

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS KELMĖS LIGONINĖS METINĖS VEIKLOS ATASKAITA

2023 m.
(ataskaitinis laikotarpis)
2024-03-20
(sudarymo data)
Kelmė
(sudarymo vieta)

1. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ

1.1. Bendra informacija apie įstaigą

Viešoji įstaiga Kelmės ligoninė – Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešoji sveikatos priežiūros įstaiga (toliau – įstaiga), kuri yra viešasis juridinis asmuo, įsteigtas tenkinti viešuosius interesus, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Įstaiga yra pelno nesiekianti ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas bankuose. Įstaiga pagal savo prievoles atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu. Įstaigos dalininkas pagal įstaigos prievoles atsako tik ta suma, kurią įnešė į įstaigos turtą. Įstaiga neatsako už dalininko įsipareigojimus. Įstaiga yra paramos gavėja ir paramos teikėja, kaip tai apibrėžta Lietuvos Respublikos paramos ir labdaros įstatyme.

Įstaiga savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu, kitais teisės aktais, šiais įstatais, visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimais.

Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. birželio 22 d. sprendimu Nr. T-191 patvirtinti nauji Ligoninės įstatai.

1.2. Įstaigos veiklos tikslai ir uždaviniai

Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas – gyventojų sveikatos atstatymas, prieinamų ir kokybiškų įstaigos licencijoje nurodytų sveikatos priežiūros paslaugų suteikimas.

Pagrindiniai VŠĮ Kelmės ligoninės tikslai:

1. Sustiprinti turimas pozicijas paslaugų teikimo struktūroje, reaguojant į Lietuvoje vykdomą gydymo įstaigų tinklo pertvarką.

2. Diagnozuoti ligas, gydyti ir slaugyti pacientus mokslu ir pažangiausiomis technologijomis pagrįstais metodais, saugiai, pacientui prieinamu, lygiateisišku, efektyviu, atitinkančiu kokybės standartus būdu. Tenkinti pacientų poreikius, lūkesčius ir interesus, įstaigos savininko ir gydymo

užsakovų atitinkančius reikalavimus bei užtikrinant pacientų informacijos privatumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą.

Pagrindiniai uždaviniai:

1. Pasiiekti, kad pacientas galėtų patekti pas gydytoją specialistą ne ilgiau kaip per 10 dienų.
Gerinti paslaugų prieinamumą hospitalizuojamiems pacientams bei pacientams, kurie kreipiasi pas gydytojus specialistus.

2. Stiprinti personalą trūkstamais darbuotojais, kartu gerinant jų profesionalumo lygį.
3. Gerinti medicininių paslaugų kokybę ir pacientų saugumą.

Ligoninės taikomos priemonės tikslų ir uždavinių įgyvendinimui:

1. Personalo kvalifikacijos kėlimas ir mokymas, siekiant užtikrinti paslaugų kokybę.
2. Jaunų specialistų mokymo finansavimas.
3. Trūkstamų sričių specialistų pritraukimas.
4. Alternatyvių aktyviajam gydymui paslaugų - dienos chirurgijos, ambulatorinės chirurgijos, dienos stacionaro, priėmimo ir skubios pagalbos, ambulatorinių konsultacijų teikimas.
5. Stacionarinių aktyviojo gydymo paslaugų optimizavimas.
6. Investavimas į medicinos įrangą. Atsižvelgiant į naujausius technologijų bei mokslo pasiekimus.
7. Informacinių technologijų plėtra.
8. Ligoninės infrastruktūros modernizavimas.
9. Paslaugų kokybės vadybos gerinimas.

1.3. Įstaigoje vykdoma veikla

VšĮ Kelmės ligoninėje teikiamos paslaugos yra licencijuojamos. Reikalavimų atitikimą paslaugoms teikti prižiūri Valstybinė akreditavimo tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

VšĮ Kelmės ligoninė asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikia Kelmės rajono savivaldybės, Tytuvėnų, Šaukėnų ir kitų savivaldybių, bei kitų šalių gyventojams.

Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos šiuose skyriuose:

- I Vidaus ligų;
- II Vidaus ligų;
- Reanimacijos, intensyviosios terapijos ir operacinės;
- Chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos;
- Slaugos ir palaikomojo gydymo.

Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyriuje teikiamos ambulatorinės paslaugos, bei

pacientų priėmimas ir nukreipimas į stacionarinio gydymo skyrius.

Ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys - Konsultacijų poliklinika, kurioje teikiamos antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijų paslaugos. Konsultacijų poliklinikoje konsultuoja gydytojai specialistai: kardiologai, ortopedai-traumatologai, endokrinologai, neurologai, dermatovenerologai, gastroenterologai, oftalmologai, otorinolaringologai, urologai, chirurgai, abdominalinės chirurgijos gydytojas, akušeriai-ginekologai, pulmonologas, vaikų ligų gydytojas, radiologai, echoskopuotojai, endoskopuotojai, nefrologas, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai ir kiti.

VŠĮ Kelmės ligoninė teikia antrinės prevencinių priemonių programų paslaugas:

- Gimdos kaklelio vėžio ankstyvosios diagnostikos;
- Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos;
- Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos;
- Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos.

Odontologijos, ortopedijos, ortodontijos kabinete atliekamos dantų protezavimo paslaugos visiems asmenims, norintiems gauti šią paslaugą.

Diagnostinės paslaugos teikiamos šiuose kabinetuose:

- Radiologijos kabinete (rentgenologijos, dantų rengenogramos);
- Klinikinėje laboratorijoje (hematologiniai, biocheminiai, imunologiniai tyrimai);
- Echoskopijų ir endoskopijų kabinetuose.

Fizinės medicinos ir reabilitacijos tarnyba pacientams teikia medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugas:

- Ambulatorinės medicininės reabilitacijos (išskyrus psichosocialinę reabilitaciją);
- Pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos.

Įstaigoje paslaugas vaikams teikia vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyboje dirbantys specialistai.

VŠĮ Kelmės ligoninės kiti dirbantys specialistai užtikrina personalo administravimą, apskaitą, ūkio valdymą, informacinių sistemų ir technologijų priežiūrą, medicinos įrangos eksploatavimą, viešųjų pirkimų procedūrų vykdymą, sveikatos statistinę apskaitą, turto naudojimo priežiūrą, organizuoja darbo vietų aprūpinimą materialinėmis vertybėmis, darbuotojų saugą ir sveikatą.

Įstaigos patariamieji organai: Stebėtojų taryba, Gydymo taryba, Slaugos taryba. Teikiamų paslaugų kokybę analizuoja ir vertina vidaus medicininio audito tarnyba.

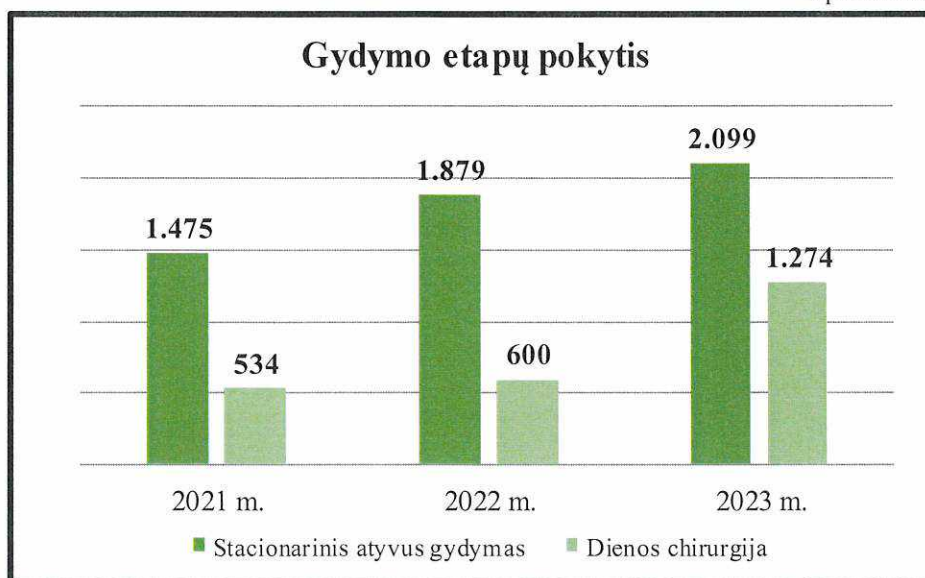
2. 2023 METŲ VEIKLOS REZULTATAI

2.1. Stacionarinė įstaigos veikla

VšĮ Kelmės ligoninės gydytojai 2023 m. stacionare teikė aktyviojo gydymo, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas, slaugos, palaikomojo ir paliatyviosios pagalbos paslaugas.

