijų statistiką. Lyginant 2025 m. su 2024 m. daugiau

atlikta didžiųjų operacijų – 19, o visų kitų atlikta mažiau.

Įstaigoje ir toliau teikiamos slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos. Slaugos paslaugos teikiamos demencija sergantiems pacientams. Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos apima gydymo, slaugos, kitas minimalias sveikatos būklės palaikymo paslaugas/priemones bet kurio amžiaus žmonėms, sergantiems lėtinėmis ligomis, neįgaliesiems ir kitiems pacientams, kai yra aiški ligos diagnozė ir nereikalingas aktyvus gydymas bei kontraindikuotina medicininė rehabilitacija. Pacientai į ASPI hospitalizuojami, kai nustatyta galutinė diagnozė ir nereikia tirti papildomai. Paliatyviosios pagalbos paslaugos skiriamos ligoniams, sergantiems gyvenimą trumpinančia, nepagydoma, progresuojančia liga, kurios bent vienas iš nurodytų progresavimo požymių yra raštiškai gydytojų konsiliumo ar gydytojų konsultacinės komisijos patvirtintas medicininėje dokumentacijoje. Paliatyviosios pagalbos paslaugoms gauti ligonį siunčia gydantis gydytojas.

Šiame skyriuje, pacientui teikiamos įvairios sveikatos būklės palaikymo paslaugos ir priemonės, siekiant išsaugoti individualų fizinį aktyvumą pagal galimybes, palaikyti organizmo funkcinį pajėgumą. Plėtojamas ir papildomas naujomis priemonėmis pacientų laisvalaikio užimtumo ir relaksacijos kabinetas.

Pacientams sergantiems demencija ir stacionarizuotiems dėl slaugos poreikio gydymo trukmė šiame skyriuje negali viršyti 120 dienų per metus. Baigus gydyti, pacientas išrašomas ambulatoriniam gydymui ar nukreipiamas globos ir rūpybos įstaigos žiniai.



Slaugos ir palaikomojo gydymo lovadienių skaičius 2025 m. lyginant su 2024 m., mažėjo 338 lovadieniais. Tai sudaro 2 proc. mažėjimą. Atsižvelgiant į tai, kad SADM ir SAM vykdoma politika

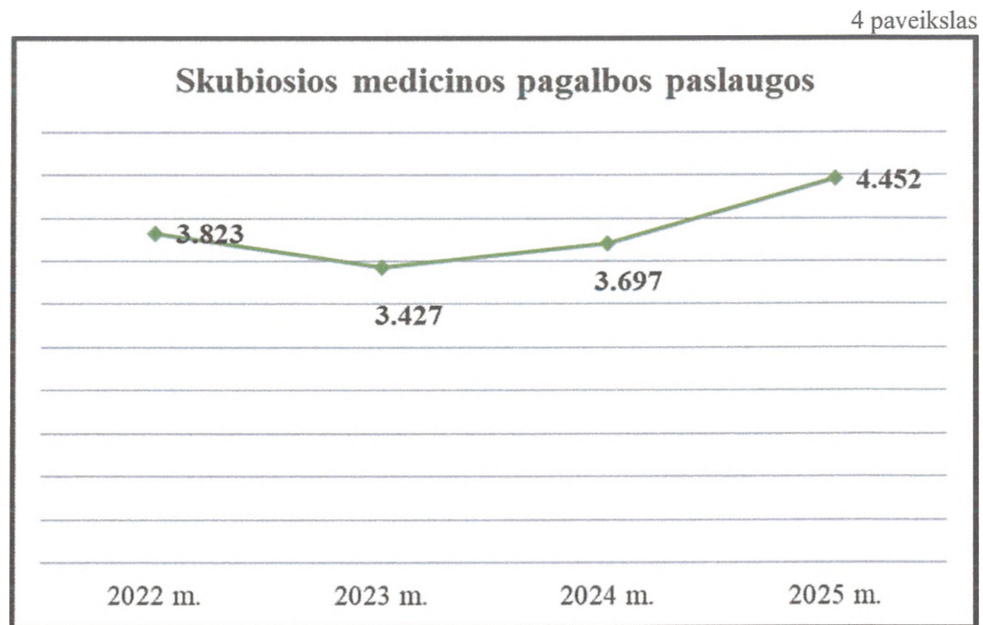
slaugos paslaugas teikti namuose, o rajone plečiamos socialinių paslaugų teikimo apimtys namuose, todėl Įstaigoje šio profilio paslaugų suteikiama mažiau.

VšĮ Kelmės ligoninės 2025 m. aktyviojo gydymo stacionaro lovų skaičius nesikeitė 65 lovos: I vidaus ligų skyrius 30 lovų, II vidaus ligų skyrius 20 lovų, Chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos skyrius 11 lovų, Reanimacijos, intensyviosios terapijos ir operacinės skyrius 4 lovos. Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje 53 lovos.

## 2.2. Ambulatorinės paslaugos

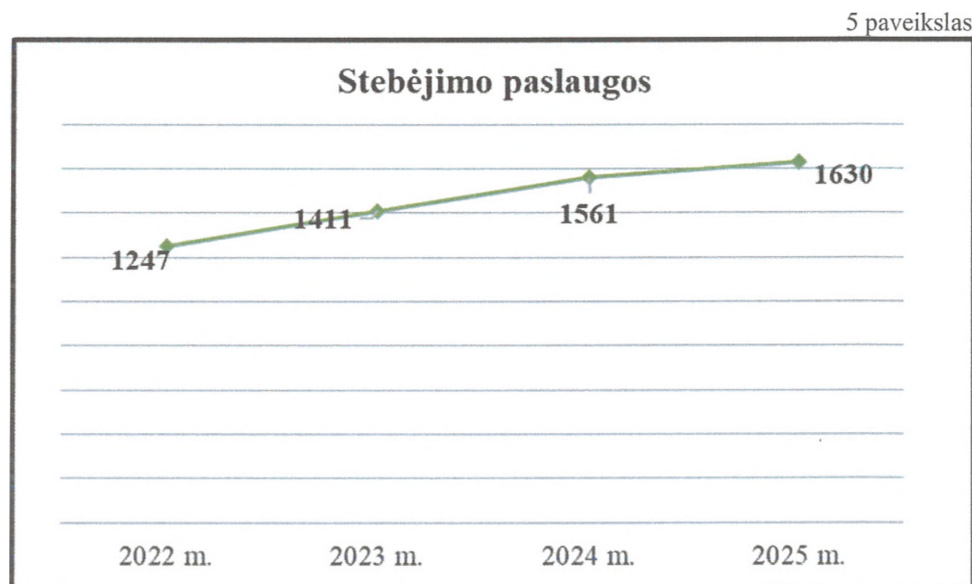
Vienas iš padalinių, teikiantis ambulatorines paslaugas - priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyrius, kuriame teikiamos skubios medicinos pagalbos paslaugos.

Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyriuje per 2025 m. aptarnauta 8966 ligoniai, iš jų hospitalizuota 3302, ambulatoriškai aptarnauta 5664. Lyginat su 2024 m. hospitalizuota 458 ligoniais mažiau, ambulatoriškai aptarnauta 407 ligoniais taip pat mažiau. Skubios medicinos pagalbos paslaugas pacientams teikia vidaus ligų gydytojai, šeimos gydytojai, medicinos gydytojai, ortopedai-traumatologai, chirurgai, abdominalinės chirurgijos chirurgas, esant poreikiui konsultuoja ir pagalbą teikia gydytojai anesteziologai–reanimatologai, otorinolaringologai, kardiologai, neurologai ir kiti gydytojai specialistai.



Skubiosios medicinos pagalbos 2025 m. paslaugų skaičius, lyginant su 2024 m. didėjo 755 paslaugomis tai yra 20 proc. Tuo reikia pasidžiaugti, kad pacientai nebuvo stacionarizuoti į ligoninę aktyviajam gydymui, o suteikus pagalbą ir atlikus reikiamus tyrimus buvo išleisti namo. Šių paslaugų didėjimą lėmė, nes rajone gyvena daug senyvo amžiaus pacientų, kuriems nustatyta polipatologija.

Ligos paūmėja, dėl to pacientai po ASPI, teikiančių šeimos gydytojo paslaugas, darbo laiko atvyksta gauti paslaugų į priėmimo skubiosios medicinos pagalbos skyrių dėl skubios pagalbos, o šeimos gydytojo kompetencijos ribose. Taip pat, suteikus skubią pagalbą ir siekiant užtikrinti asmens sveikatos paslaugų kokybę, pacientai dėl sveikatos būklės paliekami stebėjimui iki bus priimtas vienoks ar kitoks sprendimas dėl tolimesnės tyrimų ir gydymo eigos.



Stebėjimo paslaugų, kurių trukmė iki 24 valandų, teikimas vykdomas priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyriuje. Tai viena iš prioritetinių paslaugų. Didėjant stebėjimo paslaugų skaičiui, mažėja aktyvaus gydymo atvejų skaičius. Lyginant 2025 m. su 2024 m., paslaugų skaičius padidėjo 69 arba 4 proc.