Aktyvaus gydymo suteiktų paslaugų pokytis 2021-2023 m.

1 paveikslas



Nacionalinės sveikatos sistemos prioritetas - teikti daugiau dienos chirurgijos, stebėjimo bei dienos stacionaro paslaugų, mažinant aktyvaus gydymo paslaugų skaičių. Per trumpesnę laiką intensyviai teikiamos paslaugos yra pigesnės. Įstaiga laikosi šios strategijos, tačiau senėjanti visuomenė, pacientams diagnozuota polipatologija ir dėl pacientų ūmios ligos, lėtinės ligos paūmėjimo, kai reikalingas ištyrimas ir (ar) aktyvus medikamentinis gydymas, kuris negali būti taikomas ambulatorinėmis sąlygomis įtakoja aktyvaus gydymo etapų skaičius augimą. 2023 m. I ir II Vidaus ligų skyriuose pradėjo dirbti dvi jaunos vidaus ligų gydytojos, dėl to atsirado galimybė suteikti didesnę aktyvaus gydymo atvejų skaičių. VšĮ Kelmės ligoninėje aktyviojo gydymo atvejų skaičius 2023 m. lyginant su 2022 m. didėjo 12 proc.

Optimizuojant stacionariųjų paslaugų teikimą, nesudėtingos paslaugos perkeliamos į dienos chirurgijos lygmenį. Dienos chirurgijos paslaugos – planinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos, kurių metu atliekama gydomoji ir (ar) diagnostinė intervencinė procedūra. Dienos chirurgijos paslaugos skirstomos į vienos dienos chirurgijos paslaugą ir pratęstos priežiūros dienos chirurgijos paslaugą. Ženkliai išaugo dienos chirurgijos atvejų skaičius. 2023 m. lyginant su 2022 m. dienos chirurgijos atvejų skaičius didėjo 112 proc. Tam įtakos turėjo naujai pradėtos venų operacijos lazeriu, hemorojaus operacijos lazeriu, endoskopinių procedūrų (kolonoskopijų-gastroskopijų) padidėjimas ir naujų

specialistų pritraukimas.

Stacionariųjų asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbas šalyje vertinamas pagal žemiau lentelėje pateiktus rodiklius. Rodikliai skaičiuojami tik aktyviojo gydymo atvejams.

1 lentelė

Rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Lovadienių skaičius ¹	12.660	13.191	14.123
Pacientų skaičius ²	1.823	2.230	3.164
Lovos funkcionavimo rodiklis ³	154,4	191,2	204,7
Lovos apyvarta ⁴	22,2	32,3	45,9
Vidutinė gulėjimo trukmė ⁵	6,9	5,9	4,5

¹ ligoninės lovų užimtumo apskaitos vienetas — skaičiuojamas vidutinis dienų skaičius, kai lovos yra užimtoms.

² iš viso tais metais įstaigoje gydymo kursą baigusiu asmenų skaičius, išskyrus slaugos.

³ rodiklis, nurodantis, kiek dienų per metus buvo užimta viena ligoninės stacionare esanti lova. Šis rodiklis apskaičiuojamas lovadienių skaičių dalinant iš stacionaro lovų skaičiaus.

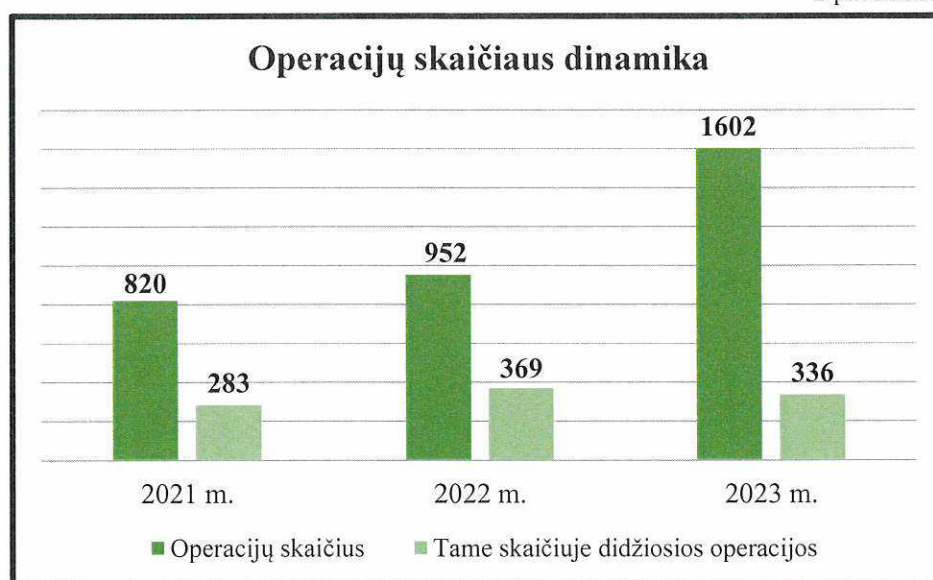
⁴ rodiklis, nurodantis, kiek pacientų per metus gulėjo vienoje stacionaro lovoje. Šis rodiklis apskaičiuojamas pacientų skaičių padalinant iš stacionaro lovų skaičiaus.

⁵ vidutinis paciento ligoninės stacionare praleistų lovadienių skaičius, kuris apskaičiuojamas lovadienių skaičių padalinant iš pacientų skaičiaus.

Analizuojant lentelės duomenis matome akivaizdų gerėjimą. Lyginant 2023 m. su 2022 m. lovadienių skaičius didėjo 7 proc., pacientų skaičius didėjo 42 proc., lovos funkcionalumo rodiklis gerėjo 7 proc., lovos apyvarta pagerėjo 42 proc. Vidutinė gulėjimo trukmė 2023 m. sutrumpėjo puse dienos. Tam turėjo įtakos pažangesnių gydymo metodų taikymas ir modernios medicinos įrangos naudojimas, nes pacientas gydymo įstaigoje praleidžia mažiau laiko.

VšĮ Kelmės ligoninės stacionare atliekamos įvairios operacijos ir/ar diagnostinės procedūros. Žemiau pateikiame bendrą atliktų medicininių chirurginių procedūrų/operacijų skaičių bei iš jų išskirtų didžiųjų operacijų skaičių.

2 paveikslas



Per 2023 m. atlikta 1602 operacijos, lyginat su 2022 m. 650 operacijomis daugiau (didėjo 68 proc.). Didžiųjų operacijų per 2023 m. buvo atlikta 336, lyginant su 2022 m. jų atlikta 33 mažiau (mažėjo 9 proc.) ir sudarė 21 proc. visų atliktų operacijų. Tam, kad vykdomos gydymo įstaigų tinklo reformos fone VšĮ Kelmės ligoninė išliktų daugiaprofilines paslaugas teikianti ligoninė, 2022 m. ar 2023 m. per metus atliktų operacijų skaičius turi siekti 1100 operacijų. **2023 m. siekiamas operacijų skaičius viršytas 46 proc.**

2 lentelė

		2022 m.	2023 m.	Skirtumas	Pokytis %
Eil.Nr.	Operacijų viso, iš jų:	952	1602	650	68
1	Chirurgijos	411	905	494	120
2	Ortopedijos traumatologijos	355	477	122	34
3	Akušerijos ginekologijos	27	26	-1	-4
4	Otolaringologijos	159	194	35	22
5	Iš jų didžiosios operacijos	369	336	-33	-9

Lentelėje matome detalesnę atliktų operacijų statistiką. Lyginant 2023 m. su 2022 m. daugiau atlikta chirurginių operacijų - 494, ortopedinių-traumatologinių operacijų - 122, otolaringologijos operacijų - 35.

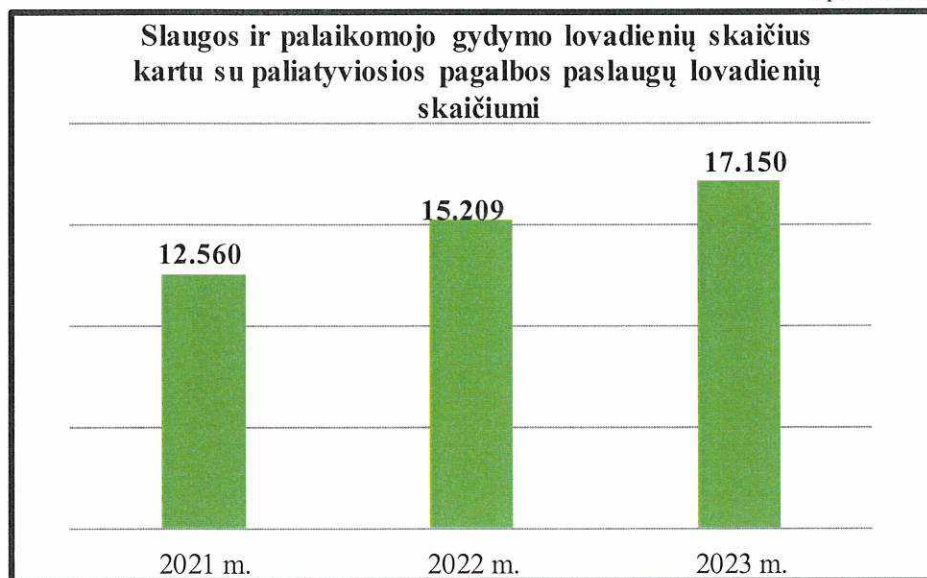
Įstaigoje ir toliau teikiamos slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyviosios pagalbos paslaugos. Slaugos paslaugos teikiamos demencija sergantiems pacientams. Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos apima gydymo, slaugos, kitas minimalias sveikatos būklės palaikymo paslaugas/priemones bet kurio amžiaus žmonėms, sergantiems lėtinėmis ligomis, neįgaliesiems ir kitiems pacientams, kai yra aiški ligos diagnozė ir nereikalingas aktyvus gydymas bei kontraindikuotina medicininė rehabilitacija. Pacientai į ASPĮ hospitalizuojami, kai nustatyta galutinė diagnozė ir nereikia tirti papildomai. Paliatyviosios pagalbos paslaugos skiriamos ligoniams, sergantiems gyvenimą trumpinančia, nepagydoma, progresuojančia liga, kurios bent vienas iš nurodytų progresavimo požymių yra raštiškai gydytojų konsiliumo ar gydytojų konsultacinės komisijos patvirtintas medicininėje dokumentacijoje. Paliatyviosios pagalbos paslaugoms gauti ligonį siunčia gydantis gydytojas.

Šiame skyriuje, pacientui teikiamos įvairios sveikatos būklės palaikymo paslaugos ir priemonės, siekiant išsaugoti individualų fizinį aktyvumą pagal galimybes, palaikyti organizmo funkcinį pajėgumą. Įkurtas pacientų laisvalaikio užimtumo ir relaksacijos kabinetas. Skyriuje įsigytas dirbtinės ventiliacijos aparatas, dėl to slaugos paslaugų teikimas praplėstas ir teikiamos paslaugos

pacientams, kuriems suformuota tracheostoma ir būtina plaučių ventiliacija slaugos metu.

Pacientams sergantiems demencija ir stacionarizuotiems dėl slaugos poreikio gydymo trukmė šiame skyriuje negali viršyti 120 dienų per metus. Baigus gydyti, pacientas išrašomas ambulatoriniam gydymui ar nukreipiamas globos ir rūpybos įstaigos žiniai.

3 paveikslas



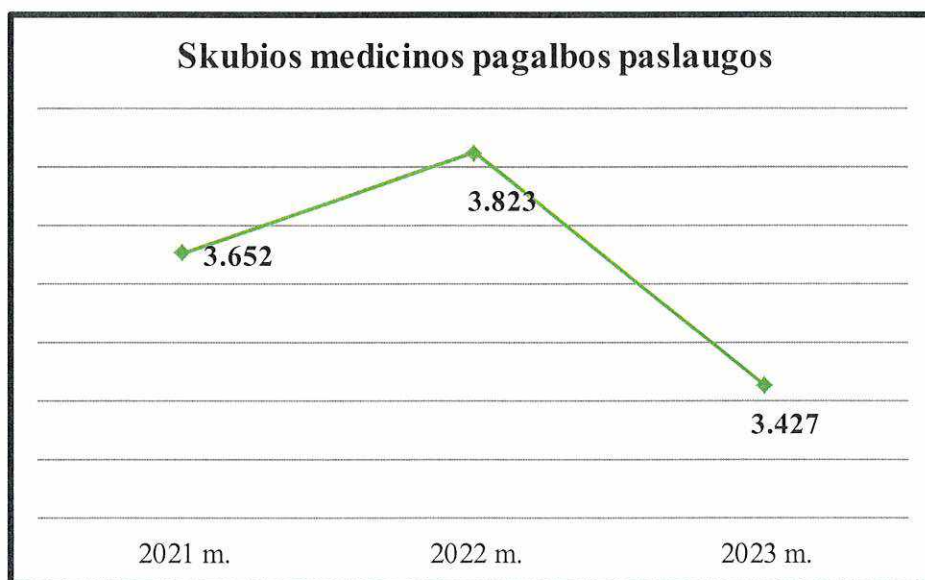
Slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyviosios pagalbos lovdienių skaičius 2023 m. lyginant su 2022 m., padidėjo 1941 lovdieniu. Tai sudaro 13 proc. padidėjimą.

VšĮ Kelmės ligoninės 2023 m. aktyviojo gydymo stacionaro lovų skaičius nesikeitė 69 lovos: I vidaus ligų skyrius 30 lovų, II vidaus ligų skyrius 20 lovų, Chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos skyrius 15 lovų, Reanimacijos, intensyviosios terapijos ir operacinės skyrius 4 lovos. Slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyviosios pagalbos skyriuje 53 lovos.

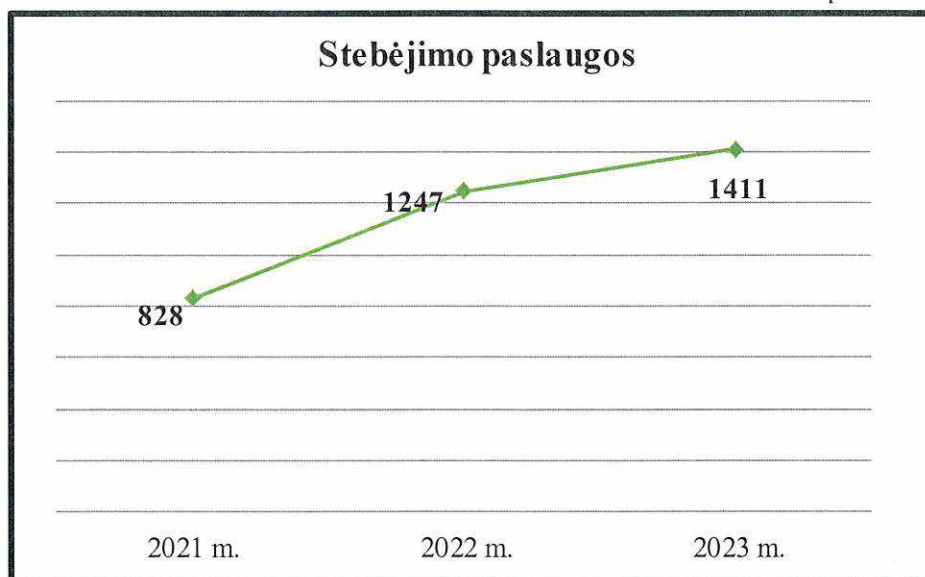
2.2. Ambulatorinės paslaugos

Vienas iš padalinių, teikiantis ambulatorines paslaugas - priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyrius, kuriame teikiamos skubios medicinos pagalbos paslaugos.

Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyriuje per 2023 m. aptarnauta 8274 ligoniai, iš jų hospitalizuota 3538, ambulatoriškai aptarnauta 4736. Lyginat su 2022 m. hospitalizuota 896 ligoniais daugiau, ambulatoriškai aptarnauta 78 ligoniais taip pat daugiau. Skubios medicinos pagalbos paslaugas pacientams teikia vidaus ligų gydytojai, medicinos gydytojai, ortopedai-traumatologai, chirurgai, abdominalinės chirurgijos chirurgas, esant poreikiui konsultuoja ir pagalbą teikia gydytojai anesteziologai–reanimatologai, otorinolaringologai, kardiologai, neurologai ir kiti gydytojai specialistai.



2023 m. paslaugų skaičius, lyginant su 2022 m. sumažėjo 396 paslaugomis tai yra 11,5 proc. Šių paslaugų sumažėjo, nes pacientai atvyksta gauti paslaugų ne dėl skubios pagalbos, o šeimos gydytojo kompetencijos ribose. Taip pat, suteikus skubią pagalbą ir siekiant užtikrinti asmens sveikatos paslaugų kokybę, pacientai dėl sveikatos būklės paliekami stebėjimui iki bus priimtas vienoks ar kitoks sprendimas dėl tolimesnės tyrimų ir gydymo eigos.