Pagrindinis ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys – Konsultacinė poliklinika, kurioje teikiamos antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijos. Pacientai pas gydytoją užsiregistruoti gali ne tik jiems įprastu būdu atvykę į gydymo įstaigą arba telefonu, kaip daroma šiuo metu, bet ir per išankstinę pacientų registravimo sistemą (IPR). IPR sistema leidžia pacientams nuotoliniu būdu rezervuoti priėmimo laiką, gauti pranešimus ir priminimus apie numatytą apsilankymą pas gydytoją, atšaukti apsilankymą, internete stebėti visų savo planuojamų bei įvykusių apsilankymų istoriją.

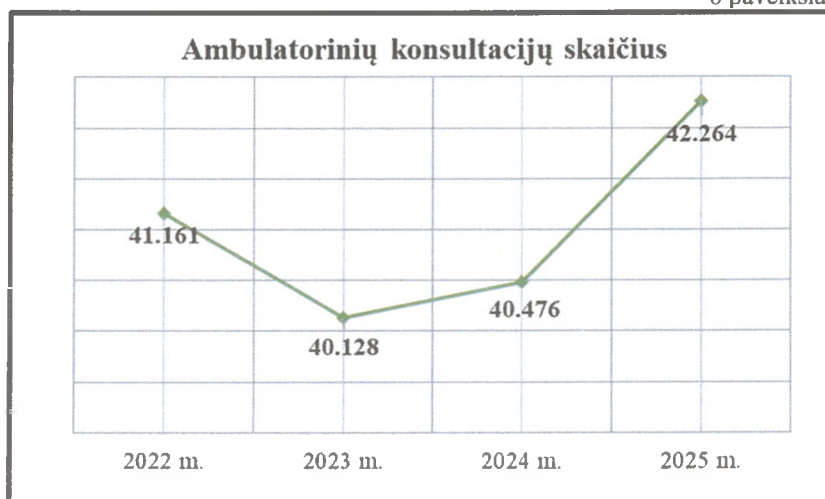
***Praėjusiais metais per IPR sistemą registravosi 83 proc. pacientų. Palyginus su 2024 m. registracijos procentas per IPR sistemą pagerėjo 1 proc.***

Ypatingai svarbu, kad pacientas galėtų kuo greičiau patekti pas gydytoją specialistą. Dėl šios priežasties vykdoma pacientų eilių ir registracijos stebėseną. Pacientų eilių optimalus reguliavimas vykdomas, atsižvelgiant į įstaigos gydytojų skaičių, jų darbo krūvius ir sutartis su Valstybine ligonių kasa. Registracijos stebėseną – aktyviai tikrinama. Pacientų registracija – siekiama, kad visi vizito pas

gydytoją laikai būtų užimti. Pacientai gauna priminimo, apie vizitą pas gydytoją, žinutes, į kurias gali atsakyti, ar tikrai atvyks. Laiku atšaukus registraciją, pas gydytoją gali atvykti kitas pacientas.

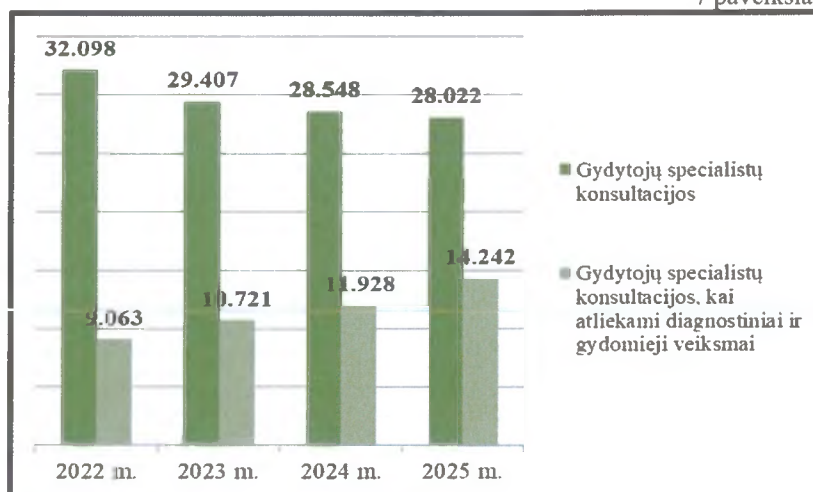
Pagrindinės eilių susidarymo priežastys: ilgai trunkantis gydytojų specialistų nedarbingumas, netektis, išėjimas į pensiją, gydytojų specialistų trūkumas ir kt. Atvyksta pacientai iš kitų rajonų ir užimami talonai, kuriu pritrūksta Kelmės rajono gyventojams. Konsultacijų poliklinikoje ilgiausiai tenka laukti pas gydytojus specialistus: kardiologą, ortopedą-traumatologą, neurologą, fizinės medicinos reabilitacijos gydytoją, dermatovenerologą. Galime pasidžiaugti, kad Įstaigoje dirba geri savo srities specialistai ir tuo esame patrauklūs pacientams iš visos Lietuvos.

6 paveikslas



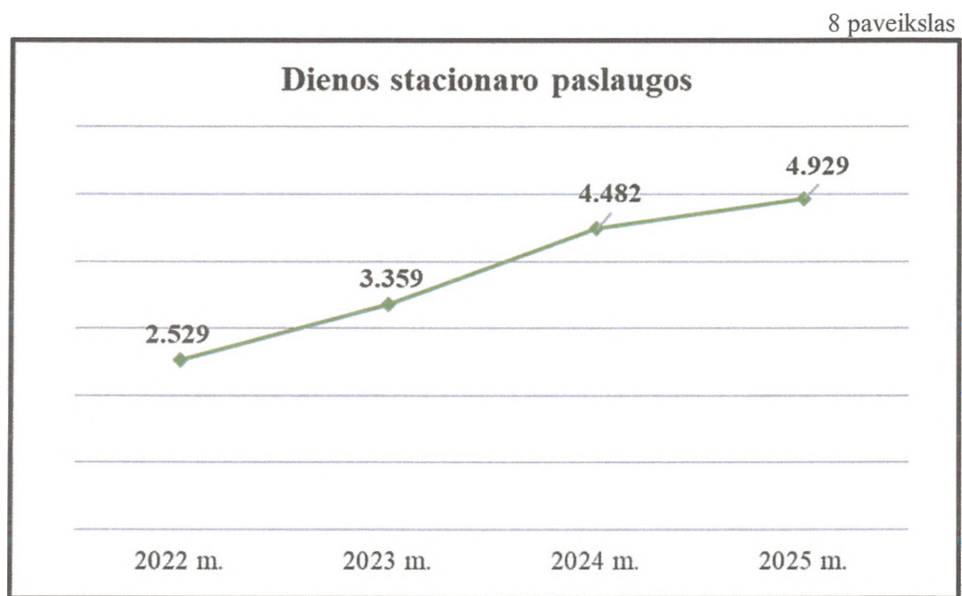
Ambulatorinių konsultacijų apimtys 2025 m. lyginant su 2024 m. padidėjo 4 proc. arba 1788 konsultacijomis. Įvertinus situaciją, nustatyta, kad konsultacijų skaičiaus didėjimui įtakos turėjo naujų gydytojų specialistų: kardiologo, neurologų, oftalmologų, echoskopuotojų, fizinės medicinos reabilitacijos įdarbinimas.

7 paveikslas



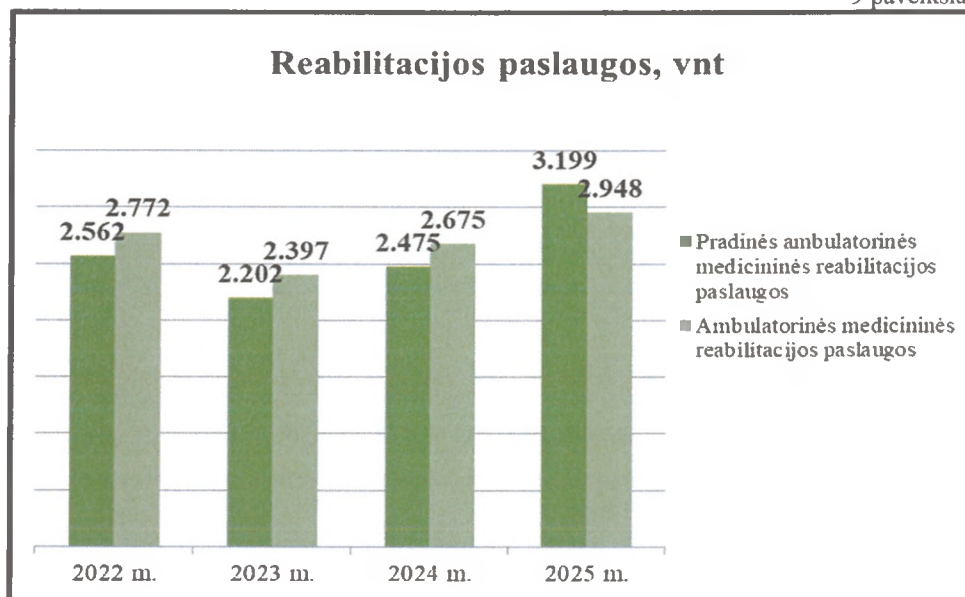
Gydytojų specialistų konsultacijų lyginant 2025 m. su 2024 m. sumažėjo 526 arba 2 proc., tačiau padaugėjo 2314 gydytojų specialistų konsultacijomis, kai atliekami diagnostiniai ir gydomieji veiksmai tai yra 20 proc. Gydytojai specialistai, atvykusiems pacientams atliko daugiau diagnostinių ir gydomųjų veiksmų, pacientai buvo ištirti detalčiau: pirmo vizito metu buvo išspręstos visos problemos, atlikti tyrimai ir sumažėjo pakartotinių vizitų skaičius.

Įstaiga 2025 m. atsisakė popierinių ambulatorinių kortelių ir pradėjo pildyti per ESPBĮ sistemą. Tuo siekiama sumažinti gydytojų specialistų skiriamą laiką dokumentacijos pildymui, kuris bus panaudojamas pacientų konsultacijai.



Dienos stacionaras - tai prioritetinga paslauga, kai pacientui yra taikomas medikamentinis gydymas pagal klinikinę situaciją, neatitrūkstam nuo įprasto gyvenimo ritmo, nes pacientas tą pačią dieną grįžta namo.

Taip pat dienos stacionaro grupėje priskiriamos vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugos, kurias teikia vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnybos specialistai. Dienos stacionaro paslaugos teikiamos turint gydytojo siuntimą. Kryptingo darbo dėka dienos stacionaro paslaugų teikime - suteikta 4929 paslaugos, lyginant su 2024 m., tai 447 paslaugomis daugiau, kas sudaro augimą 10 proc. Šios paslaugos plėtojimui skiriamas labai didelis dėmesys, nes dėl šių paslaugų mažėja išvengiamų hospitalizacijų skaičius, lengvėja vaikų integracija į vaikų kolektyvus, mažėja ir lengvėja esantys raidos sutrikimai bei gerėja šeimų, auginančių vaikus su raidos sutrikimais, integracija visuomenėje.



Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos lyginant 2025 m. su 2024 m. didėjo 11 proc., pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos taip pat didėjo 30 proc. Įstaigoje pradėjo dirbti nauji specialistai, teikiantys medicininės reabilitacijos paslaugas, todėl teikiamų paslaugų skaičius padidėjo.

### 2.3. Žmogiškieji ištekliai ir vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimas per ataskaitinius metus darbo užmokestis

VšĮ Kelmės ligoninėje 2025 metų pabaigoje dirbo 292 darbuotojai. Lyginant su 2024 metais darbuotojų skaičius padidėjo 16 darbuotojų – tada dirbo 276 darbuotojai.

2025 metų pabaigoje VšĮ Kelmės ligoninėje dirbo:

- 85 gydytojai;
- 74 slaugytojai (bendrosios praktikos, anestezijos, operacinės);
- 22 slaugytojų padėjėjai.

Darbuotojų užimtų etatų skaičius 2024 m. pabaigoje buvo 229,74 etato, 2025 m. pabaigoje – 243,22 etato. Etatų skaičius 2025 m. padidėjo 13,48 etato.

Lyginant pagal darbuotojų grupes, 2025 m. pabaigoje etatai buvo užpildyti taip:

- įstaigos vadovas, pavaduotojai – 1,75 etato;
- gydytojai – 40,37 etato;
- slaugytojai – 80,77 etato;
- kiti sveikatinimo veiklą vykdančys specialistai – 50,20 etato;
- kiti ne sveikatos priežiūros ir ne farmacijos specialistai, turintys aukštąjį išsilavinimą

(ekonomistai, inžinieriai, technikai ir pan.) – 9,53 etato;

➤ kiti darbuotojai (archyvarai, budėtojai, operatoriai, sekretoriai, valytojai, maisto išdavėjai, ūkio reikalų tvarkytojai, darbininkai ir pan.) – 60,60 etato.

Darbuotojų priėmimai ir atleidimai vyko dėl natūralios darbuotojų kaitos. Ligoninės personalo kaita 2025 m. buvo tokia:

3 lentelė

Eil. Nr.	Pareigos	Priimta	Atleista
1	Gydytojai	8	3
2	Slaugytojai	8	8
3	Slaugytojų padėjėjai, med. registruotojai, masažuotojai, kineziterapeutų padėjėjai, paramedikai, radiologijos technologai	14	9
4	Kiti darbuotojai	11	6

*Pastaba:* 2025 m. iš naujai priimtų 8 gydytojų, 2026 m. sausio 1 d. liko dirbti 8 gydytojai. Tai:

- gydytojas echoskopuotojas – 1;
- gydytojas endokrinologas – 1;
- gydytojas nefrologas – 1;
- gydytojas neurologas – 1;
- gydytojai radiologai – 2;
- medicinos gydytojai – 2.

VšĮ Kelmės ligoninėje praktiką atliko 23 būsimų sveikatos priežiūros specialistų. Kaip ir ankstesniais metais aktualia problema VšĮ Kelmės ligoninėje, taip pat kaip ir kitose periferijų ligoninėse, išlieka gydytojų specialistų trūkumas ir palaipsniui didėjanti vyresnio amžiaus asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių darbuotojų grupė.

4 lentelė

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos*	Priedai	Premijos	Kitos išmokos**	Iš viso***
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Direktorius	117.860	691	0	0	12.770	131.321
2.	Direktoriaus pavaduotojas	74.268	0	0	0	18.517	92.785
3.	Vyriausiasis finansininkas	75.666	0	0	0	0	75.666

\*Išeitinė kompensacija, nedarbingumas

\*\*Gydytojo atlyginimas

\*\*\*Neatskaičius mokesčius (be sodros mokesčių).

Įstaigos vadovo ir pavaduotojo darbo užmokestis skaičiuojamas vadovaujantis LR sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 1996-06-06 Nr. I-1367 15' straipsniu (galiojanti redakcija 2026-01-01 iki 2026-05-31). Priskaičiuotas darbo užmokestis pagal darbo sutartį, neatskaičius mokesčių (be sodros).

Ligoninės direktorė priklauso Lietuvos Gydytojų Vadovų Sąjungai, yra šios organizacijos Valdyboje, aktyviai dalyvauja veikloje, kas padeda tobulinti sveikatos apsaugos sistemą, dalyvauja Rajoninių Ligoninių Asociacijos veikloje, yra aktyvi šios organizacijos narė, kas leidžia spręsti medicininių įstaigų reformos klausimus, taip pat priklauso Lietuvos Gydytojų Sąjungai.

### 3. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS PAJAMAS BEI JŲ ŠALTINIUS IR SĄNAUDAS

#### 3.1. Gautos lėšos ir jų šaltiniai per finansinius metus

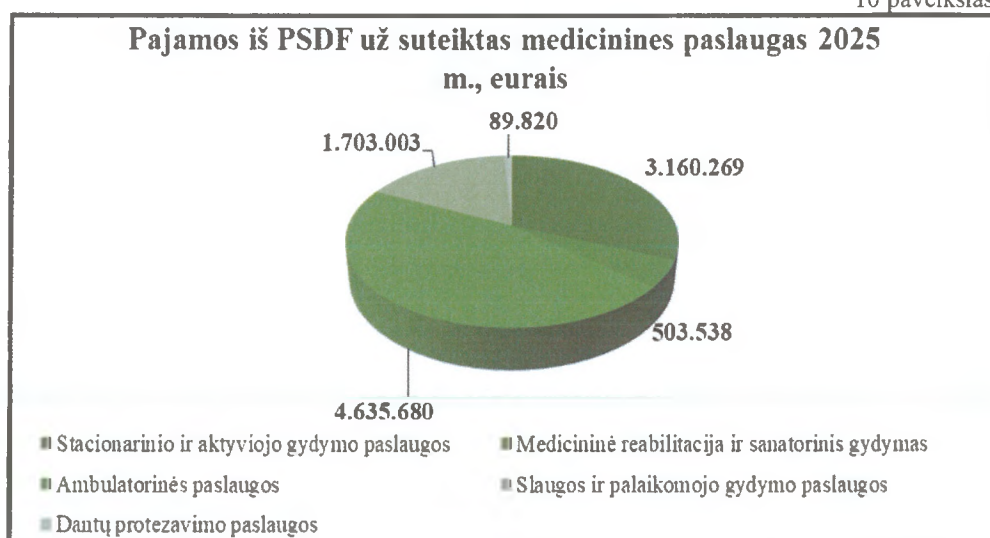
5 lentelė

Eil. Nr.	Pajamos	Suma, Eur		Pokytis (+/-)	
		2024 m.	2025 m.	Suma, Eur	%
Iš viso :		9.731.897	10.546.787	814.890	8,37
1.	Pagrindinės veiklos pajamos, iš jų:	9.501.026	10.282.968	781.942	8,23
1.1.	Iš PSDF biudžeto	9.281.990	10.092.310	810.320	8,73
1.2.	Kitos pagrindinės veiklos pajamos	219.036	190.658	-28.378	-12,96
2.	Finansavimo pajamos	198.045	228.270	30.225	15,26
3.	Kitos veiklos pajamos	32.826	35.550	2.724	8,30

Palyginus ataskaitinius metus su 2024 m., įstaigos pajamos padidėjo 8,4 proc. tai yra 814,9 tūkst. Eur. Įstaigos 2025 m. visos pajamos sudaro 10546,8 tūkst. Eur pajamų, iš jų: pagrindinės veiklos kitos pajamos 10282,9 tūkst. Eur (97,5 proc.), kurios padidėjo 781,9 tūkst. Eur, finansavimo pajamos – 228,3 tūkst. Eur. (2,2 proc.), kurios padidėjo 30,2 tūkst. Eur, kitos veiklos pajamos 35,6 tūkst. Eur (0,3 proc.), kurios padidėjo 2,7 tūkst. Eur. Didžiąją dalį visų pajamų 95,7 proc. sudaro pajamos iš PSDF.