Stebėjimo paslaugų, kurių trukmė iki 24 valandų, teikimas vykdomas Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyriuje. Tai viena iš prioritetinių paslaugų. Didėjant stebėjimo paslaugų skaičiui, mažėja aktyvaus gydymo atvejų skaičius. Lyginant 2023 m. su 2022 m., paslaugų skaičius padidėjo

164 arba 13 proc. Dėl nepakankamos rajono gyventojams informacijos, kokiais atvejais reikia vykti į priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyrių bei nenoras laukti suplanuoto vizito pas šeimos gydytoją lemia, kad į šį skyrių plūsta daugiau pacientų nei turėtų.

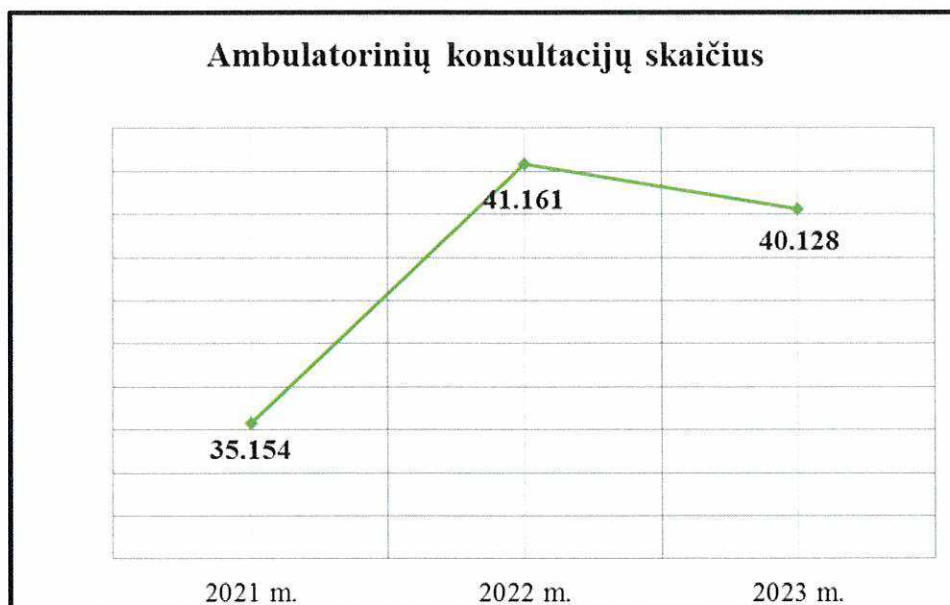
Pagrindinis ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys – Konsultacinė poliklinika, kurioje teikiamos antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijos. Pacientai pas gydytoją užsiregistruoti gali ne tik jiems įprastu būdu atvykę į gydymo įstaigą arba telefonu, kaip daroma šiuo metu, bet ir per išankstinę pacientų registravimo sistemą. IPR sistema leidžia pacientams nuotoliniu būdu rezervuoti priėmimo laiką, gauti pranešimus ir priminimus apie numatytą apsilankymą pas gydytoją, atšaukti apsilankymą, internete stebėti visų savo planuojamų bei įvykusių apsilankymų istoriją.

Praėjusiais metais per IPR sistemą registravosi 83 proc. pacientų. Palyginus su 2022 m. registracijos procentas per IPR sistemą pagerėjo 26 proc.

Ypatingai svarbu, kad pacientas galėtų kuo greičiau patekti pas gydytoją specialistą. Dėl šios priežasties vykdoma pacientų eilių stebėseną. Pacientų eilių optimalus reguliavimas vykdomas, atsižvelgiant į įstaigos gydytojų skaičių, jų darbo krūvius ir sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis.

Kiekvieno mėnesio 10 dieną teikiamos ataskaitos Šiaulių teritorinei ligonių kasai įvedant duomenis į eilių stebėsenos sistemą. Konsultacijų poliklinikoje ilgiausiai tenka laukti pas gydytojus specialistus: neurologą, kardiologą, fizinės medicinos reabilitacijos gydytoją, endokrinologą, dermatovenerologą. Pas šios srities gydytojus specialistus laukimo trukmė viršija 30 dienų.

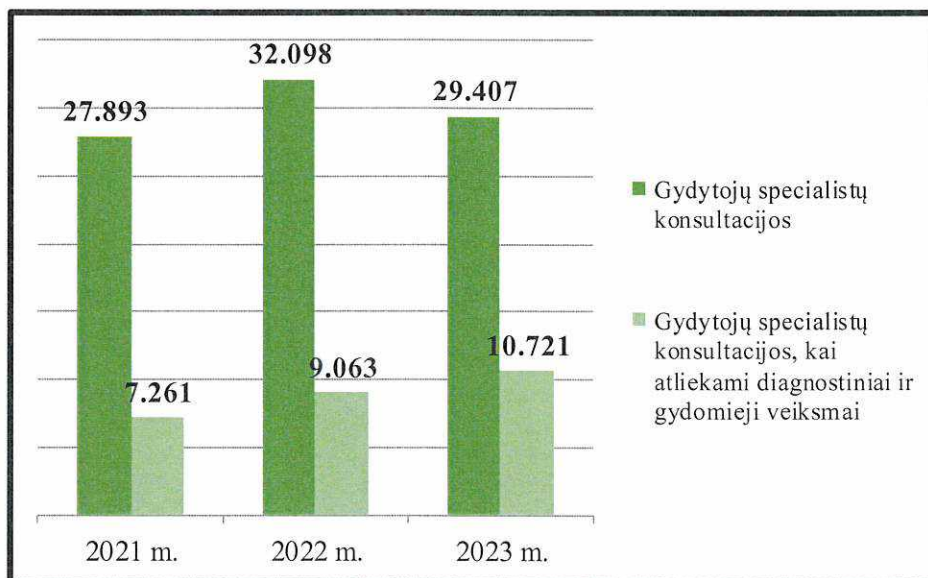
6 paveikslas



Ambulatorinių konsultacijų apimtys 2023 m. lyginant su 2022 m. sumažėjo 2,5 proc. arba

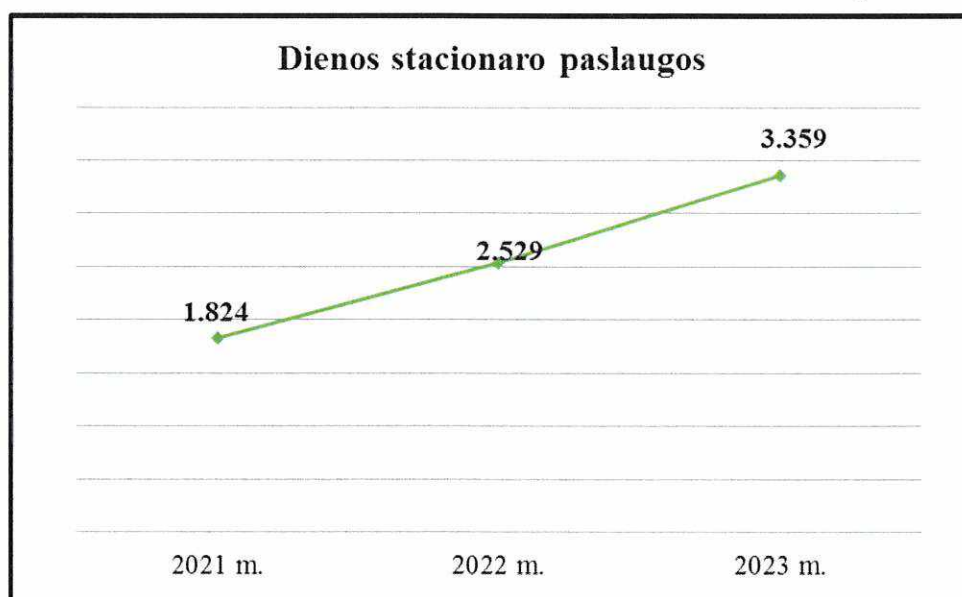
1033 konsultacijomis. Įvertinus situaciją, pagal atskirus gydytojus, nustatyta, kad konsultacijų skaičiaus mažėjimui įtakos turėjo pagrindinių gydytojų specialistų (kardiologo, neurologo) ilgalaikis nedarbingumas.

7 paveikslas



Gydytojų specialistų konsultacijų lyginant 2023 m. su 2022 m. sumažėjo 2691 arba 8,4 proc., tačiau padaugėjo 1658 gydytojų specialistų konsultacijomis, kai atliekami diagnostiniai ir gydomieji veiksmai tai yra 18,3 proc.