Finansavimo pajamas 228,3 tūkst. Eur sudarė: 109,4 tūkst. Eur iš savivaldybių biudžeto, 73,6 tūkst. Eur iš ES užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų, 26,8 tūkst. Eur iš valstybės biudžeto, 18,5 tūkst. Eur iš kitų finansavimo šaltinių.

10 paveikslas



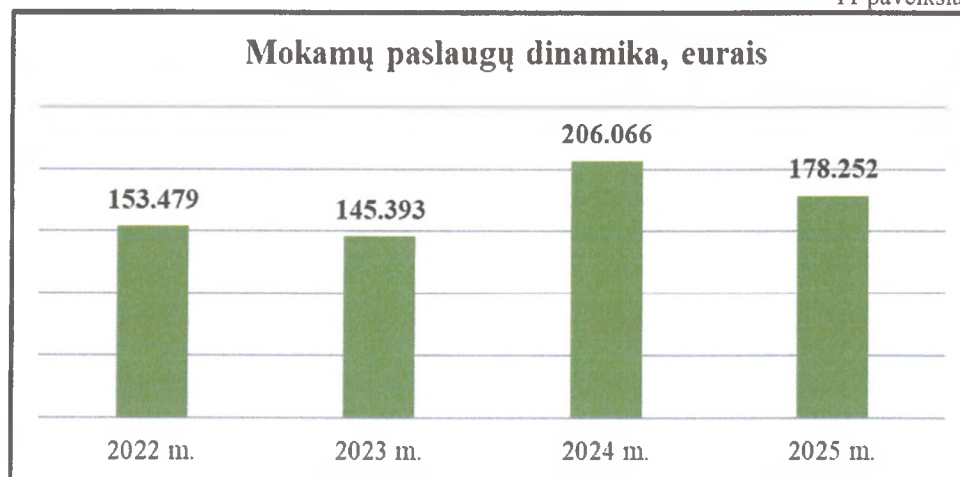
Pagrindinėse veiklos pajamose 10282,9 tūkst. Eur yra pajamos iš PSDF 10092,3 tūkst. Eur (98,2 proc.) iš jų: 3160,3 tūkst. Eur (31,3 proc.) už stacionarines paslaugas, 4635,7 tūkst. Eur (46 proc.) už ambulatorines paslaugas, 89,8 tūkst. Eur (0,9 proc.) už dantų protezavimo paslaugas, 503,5 tūkst. Eur (5 proc.) už medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugas, 1703 tūkst. Eur (16,9 proc.) už slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas. Įstaigai, už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas gyventojams, apmokama iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto. Apmokėjimą atlieka Valstybinė ligonių kasa pagal pasirašytą sutartį. Gauta 759,3 tūkst. Eur. viršsutartinių lėšų. Tai įtakojo vidutiniškai 5 % padidėjusios bazinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų kainos, padidėjęs suteiktų paslaugų skaičius. Pajamos už suteiktas skubiosios medicinos pagalbos paslaugas lyginant su praėjusiais metais padidėjo 16 proc., nes vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2025 m. lapkričio 24 d. įsakymo Nr. V-1045 „Dėl lėšų skyrimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto rezervo rizikos valdymo dalies 2025 metais“ 2 p., buvo skirta papildomai 362 490 Eur skubiosios medicinos pagalbos skyriuje suteiktoms paslaugoms kompensuoti.

6 lentelė

Paslaugos	Suma, Eur		Pokytis (+/-)	
	2024 m.	2025 m.	Suma, Eur	%
Stacionarinio ir aktyviojo gydymo paslaugos	2.942.069	3.160.269	218.200	7,42
Medicininė reabilitacija	375.007	503.538	128.531	34,27
Ambulatorinės paslaugos	4.266.672	4.635.680	369.008	8,65
Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos	1.611.117	1.703.003	91.886	5,70
Dantų protezavimo paslaugos	87.125	89.820	2.695	3,09

Lentelėje matome pajamų iš PSDF palyginimą: medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugos 34,3 proc., ambulatorinės paslaugos didėjo 8,7 proc., stacionarinės paslaugos 7,4 proc., slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos 5,7 proc. ir dantų protezavimo paslaugos 3,1 proc.

Mokamų paslaugų pajamos lyginant 2025 m. su 2024 m. mažėjo 13,5 proc., t.y. 27,8 tūkst. Eur. Pajamas už mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas sudaro: 77,8 tūkst. Eur iš privačių asmenų už dantų protezavimo paslaugas, 63,5 tūkst. Eur iš privačių asmenų už medicininės asmens sveikatos paslaugas, 18 tūkst. Eur iš kitų juridinių asmenų už medicininės asmens sveikatos paslaugas, 6,2 tūkst. Eur už dantų protezavimo paslaugas iš juridinių asmenų ir 12,8 tūkst. Eur už slaugos paslaugas pagal sutartis. Ligoninėje už suteiktas paslaugas galima atsikaityti grynais arba mokėjimo kortele.



### 3.2. Įstaigos sąnaudos

VšĮ Kelmė ligoninės 2024-2025 m. sąnaudų struktūra ir jų pokytis pateikiami žemiau lentelėje.

7 lentelė

Eil. Nr.	Sąnaudos	2024 m.		2025 m.		Pokytis (+/-)	
		Eur	%	Eur	%	Eur	%
<b>Iš viso sąnaudų :</b>		<b>9.705.446</b>	<b>100</b>	<b>10.672.058</b>	<b>100</b>	<b>966.611</b>	<b>10,0</b>
1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	8.106.791	83,5	8.930.012	83,7	823.221	10,2
2	Medicinos reikmenų ir paslaugų, kraujo produktų	616.962	6,4	691.576	6,5	74.614	12,1
3	Transporto sąnaudos	23.628	0,2	29.612	0,3	5.984	25,3
4	Maitinimo	97.314	1,0	98.211	0,9	897	0,9
5	Komunalinių paslaugų	195.464	2,0	207.373	1,9	11.909	6,1
6	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo	4.210	0,0	14.338	0,1	10.128	240,6
7	Einamojo remonto	62.805	0,6	23.974	0,2	-38.832	-61,8
8	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo	224.831	2,3	271.930	2,5	47.099	20,9
9	Kitų sąnaudų	373.441	3,8	405.032	3,8	31.591	8,5
<b>Finansinis rezultatas:</b>		<b>26.451</b>	<b>X</b>	<b>-125.270</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>

2025 m. įstaigos sąnaudos sudarė 10672,1 tūkst. Eur, lyginant su 2024 m. sąnaudos padidėjo 966,6 tūkst. Eur. Didžiausią sąnaudų dalį sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos, kurios išaugo 823,2 tūkst. Eur., tai sudaro 10 proc. Pagrindinės priežastys - Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2024 m. rugpjūčio 28 d. nutarimu Nr. 709 „Dėl 2025 m. taikomo minimaliojo darbo užmokesčio“ padidino 12,3 proc. minimalią mėnesinę algą (toliau MMA) 114 Eur, (nuo 924 Eur iki 1038 Eur). Vadovaujantis šakine kolektyvine sutartimi, darbuotojų darbo užmokesčio dydžio

formavimas yra susietas su praėjusių metų MMA. Gydytojų, slaugytojų ir kitų specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, darbo užmokestis sąnaudose padidėjo vidutiniškai 12,3 proc., o tai sudarė 761,8 tūkst. Eur. Išlaidų augimui įtakos turėjo naujų gydytojų ir kitų specialistų įdarbinimas ir šių specialybių darbuotojų darbo užmokesčio didinimas. Perskaičiavus atostogų kaupinius, darbo užmokesčio sąnaudos sumažėjo 45,7 tūkst. Eur. Pagrindinė atostogų kaupinių mažėjimo priežastis – nepanaudotų atostogų dienų skaičius mažėjimas 4,4 proc. (2025 m. buvo 5754 dienos, 2024 m. - 6016 dienų).

Medicinos reikmenų ir paslaugų, kraujo produktų pokytis, lyginant su praėjusiais metais, padidėjo 74,6 tūkst. Eur. t.y. 12 proc. Palyginus 2025 m. su 2024 m. sąnaudos didėjo: vaistų 24,4 proc., medicinos priemonių 10,6 proc., kraujo komponentų 6,8 proc. Pagrindinės priežastys – vaistų, medicinos priemonių, kraujo komponentų kainų augimas.

Transporto sąnaudos išaugo 5,9 tūkst. Eur. Degalams išleidome 11,9 tūkst. Eur, 2024 m. 12,2 tūkst. Eur. Ženkliai išaugo transporto remonto ir eksploatacijos sąnaudos - 6,4 tūkst. Eur, tai sudaro 56 proc. Transporto priemonės yra nusidėvėjusios, jų likutinė vertė 1,16 Eur.

Ligonijų mitybos sąnaudos beveik nekito - didėjo 0,9 proc. dėl maisto produktų kainų pokyčio. Vienos dienos maisto produktų vertė 2025 m. didėjo 2,7 proc. t.y. 0,8 Eur. palyginus su 2024 m.

Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos išaugo 11,9 tūkst. Eur. Didėjimo priežastis – 1 kW elektros energijos kainos augimas.

Visi gydytojai bei slaugos personalas Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka turi licencijas ir sertifikatus, suteikiančius teisę verstis atitinkama gydytojo ar slaugytojo praktika. Jiems aktualus kvalifikacijos kėlimo klausimas. VšĮ Kelmės ligoninės gydytojams ir slaugytojams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimui ir tobulinimuisi 2025 m. išleista 14,3 tūkst. Eur.

Paprastojo remonto ir eksploataavimo sąnaudos sumažėjo 38,8 tūkst. Eur. 2024 m. buvo atliktas kompiuterinio tomografo patalpų, elektros pastotės grindų remontas, atliktas dienos stacionaro patalpų, konsultacijų poliklinikos koridorių remontas. 2025 m. remonto darbų atlikta mažiau.

Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos išaugo 47,1 tūkst. Eur. Priežastis – įsigyta nauja medicinos įranga. 2025 m pabaigoje Ligoninė naudoja ilgalaikio turto, kuris yra pilnai nudėvėtas už 1947 tūkst. Eur.

Nuvertėjimo ir nurašytų sumų sąnaudos sumažėjo 17,8 tūkst. Eur. Sąnaudos sumažėjo, nes 2024 m. vadovaujantis Lietuvos Respublikos finansų ministro 2024 m. spalio 22 d. įsakymu Nr. 1K-338 patvirtintomis 12-ojo standarto nuostatomis buvo pergrupuotas ilgalaikis materialusis turtas ir j

sąnaudas nurašyta 21,6 tūkst. Eur jo likutinės vertės.

Kitų sąnaudų padidėjimą 31,6 tūks. Eur. lėmė paslaugų kilimo kainos. Ženkiai augo medicinos įrangos techninės priežiūros sąnaudos 14,6 tūkst. Eur, skalbimo paslaugos 6,2 tūkst. Eur., medicinos atliekų tvarkymo 6 tūkst. Eur., šiukšlių išvežimo sąnaudos 1,5 tūkst. Eur. ir kt. Pasibaigus galioti 2025 m. paslaugų tiekimo sutartims ir viešojo pirkimo būdu paslaugos kai kurios paslaugos buvo nupirktos aukštesnėmis kainomis.

2025 m. finansinis rezultatas 125 270 Eur. nuostolis. Tokiam įstaigos rezultatui turėjo įtakos neapmokėti 55,3 tūkst. Eur. už suteiktas stacionarines aktyviojo gydymo paslaugas ir darbo užmokesčio sąnaudos.

#### 4. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS ILGALAIKĮ TURTĄ

##### 4.1. Informacija apie nurašytą ilgalaikį turtą

8 lentelė

Eil. Nr.	Pavadinimas*	2024	2025 m.		
		Suma, Eur	Vnt.	Įsigijimo savikaina, Eur	Likutinė vertė, Eur
<b>1.</b>	<b>Nurašytas ilgalaikis turtas</b>	<b>X</b>	<b>12</b>	<b>X</b>	<b>203,01</b>
1.1.	Telefoninė stotis ALCATEL	X	1	12.935,01	0,29
1.2.	Dokumentav.progr.ir plokštė apikriz.	X	1	973,99	0,29
1.3.	Deguonies koncentratorius Oxv 6000	X	1	1.049,57	0,29
1.4.	Šaldymo spinta SCH 600	X	1	1.091,62	0,28
1.5.	Serveris Dell Powe E DGE sc440 su įranga.	X	1	1.369,90	0,29
1.6.	Elektroninis įrenginys TIT5RM12.16.192	X	1	963,71	0,29
1.7.	Olympus CF-Q165L Videokolonoskopas	X	1	20.190,87	0,00
1.8.	Elektrokardiografas MicroSmart	X	1	2.314,06	0,29
1.9.	Mikro variklis C1-Master	X	1	1.931,77	0,29
1.10.	12-kos kanalų elektrokardiografas Kenz Cardio 1215	X	1	2.746,70	200,41
1.11.	Vaizdogastroskopas GIF-Q165	X	1	31.294,81	0,00
1.12.	Infusomat Braun FM-39605	X	1	2.012,86	0,29
<b>2.</b>	<b>Nurašytas ilgalaikis turtas (iš ES lėšų)</b>	<b>X</b>	<b>4</b>	<b>X</b>	<b>1,16</b>
2.1.	2-jų darbo vietų rentgenografinis aparatas	X	1	79.326,70	0,29
2.2.	Aukšto dažnio terapijos aparatas OREOL 40	X	1	751,56	0,29
2.3.	Olympus CF-Q165L Videokolonoskopas	X	1	15.367,46	0,29
2.4.	Deguonies tiekimo sistema OXY6000	X	1	1.096,88	0,29
<b>Iš viso nurašyta ilgalaikio turto:</b>		<b>117.943</b>	<b>16</b>	<b>175.417</b>	<b>204,17</b>

2025 m. nurašyta netinkamo naudoti ilgalaikio materialiojo turto, kurio įsigijimo vertė 175 417,47 Eur, šio turto sukauptas nusidėvėjimas 175 213,30 Eur, nurašyto turto likutinė vertė 204,17 Eur. Įranga buvo nebetinkama naudoti. Per ataskaitinį laikotarpį apskaičiuota nusidėvėjimo 264 409,23 Eur.

Tarnybinių butų nusidėvėjimo sąnaudos 1 139,16 Eur. Jos yra priskirtos prie kitos veiklos sąnaudų. Už naudojimąsi tarnybiniais butais yra gaunami nuompinigiai.

#### 4.2. Informacija apie įsigytą ilgalaikį turta

VšĮ Kelmės ligoninė 2024 m. įsigijo ilgalaikio turto už 396,8 tūkst. Eur, o 2025 m. už 442,5 tūkst. Eur, t.y. už 45,7 tūkst. Eur daugiau. Įsigyto turto detalizacija pateikiama lentelėje:

9 lentelė

Eil. Nr.	Pavadinimas*	2024	2025 metai	
		Suma, Eur	Vnt	Suma, Eur
1.	Medicininė įranga	X	41	349.044
2.	Gamybos mašinos ir įrenginiai	X	10	14.524
3.	Kompiuterinė įranga	X	20	9.329
4.	Baldai	X	3	3.713
5.	Kitas ilgalaikis turtas	X	2	3.909
6.	Ilgalaikio turto pradinės vertės padidinimai	X	18	61.967
<b>Iš viso įsigyta ilgalaikio turto:</b>		<b>396.802</b>	<b>94</b>	<b>442.485</b>

Didžioji dalis ilgalaikio turto įsigyta Europos sąjungos lėšomis 53 proc. (234 148 Eur.), nuosavomis įstaigos lėšomis 35 proc. (153 764 Eur.), valstybės biudžeto lėšomis 9 proc. (41 320 Eur.), savivaldybės biudžeto lėšomis 3 proc., (13 253 Eur.).

VšĮ Kelmės ligoninėje 2025 metais įvykdyti 310 pirkimų, iš jų 285 – mažos vertės pirkimai (tame tarpe ir žodžiu). Tarptautiniai ir supaprastinti įvykdyti 25 pirkimai, tame tarpe 7 atviro konkurso būdu, 3 supaprastinto atviro konkurso būdu, per CPO LT katalogą 15. Iš Centrinės perkančiosios organizacijos (toliau – CPO) katalogo buvo pirkti vienkartinės medicininės priemonės, vaistai, maisto produktai, kuras ir kitos prekės, skalbimo bei kitos paslaugos, kurias privaloma pirkti per CPO katalogą. Per CPO vykdytų pirkimų sudarytos 110 sutarčių. Viso įstaiga per 2025 metus sudarė 215 rašytinių sutarčių. Įvykdyti 2 konsoliduoti pirkimai.

VšĮ Kelmės ligoninė naudojami pilna apimtimi viešųjų pirkimų informacine sistema (ECOCOST) pirkimų administravimui.