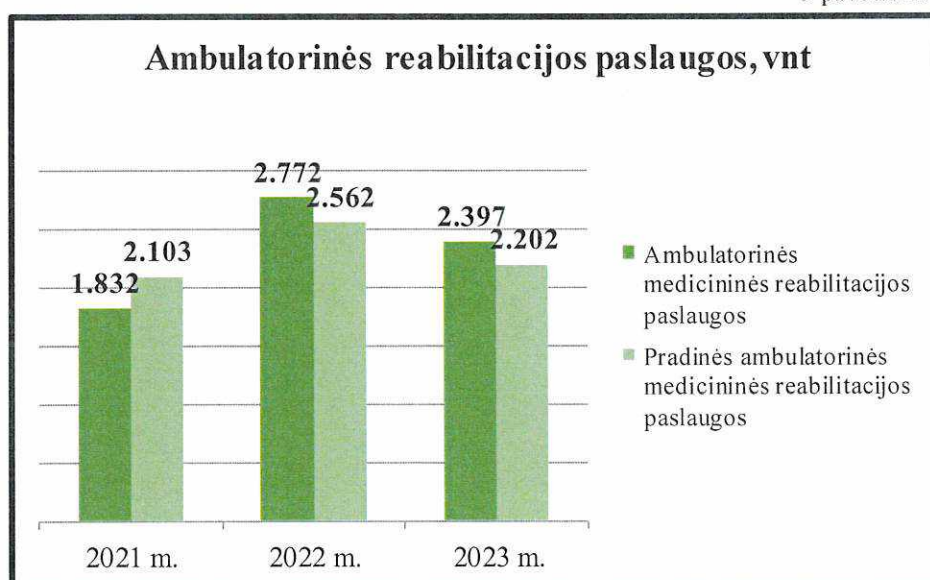
8 paveikslas



Dienos stacionaras - tai prioritetinė paslauga, kai pacientui yra taikomas medikamentinis gydymas pagal klinikinę situaciją, neatitrukstant nuo įprasto gyvenimo ritmo, nes pacientas tą pačią

dieną grįžta namo. Taip pat dienos stacionaro grupėje priskiriamos vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugos, kurias teikia vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnybos specialistai. Dienos stacionaro paslaugos teikiamos turint gydytojo siuntimą. Kryptingo darbo dėka dienos stacionaro paslaugų teikime - suteikta 3359 paslaugos, lyginant su 2022 m., tai 830 paslaugų daugiau, kas sudaro augimą 32,8 proc. Šios paslaugos plėtojimui skiriamas labai didelis dėmesys, nes dėl šių paslaugų mažėja išvengiamų hospitalizacijų skaičius, lengvėja vaikų integracija į vaikų kolektyvus, mažėja ir lengvėja esantys raidos sutrikimai bei gerėja šeimų, auginančių vaikus su raidos sutrikimais, integracija visuomenėje.

9 paveikslas



Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos lyginant 2023 m. su 2022 m. mažėjo 13,5 proc., taip pat mažėjo ir pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos 14 proc. Tai turėjo įtakos pasikeitus SAM įsakymui, dėl reabilitacinių paslaugų teikimo, ambulatorinės reabilitacijos trukmė sergant kai kuriomis ligomis sutrumpėjo nuo 14 iki 10 dienų bei gydytojų ir specialistų trūkumas dėl specialistų ligos.

2.3. Žmogiškieji ištekliai ir vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimas per ataskaitinius metus darbo užmokestis

3 lentelė

Darbuotojai	Fizinių asm. skaičius 2022-12-31	Fizinių asm. skaičius 2023-12-31
Gydytojai	66	76
Slaugytojai	77	77
Kitas personalas, teikiantis ASPP	47	48
Administracija	18	18
Kitas personalas	51	45
Iš viso:	259	264

Kelmės ligoninėje 2023 metų pabaigoje dirbo 264 darbuotojai. Lyginant su 2022 metais darbuotojų skaičius ligoninėje beveik nepakito. Lyginant pagal darbuotojų grupes 2023 metais:

- gydytojų skaičius padidėjo 10 darbuotojų;
- slaugytojų skaičius sumažėjo liko toks pat;
- kito personalo teikiančio ASPP darbuotojų skaičius padidėjo 1 darbuotoju;
- administracijos darbuotojų skaičius sumažėjo liko toks pat.
- kito personalo darbuotojų skaičius (vairuotojai, valytojos ir kt.) sumažėjo 6 darbuotojais.

2023 metais Kelmės ligoninėje nustatytas didžiausias leistinas darbuotojų skaičius – 240 etatų.

Darbuotojų užimtų etatų skaičius 2022 m. pabaigoje 220,02 etato, o 2023 m. pabaigoje – 220,97 etato.

Lyginant pagal darbuotojų grupes 2023 metų pabaigoje buvo užimti:

- gydytojų – 34,42 etato;
- slaugytojų – 79,1 etato;
- jaunesniojo medicinos personalo – 45,45 etato;
- kito personalo (vairuotojai, valytojos ir kt.) – 46,75 etato;
- administracijos darbuotojų – 15,25 etato.

4 lentelė

Eil.Nr.	Pareigos	Priimta	Atleista
1	Gydytojai	19	9
2	Slaugytojai	7	10
3	Slaugytojų padėjėjai, med. registratoriai, masažuotojai	9	5
4	Kiti darbuotojai	18	13
5	Švietimo įstaigų praktikantai	20	24

Pastaba: iš 2023 m. priimtų 19 naujų gydytojų, 2024 m. sausio 1 d. liko dirbti 16 gydytojų:

- 1 gydytojas neurologas;
- 3 gydytojai anesteziologai reanimatologai;
- 3 gydytojai endoskopuotojai;
- 2 gydytojai kraujagyslių chirurgai;
- 1 gydytojas dermatovenerologas;
- 1 vidaus ligų gydytojas;
- 1 gydytojas odontologas;
- 1 gydytojas otorinolaringologas;
- 1 gydytojas echoskopuotojas;
- 2 medicinos gydytojai-gydytojo chirurgo asistentai.

VšĮ Kelmės ligoninėje praktiką atliko 20 būsimų sveikatos priežiūros specialistų.

Kaip ir ankstesniaisiais metais aktualia problema VŠĮ Kelmės ligoninėje, taip pat kaip ir kitose periferijų ligoninėse, išlieka gydytojų specialistų trūkumas ir palaipsniui didėjanti vyresnio amžiaus asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių darbuotojų grupė.

5 lentelė

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos*	Priedai	Premijos	Kitos išmokos**	Iš viso***
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Direktorius	67.695	408	0	2.155	10.781	81.040
2.	Direktoriaus pavaduotojas	49.863	0	3.017	0	18.660	71.540
3.	Vyriausiasis finansininkas	47.623	0	3.003	0	0	50.626

*Išėitinė kompensacija, nedarbingumas

**Gydytojo atlyginimas

***Neatskaičius mokesčius (be sodros mokesčių).

Įstaigos vadovo ir pavaduotojo darbo užmokestis skaičiuojamas vadovaujantis LR sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 1996-06-06 Nr. I-1367 15' straipsniu (galiojanti redakcija 2024-01-01 iki 2024-06-30). Priskaičiuotas darbo užmokestis pagal darbo sutartį, neatskaičius mokesčius (be sodros).

Ligoninės direktorė priklauso Lietuvos Gydytojų Vadovų Sąjungai, yra šios organizacijos Valdyboje, aktyviai dalyvauja veikloje, kas padeda tobulinti sveikatos apsaugos sistemą, dalyvauja Rajoninių Ligoninių Asociacijos veikloje, yra aktyvi šios organizacijos narė, kas leidžia spręsti medicininių įstaigų reformos klausimus, taip pat priklauso Lietuvos Gydytojų Sąjungai.

3. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS PAJAMAS BEI JŲ ŠALTINIUS IR SĄNAUDAS

3.1. Gautos lėšos ir jų šaltiniai per finansinius metus

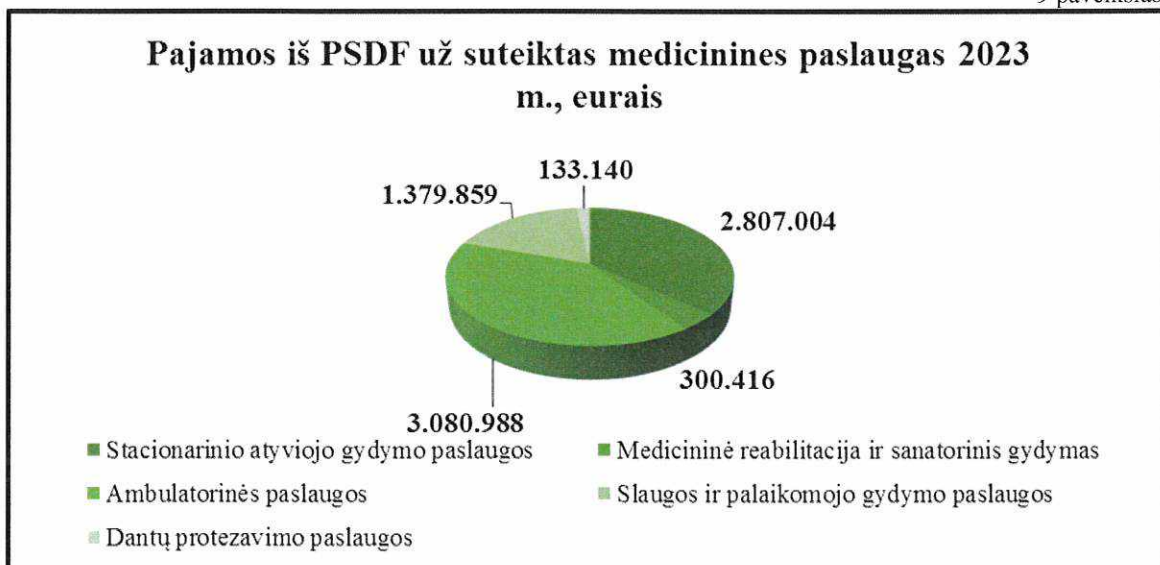
6 lentelė

Eil. Nr.	Pajamos	Suma, Eur		Pokytis (+/-)	
		2022 m.	2023 m.	Suma, Eur	%
	Iš viso :	6.722.015	8.069.474	1.347.459	20,05
1.	Pagrindinės veiklos pajamos, iš jų	6.334.228	7.859.308	1.525.080	24,08
1.1.	Iš PSDF biudžeto	6.177.822	7.701.407	1.523.585	24,66
1.2.	Kitos pagrindinės veiklos pajamos	156.406	157.901	1.495	0,96
2.	Finansavimo pajamos	369.626	184.893	-184.733	-49,98
3.	Kitos veiklos pajamos	18.161	25.273	7.112	39,16

Palyginus ataskaitinius metus su 2022 m., įstaigos pajamos padidėjo 20,05 proc. tai yra 1347,5 tūkst. Eur. Įstaigos 2023 m. visos pajamos sudaro 8069,5 tūkst. Eur pajamų, iš jų: pagrindinės veiklos pajamos 7859,3 tūkst. Eur (97,4 proc.), kurios padidėjo 1525,1 tūkst. Eur, finansavimo pajamos – 184,9 tūkst. Eur. (2,2 proc.), kurios sumažėjo 184,7 tūkst. Eur, kitos veiklos pajamos 25,3 tūkst. Eur (0,4 proc.), kurios padidėjo 7,1 tūkst. Eur. Didžiąją dalį visų pajamų 95 proc. sudaro pajamos iš PSDF.

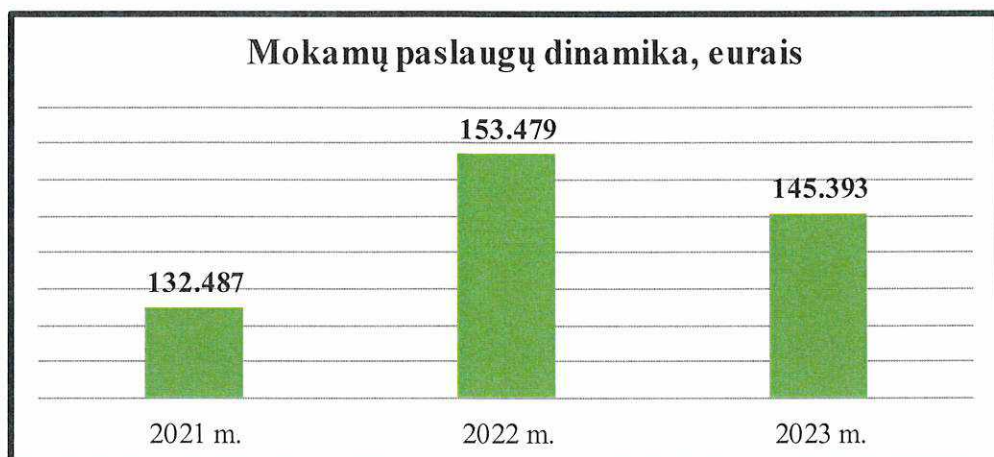
Finansavimo pajamas sudarė 184,9 tūkst. Eur: 54,3 tūkst. Eur iš valstybės biudžeto, 68,2 tūkst. Eur iš savivaldybių biudžeto, 36,8 tūkst. Eur iš ES užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų, 25,6 tūkst. Eur iš kitų finansavimo šaltinių.

9 paveikslas



Pagrindinės veiklos pajamos – 7859,3 tūkst. Eur – pajamos iš PSDF 7701,4 tūkst. Eur (98 proc.) iš jų: 2807,0 tūkst. Eur (36 proc.) už stacionarines paslaugas, 3080,9 tūkst. Eur (40 proc.) už ambulatorines paslaugas, 133,1 tūkst. Eur (2 proc.) už dantų protezavimo paslaugas, 300,4 tūkst. Eur (4 proc.) už medicininės rehabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugas, 1379,9 tūkst. Eur (18 proc.) už slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas. Įstaigai, už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas gyventojams, apmokama iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto. Apmokėjimą atlieka Šiaulių TLK pagal pasirašytą sutartį.

Mokamų paslaugų pajamas lyginant 2023 m. su 2022 m. sumažėjo 5,5 proc. tai yra 8 tūkst. Eur. Didžiausią dalį pajamų 2023 m. už mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas sudaro pajamos: 57,2 tūkst. Eur iš privačių asmenų už medicininės paslaugas, 54,9 tūkst. Eur iš privačių asmenų už dantų protezavimo paslaugas, 20,4 tūkst. Eur iš kitų įstaigų už medicininės paslaugas, 9,8 tūkst. Eur už iš juridinių asmenų už dantų protezavimo paslaugas ir 3 tūkst. Eur už slaugą pagal sutartis.



Mokamų paslaugų pajamų mažėjimui turėjo įtakos dantų protezavimo kabinete dirbančių gydytojų trūkumas.

3.2. Įstaigos sąnaudos

VšĮ Kelmė ligoninės 2022-2023 m. sąnaudų struktūra ir jų pokytis pateikiami žemiau lentelėje.

7 lentelė

Eil. Nr.	Sąnaudos	2022 m.		2023 m.		Pokytis (+/-)	
		Eur	%	Eur	%	Eur	%
Iš viso sąnaudų :		6.713.278	100	8.053.336	100	1.340.058	20,0
1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	5.341.618	79,6	6.664.466	82,8	1.322.848	24,8
2	Medicinos reikmenų ir paslaugų, kraujo produktų	458.158	6,8	505.617	6,3	47.459	10,4
3	Pacientų transportavimo	17.162	0,3	15.257	0,2	-1.906	-11,1
4	Maitinimo	83.823	1,2	110.369	1,4	26.546	31,7
5	Komunalinių paslaugų	218.366	3,3	195.201	2,4	-23.164	-10,6
6	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo	30.392	0,5	4.791	0,1	-25.601	-84,2
7	Einamojo remonto	19.465	0,3	10.492	0,1	-8.973	-46,1
8	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo	213.962	3,2	199.965	2,5	-13.997	-6,5
9	Kitų sąnaudų	330.332	4,9	347.178	4,3	16.846	5,1
Finansinis rezultatas:		8.737	X	16.138	X	X	X

2023 m. įstaigos sąnaudos sudarė 8053,3 tūkst. Eur, lyginant su 2022 m. sąnaudos padidėjo 1340,1 tūkst. Eur. Didžiausią sąnaudų dalį sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos, kurios išaugo 1322,9 tūkst. Eur. Pagrindinės priežastys - Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2022 m. spalio 7 d. nutarimu Nr. 1014 „Dėl 2023 m. taikomo minimaliojo darbo užmokesčio“ padidino 15 proc. minimalią mėnesinę algą (toliau MMA) 110 Eur (nuo 730 Eur iki 840 Eur). Vadovaujantis šakine

kolektyvine sutartimi darbuotojų darbo užmokesčio dydžio formavimas yra susietas su praėjusių metų MMA. Gydytojų, slaugytojų ir kitų specialistų teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas darbo užmokestis sąnaudose padidėjo vidutiniškai 26 %, o tai sudarė 1043 tūkst. Eur. Išlaidų augimui įtakos turėjo naujų gydytojų specialist įdarbinimas ir šių specialybių darbuotojų darbo užmokesčio didinimas. Padidėjus gydytojų skaičiui, jų apmokėtų darbo dienų skaičius išaugo 12 proc. (2022 m. nuo 13245 dienų iki 2023 m. 14827 dienų). Viduriniojo personalo, teikiančio asmens sveikatos priežiūros paslaugas, dirbtų darbo dienų skaičius išaugo 5,9 proc. (nuo 22364 dienų iki 23686 dienų). Pasibaigus metams, buvo perskaičiuoti ilgalaikiai atidėjiniai - papildomai apskaičiuota 65 tūkst. Eur., atostogų kaupiniai - papildomai apskaičiuota 210,2 tūkst. Eur. 2023 m. pabaigoje darbuotojams buvo išmokėti vienkartiniai priedai.