#### 5. VIDAUS MEDICININIO AUDITO VEIKLA

Kelmės ligoninėje Vidaus medicininio audito tarnyba, susidedanti iš vadovo ir šešių narių, 2025 metais kontroliavo kokybės sistemos funkcionavimą pagal įstaigoje nustatytus prioritetus. Audito tarnyba per 2025 m. atliko: 30 planinių auditų, 2 anketines apklausas pacientų, besigydančių stacionaro skyriuose, 2 anketines apklausas pacientų, kurie lankėsi konsultacijų poliklinikoje, 2 anketines apklausas pacientų, kurie lankėsi dantų protezavimo kabinete, 2 anketines apklausas pacientų, kurie gydėsi Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyriuje, 3 anketines įstaigos darbuotojų apklausas. Atliekant planinius auditus, buvo griežtai laikomasi SAM įsakymų ir ligoninės direktoriaus įsakymų ir

kokybės sistemos procedūrų, kuriomis vadovaujamosi ligoninėje.

Tikrinant nepageidaujamų įvykių ir neatitiktųjų registravimą, nepageidaujami įvykiai ir neatitiktys registruoti I ir II vidaus ligų, Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos, Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuose bei konsultacijų poliklinikoje. Visais atvejais buvo imtasi korekcinų veiksmų. Pacientai žalą patyrė tik dėl atsitiktinių griuvimų vaikstant, keliantis iš lovos ar sėdimos padėties (vyresnio amžiaus pacientai turi didesnę griuvimų riziką).

Tikrinant chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos skyriuje, rasti nekokybiškai užpildyti siuntimai ir nesilaikoma ligos istorijos pildymo tvarkos (pažeisti LR SAM įsakymas Nr. V-636, VšĮ Kelmės ligoninės direktoriaus 2017-06-27 įsakymas Nr. V-72 (1.6)).

Po patikrinimo chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos skyriuje, radus trūkumus, buvo supažindinti skyriaus vedėjas ir skyriaus dirbantieji bei įpareigoti trūkumus pašalinti.

Vidaus ligų, slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuose šeimos gydytojų siuntimai (forma 027/a) pacientų planinei hospitalizacijai parašyti nesilaikant LR SAM įsakymo, todėl informuoti pirminių sveikatos priežiūros įstaigų vadovai dėl jų įstaigoje dirbančių šeimos gydytojų siuntimų (forma 027/a) nukreipiant pacientus stacionariniam bei planiniam gydymui nekokybiško pildymo, nesilaikant LR SAM įsakymo. Taip pat pastebėta, jog skausmas ne visada buvo įvertintas balais, pagal VAS skausmo skalę. Į tai atkreiptas darbuotojų dėmesys. Nurodytos dažniausios dokumentacijos pildymo klaidos (ne visada atžymėta apie paciento planuojamą išleidimą iš skyriaus likus 24 val. iki išleidimo, kai kuriose ligos istorijos vietose trūksta gydytojo parašo, ne iki galo užpildytos pacientų sutikimo su tyrimais ir gydymu formos).

Operacinės, reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuje dirbama vadovaujantis LR SAM ir VšĮ Kelmės ligoninės direktoriaus įsakymais.

Konsultacijų poliklinikoje rasta, kad šeimos gydytojo siuntimai (F 027/a) gydytojams konsultantams parašyti pateikiant ne visą reikalingą informaciją, taip nesilaikant LR SAM įsakymo 2008 m. birželio 28 d. Nr. V-636 „Dėl siuntimų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti išdavimo, įforminimo ir atsakymų pateikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (paskutinė redakcija).

Informuoti pirminių sveikatos priežiūros įstaigų vadovai dėl jų įstaigoje dirbančių šeimos gydytojų siuntimų (F 027/a), nukreipiant pacientus gydytojams konsultantams, nekokybiško pildymo, nesilaikant LR SAM įsakymo. Gydytojams konsultantams pacientus nukreipti rašant elektroninius siuntimus, laikantis LR SAM 2008 m. birželio 28 d. Nr. V-636 (paskutinė redakcija).

Reabilitacijos komanda ir Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyba dirba vadovaudamosi LR SAM ir VšĮ Kelmės ligoninės direktoriaus įsakymais.

Atlikus auditą dėl kompiuterizuoto vaistų nurašymo stacionare, visuose skyriuose pažeidimų nerasta.

Tikrintas personalo rankų higienos užtikrinimo lygis, remiantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. spalio 19 d. įsakymu Nr. V-946 „Dėl Lietuvos higienos normos HN 47-1:2012 „Sveikatos priežiūros įstaigos. Infekcijų kontrolės reikalavimai“ patvirtinimo“. Vykdamas periodinę kontrolę, pasitaikė lakuotų nagų ir papuošalų mūvėjimo atvejų (žiedai, laikrodžiai, apyrankės). Tikrinant rankų dezinfekcijos kokybę, rezultatai geri, papildoma kontrolė vykdyta spec. priemonėmis. Tikrinti darbuotojai mokėjo teisingai atlikti rankų dezinfekciją.

Šiais metais jau atlikta 70 rankų higienos proceso stebėjimo atvejų. Personalo žinios ir įgūdžiai rankų higienos tema periodiškai atnaujinami. Visi skyriai ir kabinetai pilnai aprūpinti rankų higienai atlikti reikiamomis priemonėmis, t.y. vienkartinėmis popierinėmis rankšluosčių dėtuvėmis, vienkartiniais rankšluosčiais, muilu, antiseptiku ir rankų kremu.

Vidaus medicininio audito tarnyba tikrina pragulų išsivystymo dažnį ir profilaktiką Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriaus pacientams. Tikrinant buvo atkreiptas dėmesys į Nortono skalės naudojimą, įvertinant ar pacientas turi padidėjusią pragulų atsiradimo riziką; pragulų vertinimą dinamikoje 1 kartą per savaitę; spaudimą (kūno dalių) mažinančių pagalbinių priemonių naudojimą bei slaugos planą.

Patikrinus rasta - pacientams, turintiems padidėjusią pragulų atsiradimo riziką, naudojama Nortono skalė; atsiradus praguloms, atliekamas pragulų vertinimas dinamikoje ir ne rečiau, kaip 1 kartą per savaitę; reguliariai keičiama kūno padėtis, naudojama teisinga kilnojimo technika; tinkamai atliekama odos priežiūra; naudojamos spaudimą mažinančios pagalbinės priemonės (čiužiniai); pacientui ir jo artimiesiems suteikiama žinių apie pragulas, jų požymius, komplikacijas ir rizikos veiksnius joms atsirasti (platinami lankstinukai, bendraujama su pacientais).

***Remiantis 2025 metų VŠĮ Kelmės ligoninės atliktų pacientų apklausų duomenimis, pateikiama apibendrinta metinė paslaugų kokybės analizė ir išvados.***

1. Bendras paslaugų vertinimas ir pacientų pasitenkinimas.

2025 m. duomenys rodo itin aukštą bendrą pacientų pasitenkinimo lygį visuose padaliniuose:

➤ Stacionaro paslaugos: Lapkričio mėn. duomenimis, 100% pacientų teigiamai vertino įstaigos paslaugas (40% visiškai sutiko, 60% sutiko). Balandžio mėn. rodikliai buvo analogiški – 100% teigiamas vertinimas.

➤ Ambulatorinės paslaugos (Konsultacinė poliklinika): metų bėgyje išlaikytas maksimalus (100%) pasitenkinimas teikiamomis paslaugomis.

➤ Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyrius (PSPS): rugpjūčio mėn. 74% pacientų paslaugas įvertino 10 balų, o kovo mėn. šis rodiklis siekė 75%.

➤ Dantų protezavimas: pasitenkinimas gydytojų paslaugomis svyravo nuo 100% pirmąjį pusmetį iki 98% antrąjį pusmetį.

## 2. Personalo darbo vertinimas.

Medicinos personalo kompetencija ir bendravimo kultūra vertinama kaip viena stipriausių įstaigos sričių:

➤ Gydytojų darbas: stacionare balandžio mėn. 100% pacientų buvo patenkinti gydytojų paslaugomis, o poliklinikoje spalio mėn. šis rodiklis siekė 97% (įskaitant „visiškai sutinku“ ir „sutinku“).

➤ Slaugytojų darbas: vertinimai išlieka stabiliai aukšti – stacionare pasitenkinimas siekia 94–95%, o PSPS skyriuje slaugytojų darbą „labai gerai“ vertina 95–96% apklaustųjų.

➤ Etika ir pagarba: PSPS skyriuje personalo pagarbą bendraujant 95–100% pacientų vertino „labai gerai“.

## 3. Finansinis skaidrumas ir antikorupcinė aplinka.

Visų 2025 m. apklausų rezultatai patvirtina skaidrią įstaigos veiklą:

➤ Neoficialūs mokėjimai: 100% respondentų visuose skyriuose nurodė, kad įstaigoje nebuvo prašoma neoficialiai mokėti už paslaugas.

➤ Oficialūs mokėjimai: dauguma paslaugų stacionare ir PSPS buvo nemokamos. Poliklinikoje apie 35–36% pacientų mokėjo už tyrimus ar medžiagas, tačiau daugumai jų buvo aiškiai paaiškinta mokėjimo būtinybė.