Medicinos reikmenų ir paslaugų, kraujo produktų pokytis didelis 47,5 tūkst. Eur, nes lyginant su praėjusiais metais. Pagrindinės priežastys – vaistų, medicinos priemonių, laboratorinių tyrimų atliekamų kitose įstaigose kainų augimas bei gydomų pacientų skaičiaus didėjimas.

Ligonių mitybos sąnaudos išaugo 26,5 tūkst. Eur dėl maisto produktų kainų kilimo ir gydomų ligonių skaičiaus didėjimo. Dėl maisto produktų kainų kilimo vienos dienos maitinimo kaina padidėjo 12 proc., 2023 m. gruodžio mėn. 1 lovdienio maisto produktų vertė buvo 3,62 Eur.

Komunalinių paslaugų sąnaudos sumažėjo 23,2 tūkst. Eur. Šildymo išlaidos kito nežymiai, išaugo 0,8 tūkst. Eur. Sąnaudos elektros energijai sumažėjo 36 tūkst. Eur. 2023 m. stabilizavosi elektros energijos 1 kWh kaina. 2022 m. vasaros mėnesiais siekė 0,60 Eur/kWh, o 2023 m. eigoje 1 kWh kaina svyravo nuo 0,13 Eur iki 0,18 Eur už . 1 kWh. Vandentiekio ir kanalizacijos sąnaudos išaugo 9,9 tūkst. Eur. Metų eigoje 1m³ vandens kaina išaugo 26 proc. (nuo 3,85 Eur/m³ iki 4,87 Eur/m³). Kitų komunalinio ūkio sąnaudų didėjimas nebuvo ženklus.

Kvalifikacijos kėlimo sąnaudos sumažėjo 25,6 tūkst. Eur. Priežastis – 2022 m. Kelmės rajono savivaldybė skyrė 24 tūkst. Eur, kurie buvo pervesti gydytojo rezidentūros studijoms apmokėti.

Einamojo remonto ir eksploataavimo sąnaudos sumažėjo 8,9 tūkst. Eur., nes 2023 m. buvo mažiau atlikta remonto darbų.

Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos sumažėjo 14 tūkst. Eur. Priežastis – metų eigoje nemažai ilgalaikio materialiojo turto daliai baigėsi skaičiuotis nusidėvėjimas. 2023 m. pabaigoje Ligoninė naudoja ilgalaikio turto, kuris yra pilnai nudėvėtas už 2280 tūkst. Eur, metų pradžioje buvo už 1615 tūkst. Eur

Kitų sąnaudų padidėjimą lėmė paslaugų kilimo kainos. Skalavimo paslaugas išaugo 15,25 tūkst. Eur, 2022 m. pradžioje 1 kg skalavimo paslaugų kaina buvo 0,78 Eur/kg, 2023 m. 1,57 Eur/kg. Ženkiai

augo laboratorinių tyrimų, medicinos atliekų tvarkymo, medicinos įrangos techninės priežiūros sąnaudos. 2023 m. pasibaigė galioti šių paslaugų tiekimo sutartys ir viešojo pirkimo būdu paslaugos buvo nupirktos aukštesnėmis kainomis.

2023 m. finansinis rezultatas 16137,97 Eur perviršis. Nežiūrint į tai, kad 2023 m. įstaigai teko atlaikyti nuolat augančias išlaidas darbo užmokesčiui, sugebėjome subalansuoti ligoninės veiklą ir metus užbaigti su teigiamu veiklos rezultatu.

4. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS ILGALAIKĮ TURTĄ

4.1. Informacija apie nurašytą ilgalaikį turta

8 lentelė

Eil. Nr.	Pavadinimas*	2022	2023 m.		
		Suma, Eur	Vnt.	Kaina, Eur	Suma, Eur
1.	Nurašytas ilgalaikis turtas	X	25	X	12,01
1.1.	Indų plovimo mašina Omega	X	1	1.640,41	0,29
1.2.	Echoskopas Mindray DP-9900Plus	X	1	11.526,88	0,30
1.3.	Chirurginiai instrumentai	X	1	385,48	0,28
1.4.	Pacientų gyvybinių funkcijų sekimo monitorius	X	1	2.165,02	0,29
1.5.	Daviklis CA11 prie echoskopo	X	1	6.950,88	0,29
1.6.	Gastroskopo įranga su video aparatūra	X	1	28.804,74	0,29
1.7.	Diktofonas BM-77T apikriz.	X	1	542,46	0,29
1.8.	Telefono aparatas ALCATEL-4035	X	1	318,58	0,29
1.9.	Kompiuteris P4 3,0 GHz	X	1	760,54	0,29
1.10.	Kompiuteris Core2DuoE4500-2,2Hz	X	1	844,24	0,29
1.11.	Kompiuteris BMS Expert	X	1	412,42	0,29
1.12.	Kompiuteris Diuran su monitoriu Samtron	X	1	559,26	0,29
1.13.	Kompiuteris Celeron 2,8 GHz	X	1	415,89	0,29
1.14.	Kompiuteris Pentium su monitorium Samsung	X	1	920,99	0,29
1.15.	Kompiuteris 40GB su monitoriumi Hyundai	X	1	589,96	0,29
1.16.	Kompiuteris HP Compaq 615	X	1	439,93	0,28
1.17.	Kompiuteris Nuklonas "Deka	X	1	915,97	0,37
1.18.	Personalinis kompiuteris HP EliteDesk 705	X	7	4.955,23	2,52
1.19.	Griebiančios žnyplės FG-45U-1	X	1	427,26	4,49
Iš viso nurašyta ilgalaikio turto:		365	25	63.576,14	12,01

2023 m buvo nurašyta ilgalaikio turto, kurio įsigijimo vertė 63576,14 Eur, šio turto sukauptas nusidėvėjimas 63564,13 Eur, didžiausia likutinė vertė nurašyto turto vieneto yra 4,49 Eur. Tarnybinių butų nusidėvėjimo sąnaudos 1226,64 Eur yra priskiriamos prie kitos veiklos sąnaudų. Už naudojimąsi tarnybiniais butais yra gaunami nuompinigiai.

4.2. Informacija apie įsigytą ilgalaikį turta

VšĮ Kelmės ligoninė 2022 m. įsigijo ilgalaikio turto už 391,6 tūkst. Eur, o 2023 m. už 397,1 tūkst. Eur, t.y. už 5,5 tūkst. Eur daugiau. Įsigyto turto detalizacija ir įsigijimo šaltiniai pateikiami

lentelėje:

Eil. Nr.	Pavadinimas*	2022 m.	2023 m.	
		Suma, Eur	Vnt	Suma, Eur
1.	Medicininė įranga	X	11	198.158
2.	Kompiuterinė įranga	X	6	5.132
3.	Nebaigtos statybos	X	3	159.549
4.	Baldai	X	5	7.781
5.	Kitas ilgalaikis turtas	X	5	11.053
6.	Ilgalaikio turto pradinės vertės padidinimai	X	5	15.431
Iš viso įsigyta ilgalaikio turto:		391.570	35	397.103

Didžioji dalis ilgalaikio turto įsigyta nuosavomis įstaigos lėšomis 82 proc. ir savivaldybės biudžeto lėšomis 18 proc.

VšĮ Kelmės ligoninėje 2023 metais įvykdyti 186 pirkimai, iš jų 102 – mažos vertės pirkimai. Atviro konkurso būdu įvykdyti 3 pirkimai, supaprastinto atviro konkurso būdu vykdyti 2 pirkimai. Centrinės viešųjų pirkimų informacinės sistemos priemonėmis (toliau – CVPIS) vykdyta 24 pirkimai. Iš Centrinės perkančiosios organizacijos (toliau – CPO) katalogo buvo pirka vienkartinės medicininės priemonės, vaistai, maisto produktai, kuras ir kitos prekės, skalbimo bei kitos paslaugos, kurias privaloma pirkti per CPO katalogą. Iš viso pirkimų per CPO katalogą buvo vykdyta 15, sudarytų sutarčių – 50. Įvykdyti 2 konsoliduoti pirkimai.

VšĮ Kelmės ligoninė įsidiegė viešųjų pirkimų informacinę sistemą (VIPIS) pirkimų administravimui.