## 4. Patalpų būklė ir pritaikymas

➤ Švara ir jaukumas: PSPS patalpų švara 95–96% pacientų vertinama „labai gerai“.

➤ Pritaikymas poreikiams: stacionare 91–92% pacientų visiškai sutinka, kad patalpos yra tinkamai pritaikytos jų poreikiams.

## 5. Tobulintinos sritys ir specifinės įžvalgos.

Nepaisant aukštų reitingų, nustatyta sritis, reikalaujanti dėmesio:

➤ Laukimo trukmė: konsultacinėje poliklinikoje 28–33% pacientų nurodė, kad laukimo laikas nuo registracijos iki paslaugos gavimo nebuvo priimtinas.

### **Apibendrinančios išvados:**

➤ Aukšta reputacija: Įstaiga pasižymi itin aukštu lojalumu – apie 98–99% pacientų rekomenduotų VšĮ Kelmės ligoninę kitiems.

➤ Skaidrumas: Įstaigoje užtikrinama 100% antikorpucinė aplinka.

➤ Prioritetai: rekomenduojama peržiūrėti registracijos ir pacientų srautų valdymo procesus poliklinikoje siekiant trumpinti laukimo laiką.

Siekiant pagerinti pacientų aptarnavimo kokybę bei sužinoti dirbančiųjų nuomonę, VšĮ Kelmės ligoninėje buvo vykdytos anoniminės medicinos darbuotojų anketinės apklausos. Pateikiama 2025 m. darbuotojų apklausų rezultatų apžvalga:

#### 1. Darbo sąlygos ir aprūpinimas.

Dauguma darbuotojų teigiamai vertina savo darbo aplinką:

➤ Darbo sąlygos: labiausiai patenkinti Konsultacijų poliklinikos (97%) bei PSPS (96%) darbuotojai. Stacionaro skyriuose šis rodiklis siekia 93%.

➤ Aprūpinimas įranga ir medikamentais: visuose padaliniuose vertinamas itin palankiai: PSPS – 99%, Konsultacijų poliklinikoje – 98%, Stacionaro skyriuose – 96%.

#### 2. Komandinis darbas ir bendradarbiavimas.

➤ Komandos darbas: darbuotojų pasitenkinimas tiesiogine komanda yra stabiliai aukštas visose grandyse ir siekia 95–96%.

➤ Gydytojų konsultacijos: prasčiausiai galimybė gauti kitų specialistų konsultacijas vertinama PSPS (82%), tuo tarpu Konsultacijų poliklinikoje šis rodiklis aukščiausias – 92%. Stacionaro skyriuose pasitenkinimas siekia 85%.

#### 3. Darbo užmokestis ir kvalifikacijos kėlimas.

➤ Apmokėjimo tvarka: aukščiausias pasitenkinimo lygis fiksuojamas Konsultacijų poliklinikoje (90%), o žemiausias – PSPS (86%).

➤ Tobulinimosi galimybės: visų skyrių darbuotojai vieningai (97%) sutinka, kad tvarka tobulinimuisi ir kompetencijų kėlimui yra tinkama.

#### 4. Psichosocialinė aplinka ir smurto grėsmė.

Ši sritis atskleidžia ryškius skirtumus tarp padalinių:

➤ Emocinė įtampa: PSPS net 99% darbuotojų labai dažnai ar dažnai patiria emociškai sunkias situacijas. Stacionaro skyriuose šis rodiklis siekia 90%, o Konsultacijų poliklinikoje yra gerokai mažesnis – 63%.

➤ Socialinės problemos: su kitų žmonių asmeninėmis ar socialinėmis problemomis darbe susiduria 100% PSPS ir 98% Stacionaro darbuotojų. Konsultacijų poliklinikoje tai aktualu tik 46% apklaustųjų.

➤ Smurto grėsmė: saugiausiai jaučiasi Konsultacijų poliklinikos personalas (97% beveik

niekada ar niekada nepatiria grėsmės). PSPS ir Stacionaro skyriuose 90% darbuotojų nurodo smurto grėsmę patiriantys „retai“.

#### 5. Santykis su administracija.

Visuose padaliniuose (PSPS, Stacionaro skyriuose ir Konsultacijų poliklinikoje) identiškas darbuotojų skaičius – 92% – teigia, kad iškilus problemoms administracija juos išklauso.

#### *Apibendrinančios išvados:*

1. Aukštas bendras pasitenkinimas: Įstaigos darbuotojai yra patenkinti darbo sąlygomis, techniniu aprūpinimu bei galimybėmis kelti kvalifikaciją.

2. Kritinė emocinė našta skubiojoje pagalboje: PSPS ir Stacionaro skyrių darbuotojai patiria didžiausią psichosocialinį krūvį, nuolatos susiduria su emociškai sunkiomis situacijomis bei pacientų socialinėmis problemomis.

3. Saugumo užtikrinimas: Nors smurto grėsmė dažniausiai vertinama kaip „reta“, PSPS ir Stacionaro skyriuose ji išlieka aktualesnė nei poliklinikos padalinyje.

4. Efektyvus grįžtamasis ryšys: Administracijos ir darbuotojų komunikacija vertinama teigiamai ir yra stabili visoje įstaigoje.

5. Tobulintinos sritys: Tikslinga atkreipti dėmesį į PSPS darbuotojų lūkesčius dėl specialistų konsultacijų prieinamumo bei ieškoti priemonių emocinei įtampai šiame skyriuje mažinti.

Nuolat tobulinama kokybės vadybos sistema ir šalinami trūkumai. Įstaigos padaliniuose patobulinti nepageidaujamų įvykių registravimo žurnalai, personalas supažindintas su naujais nepageidaujamų įvykių registravimo pakeitimais.

## 6. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VYKDOMUS PROJEKTUS

VšĮ Kelmės ligoninė dalyvauja projektuose:

Europos Sąjungos bendrai finansuojamame projekte „Sveikatos centro sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas Kelmės rajono savivaldybėje“ Nr. 09-022-P-0059. Projekto tikslas – pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Kelmės rajono savivaldybėje. Šio projekto finansavimas iki 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 403 615,94 Eur. Už šias projekto lėšas Įstaiga įsigijo: Rentgeno aparatą, Laparaskopinę įrangą, Automatizuotą belaidę kulkšnies-žasto indekso sistemą su 3CUFF™ technologija, Kardio paketą prie turimo echoskopo, GIF-H185 vaizdo gastrokopą, CF-H185L Vaizdo kolonoskopas, Kompiuterių Lenovo IdeaCentre AIO 10 vnt, Kondicionierių oras-oras 4 vnt., Tirpalų šildymo spinta.

Europos Sąjungos bendrai finansuojamame projekte „Sveikatos centrų sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas šiaulių rajone“ Nr. 09-022-P-0044. Šio

projekto finansavimas iki 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 19 699,42 Eur. Už šias projekto lėšas Įstaiga įsigijo medicinos įrangą GIF-H185 Olympus vaizdo gastroskopa.

Europos Sąjungos bendrai finansuojamame projekte „Kelmės rajono sveikatos centro veiklos modelio diegimas“ Nr. 09-023-P-0038 , juo siekiama spręsti aukšto gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo ligų, kurių galima išvengti prevencinėmis priemonėmis, problemas. Projekto tikslas - Savivaldybės sveikatos centrų teikiamų paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas bei asmens sveikatos priežiūros įstaigų bendradarbiavimo stiprinimas Kelmės rajono savivaldybėje. Šio projekto finansavimas iki 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 10 261,33 Eur. Šios lėšos buvo skirtos sveikatos centro administravimo sąnaudoms padengti.

## **7. PAPILDOMA INFORMACIJA**

Per ataskaitinius metus pastoviai stengtasi teikti kokybiškas ir savalaikes ASP paslaugas pacientams, buvo vykdomas pastovus planavimas, sistemingai aptariamai atlikti darbai, už suteiktas paslaugas gaunamos pajamos, vykdoma sąnaudų kontrolė. Suvaldyta atsakingai ir ambicingai parengta sutartis su Šiaulių teritorine ligonių kasa, įsisavinta visa sutartinė suma ir gauta viršsutarinių lėšų.

2025-ieji buvo augimo, tobulėjimo ir bendrystės metai VšĮ Kelmės ligoninei. Nuosekliai siekėme gerinti teikiamų paslaugų kokybę, tobulinti darbuotojų kompetencijas ir didinti pacientų pasitikėjimą. Įstaigoje nuo 2025 m. kovo 21 d. pradėjo veikti kompiuterinis tomografas – moderni diagnostinė įranga, padėsianti greičiau ir tiksliau nustatyti ligas. Dėl to pacientams nebereikės vykti į didmiesčius tyrimams, o reikiamą gydymą jie gaus operatyviau.

Nacionaliniame Kauno dramos teatre 2025 m. gegužės 8 d. vyko tradiciniai, jau 21 kartą Sveikatos apsaugos ministerijos organizuojami Nusipelnusių Lietuvos medikų apdovanojimai. 22 slaugytojams suteiktas nusipelnusio slaugytojo vardas. Tarp apdovanotųjų ir VšĮ Kelmės ligoninės slaugos administratorė Daiva Valentinienė, kuriai buvo įteikta Ministro pirmininko Gintauto Palucko padėka.

VšĮ Kelmės ligoninė 2025 m. rugsėjo 21 d. dalyvavo Lietuvos Šaulių sąjungos organizuojamose civilinės saugos funkcinėse pratybose „Vanagas 25“. Į Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyrių buvo gabenami „sužeistieji“, gydytojai vertino jų sveikatos būklę, analizavo galimą tolimesnę gydymo eigą.

Įstaigoje 2025 m. spalio 9 dieną įvyko susitikimas su LDK Butigeidžio dragūnų bataliono atstovais. Pokalbio metu išsiaiškinti ligoninės resursai, apžiūrėta ir įvertinta struktūra, aptartos bendradarbiavimo galimybės gresiant ar susidarius ekstremaliajai situacijai.

Įstaigoje 2025 metais atnaujinta rentgeno diagnostikos įranga, įdiegta reanimacijos

intensyviosios terapijos skyriuje centrinė monitoravimo sistema, skirta pacientų gyvybinių funkcijų stebėjimui, modernizuota endoskopijų kabineto įrangos plovimo sistema. Nuosavomis lėšomis tobulinta vidinė informacinė sistema – integruoti laboratoriniai tyrimai. Taip palengvino medicinos personalo darbą pateikiant ir gaunant spartesnę informaciją apie pacientams reikalingų tyrimų atsakymus.

Po ilgo planavimo, daug pastangų, bendro darbo ir tikėjimo 2025 m. spalio 20 d. mūsų vizija tapo realybe. VšĮ Kelmės ligoninėje pradedamos teikti reabilitacijos paslaugos baseine, kurios priklauso vandens terapijos sričiai ir yra svarbi kompleksinės reabilitacijos dalis. Šios paslaugos taikomos pacientams, siekiant atkurti ar pagerinti judėjimo funkcijas, mažinti skausmą, gerinti raumenų tonusą, pusiausvyrą bei bendrą fizinę būklę.

VšĮ Kelmės ligoninėje 2025 m. lapkričio 17 d. vyko mokymai tema „Pragulų profilaktikos ir priežiūros aktualijos“. Mokymų metu bendrosios praktikos slaugytojos atnaujino ir pagilino žinias apie pacientų priežiūrą, skirtą pragulų prevencijai. Aptartos naujausios rekomendacijos, rizikos veiksnių vertinimo metodikos bei efektyvūs slaugos veiksmai, padedantys sumažinti pragulų atsiradimo tikimybę. Taip pat buvo pristatytos šiuolaikinės slaugos priemonės, palengvinančios personalo darbą ir gerinančios pacientų komfortą – specialūs čiužiniai, pozicionavimo pagalvės, odos priežiūros produktai bei kitos profilaktinės priemonės.

Vilniuje 2025 m. lapkričio 20 d. įvyko konferencija „Antimikrobinio atsparumo valdymas: atsakomybė, partnerystė, pokyčiai“, skirta paminėti Pasaulinę supratimo apie antimikrobinį atsparumą savaitę ir sutelkti skirtingų sričių specialistus bendrai diskusijai. Konferencijos tikslas – pristatyti naujausius mokslinius duomenis bei pasidalyti praktine patirtimi, kaip efektyviai valdyti antimikrobinį atsparumą (AMR) medicinos, veterinarijos ir aplinkos sektoriuose, įgyvendinant „Bendros sveikatos“ (One Health) principą. Šis metodas pabrėžia, kad žmonių, gyvūnų ir aplinkos sveikata yra tarpusavyje susijusi, todėl atsparumo antimikrobinėms medžiagoms mažinimas turi būti kompleksinis. Renginyje taip pat buvo įvertintas VšĮ Kelmės ligoninės indėlis į antimikrobinio atsparumo mažinimą nacionaliniu mastu. VšĮ Kelmės ligoninės kolektyvui Higienos institutas įteikė padėką už aktyvią veiklą sprendžiant antimikrobinio atsparumo problemą ir geriausius pasiekimus tarp rajoninių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių ligoninių.

Kasmet Šiaulių kolegijoje sveikatos fakultete, vyksta renginys „Karjeros dienos“, kuriame dalyvauja įstaigos atstovai. Šiame renginyje pristatydami savo įstaigą kviečia būsimuosius sveikatos priežiūros specialistus rinktis VšĮ Kelmės ligoninę, kaip praktikos atlikimo bei įsidarbinimo vietą.

Pacientų patogumui VšĮ Kelmės ligoninėje 2025 m. įrengtas naujas pandusas. Pandusas yra

būtina techninės pagalbos priemonė, kuri suteikia žmonėms su judėjimo sutrikimais galimybę lengviau įveikti laiptus, slenksčius ir kitas kliūtis.

Įstaiga savo lėšomis virtuvės patalpose įrengė papildomas patalpas maisto gabenimui skirtų indų prižiūrai ir laikymui, atnaujino konsultacijos poliklinikos koridorius, atliko dienos stacionaro palatų remontą, dalį savo lėšų skyrė kompiuterinio tomografo patalpų įrengimui. Nuolat atnaujinama Įstaigos išorinė ir vidinė infrastruktūra.

Siekdama užtikrinti įvairių specialistų savalaikias ir kokybiškas ASPP rajono gyventojams, įstaiga 2025 m. iš kitų rajonų atvykstantiems medicinos specialistams kompensavo kelionių išlaidas už 128,3 tūkst. Eur, tai yra 7,2 tūkst. Eur daugiau nei 2024 m. Dalį sąnaudų kompensavo Kelmės rajono savivaldybė. Tam tikslui skyrė 67,6 tūkst. Eur. finansavimą.

VšĮ Kelmės ligoninė 2025 metais tęsė bendradarbiavimą su Šiaulių televizija, kurioje buvo kuriamos laidos „Specialisto patarimai“. Laidose regiono gyventojai buvo plačiau supažindinami apie teikiamų paslaugų įvairovę gydymo įstaigoje, asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančius medicinos specialistus, atnaujinamą infrastruktūrą. Tai ne tik gerina gydymo įstaigos įvaizdį visuomenėje, bet atsiranda galimybė pritraukti daugiau pacientų iš kitų rajonų.

Įstaigoje dirbama korupcijos prevencijos ir jos apraiškų mažinimo bei šalinimo klausimais. VšĮ Kelmės ligoninės direktoriaus 2025 m. sausio 31 d. įsakymu Nr. V-14 (1.4) patvirtintas Korupcijos prevencijos veiksmų planas 2025-2027 m. 2025 metas savivaldybės mero sudaryta komisija tikrino ar mūsų įstaiga atitinka skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo kriterijus ir nustatė atsparumo korupcijai indeksą. Kelmės rajono savivaldybės mero 2025m. balandžio 28d. potvarkiu Nr. M-234 įstaigai suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros vardas. Priemonių plano vykdymo per 2025 m. ataskaita paskelbta įstaigos interneto svetainėje. Priemonės įgyvendintos. Siekiant išvengti korupcijos apraiškų pacientams yra nuolat suteikta galimybė pareikšti padėkas arba nusiskundimus ar pastebėjimus pildant kortelę „Padėkok medikui – ne kyšis gydo“ ir jas įdedant į anoniminės apklausų dėžutes esančias skyriuose.

Nuolat atnaujinama ir nauja informacija papildoma ligoninės internetinė svetainė kelmesligonine.lt pagal naujausius prieinamumo standartus. Apsilankę internetinėje gydymo įstaigos svetainėje pacientai gali pasižiūrėti kiekvieno gydytojo darbo grafiką, užsiregistruoti vizitui, užduoti klausimą, įvertinti ambulatorinių ir stacionarių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, pateikti informaciją apie pažeidimą, rasti išsamią informaciją apie įstaigą. Nuolat vykdomi programinės ir kompiuterinės įrangų atnaujinimai, taikomos priemonės kibernetinio saugumo užtikrinimui.

Profesinės šventės proga, kiekvienai bendrosios praktikos slaugytojai įteiktos gelės ir šventinis

pyragaitis prie kavos. Jautriai ir nuoširdžiai paminėtas ilgamečio ligoninės kardiologo A.Petrovo atminimas. Atidengta atminimo lenta ant ligoninės sienos. Šį projektą finansavo ir vykdė Kelmės rajono savivaldybė.

Organizuoti metinių švenčių paminėjimai: Šv. Kalėdų, Šv. Velykų progomis dalyvaujant broliams vienuoliams iš Palendrių Šv. Benedikto vienuolyno, paminėtos šios šventės - tai jau tampa ligoninės tradicija. Vienuolių dovanoti kalėdaičiai pasiekė kiekvieną ligoninėje gulintį pacientą ir kiekvieną ligoninės darbuotoją. Šv. Kalėdų proga kiekvienas ligoninės darbuotojas buvo pamalonintas šventiniu pyragu.

Direktorė



Edita Brazienė