5. LOKALIAUS MEDICININIO AUDITO VEIKLA

VšĮ Kelmės ligoninėje lokalaus medicininio audito grupė, susidedanti iš vadovo ir penkių narių, 2023 m. kontroliavo kokybės sistemos funkcionavimą pagal įstaigoje nustatytus prioritetus. Atliekamų auditų metu, kreiptas dėmesys, ar nepažeidžiami teisės aktų reikalavimai, teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas, ar darbe laikomasi SAM, ligoninės direktoriaus įsakymų bei įstaigoje patvirtintų kokybės sistemos organizacinių, diagnostinių, gydymo ir slaugos procedūrų. Tikrinimo metu radus pažeidimus, teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas, pažeidimai fiksuojami, analizuojami ir pateikiamos išvados ligoninės administracijai bei skyrių vedėjams ir skyrių dirbantiesiems.

Audito grupė per 2022 m. atliko: 29 planinius auditus, 3 anketinės apklausos pacientų, besigydančių stacionaro skyriuose, 3 anketinės apklausos pacientų, kurie lankėsi konsultacijų poliklinikoje, 2 anketinės apklausos pacientų, kurie lankėsi dantų protezavimo kabinete, 2 anketinės įstaigos darbuotojų apklausas. Atliekant planinius ir neplaninius auditus buvo griežtai laikomasi SAM

įsakymų ir ligoninės direktoriaus įsakymų ir kokybės sistemos procedūrų, kuriomis vadovaujamosi darbe, ligoninėje bei konsultacijų poliklinikoje. Atliktų planinių patikrinimų tikslas buvo įvertinti medicininės dokumentacijos pildymo kokybę, pacientų aptarnavimo, savalaikio ištyrimo ir gydymo kokybę bei efektyvumą. Audito grupė tikrino medicinos prietaisų valdymo tvarką ir jos taikymą ligoninėje.

Tikrinant nepageidaujamų įvykių ir neatitikčių registravimą nepageidaujami įvykiai ir neatitiktys registruotos reanimacijos, intensyvios terapijos ir operacinės, vidaus ligų, slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuose. Visais atvejais buvo imtasi korekcinų veiksmų, pacientai žalą patyrė tik dėl atsitiktinių griuvimų vaikstant, keliantis iš sėdimos padėties (vyresnio amžiaus pacientai turi didesnę griuvimų riziką).

Siekiant pagerinti pacientų aptarnavimo kokybę buvo vykdyta pacientų, kurie gydėsi stacionaro skyriuose anoniminė apklausa. Buvo išdalinta 440 anketų. Visų apklaustųjų 93 proc. gydytojų darbą vertino labai gerai, 7 proc. gerai. Slaugytojų darbas vertintas labai gerai 89 proc., 10 proc. gerai ir 1 proc. patenkinamai. Maisto kokybę labai gerai buvo įvertinta 83 proc., 12 proc. gerai, vidutiniškai 4 proc. ir 1 proc. blogai. Personalo pagarbą gydymosi ligoninėje metu vertino 95 proc. labai gerai, 3 proc. gerai ir 2 proc. vidutiniškai. Ligoninės patalpų švarą ir jaukumą įvertino 90 proc. labai gerai, 9 proc. gerai ir 1 proc. vidutiniškai. Gydytojų suteikta svarbi informacija pacientams 92 proc. vertinta labai gerai, 8 proc. gerai, slaugytojų suteikta svarbi informacija pacientams 95 proc. vertinta labai gerai, 5 proc. gerai, todėl 96 proc. pacientų rinkęsi šią ligoninę dar kartą ir 93 proc. rekomenduotų gydytis ligoninėje savo artimam žmogui.

Savo bendrą pasitenkinimą suteiktų paslaugų kokybe balais skalėje nuo 1 iki 10 įvertino 4 proc. – 8 balais, 13 proc. - 9 balais ir 83 proc. - 10 balų.

Siekiant pagerinti pacientų aptarnavimo kokybę bei sužinoti dirbančiųjų nuomonę VŠĮ Kelmės ligoninėje, buvo vykdytos 2 anoniminės medicinos darbuotojų anketinės apklausos. Apklausus paaiškėjo, kad teikiant stacionarines paslaugas yra pakankamas medikamentų ir medicinos pagalbos priemonių asortimentas 100 proc. 100 proc. apklaustųjų darbo sąlygos skyriuose tenkino. Darbuotojai medicininės dokumentacijos pildymui skiria apie 50 proc. savo darbo laiko. 91 proc. dirbančiųjų buvo patenkinti apmokėjimo tvarka už darbą. 93 proc. dirbančiųjų laiku gauna reikalingą informaciją apie LR SAM įsakymų bei direktorės bei direktorės įsakymų vykdymą. Administracijos darbuotojai dirbančiuosius išklauso atsiradus problemai 98 proc.

Nuolat tobulinama kokybės vadybos sistema ir šalinami trūkumai. Įstaigos padaliniuose patobulinti nepageidaujamų įvykių registravimo žurnalai, personalas supažindintas su naujais

nepageidaujama įvykių registravimo pakeitimais.

6. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VYKDOMUS PROJEKTUS

Viešoji įstaiga Kelmės ligoninė dalyvauja VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės vykdomam projekte „Tuberkuliozės profilaktikai, diagnostikai ir gydymui naudojamos infrastruktūros modernizavimas Respublikinės Šiaulių ligoninės TPLK“, partnerio teisėmis kaip įstaiga, kurioje buvo planuota COVID-19 sergančių pacientų gydymui iš projekto finansavimo lėšų įsigytas deguonies generatorius ir dalis medicinos įrangos už 99 704 Eur. Generatoriaus galingumo užtenka aprūpinti deguonimi visus ligoninės skyrius. Buvo įvestos deguonies sistemos: slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje, I ir II vidaus ligų skyriuose, chirurginiame skyriuje, dienos stacionare už 10 871 Eur. Projektas užbaigtas vykdyti 2023 m., o galutinis atsiskaitymas už medicininę įrangą gautas 2024 m. pradžioje.

VšĮ Kelmės ligoninė įgyvendina „Saulės fotovoltinės elektrinės įrengimas ant VšĮ Kelmės ligoninės pastato stogo“ projektą. Fotovoltinės elektrinės galia - 149,85 kW. Statybos darbus atliko UAB Ekoenergias ir baigė darbus vykdyti 2023 m. Projektas bus baigtas vykdyti 2024 m. Projekto vertė: 13 9929,14 Eur, iš jų savivaldybė skyrė 16 211,64 Eur, APVA – 118 980,90 Eur ir ligoninė prisidėjo savo lėšomis 4 736,60 Eur. Projekto darbai užbaigti, pateiktas apmokėjimo prašymas APVA apmokėti už elektrinės įrengimo darbus.

Kelmės rajono savivaldybės skirtomis lėšomis 40 000 Eur 2022 m. buvo paruoštas projektas baseino (vertikalių vonių) įrengimui ir nupirktos statybinės medžiagos, 30 000 Eur buvo skirta iš Savivaldybės 2023 m. Kitas lėšas statybai skirs ligoninė. Viso projekto vertė: 174 516 Eur. Projektas numatomas baigti 2024 m. gegužės mėn., tada pagerės ligonių reabilitacijos paslaugų kokybė.

VšĮ Kelmės ligoninė 2023m. neatlygintinai gavo naudoto kompiuterinio tomografo komplektą, kurio įsigijimo savikaina 1 183 309,29 Eur ir KT likutinė vertė 0,87 Eur. Jau pradėjome ruošti patalpas KT įrengimui ir planuojame pradėti eksplotaciją 2024 m. III ketvirtyje.

7. PAPILDOMA INFORMACIJA

Per ataskaitinius metus pastoviai stengiasi teikti kokybiškas ir savalaikes ASP paslaugas pacientams, buvo vykdomas pastovus planavimas, sistemingai aptariami atlikti darbai, už suteiktas paslaugas gaunamos pajamos, vykdoma sąnaudų kontrolė. Suvaldyta atsakingai ir ambicingai parengta sutartis su Šiaulių teritorine ligonių kasa, įsisavinta visa sutartinė suma ir gauta viršsutarinių lėšų. Vadovaudamasi SAM teisės aktais įstaiga papildė licenciją anestezijos paslaugoms teikti.

VšĮ Kelmės ligoninė yra pajėgiausia Šiaulių regione, teikianti plačiausią spektrą medicininių paslaugų. Pasididžiavimas yra vidaus ligų terapinis profilis, kuriame dirba keturi vidaus ligų gydytojai.

Medicinos personalas nuolat atnaujina žinias stažuotėse, konferencijose. Įstaiga tapo vidaus ligų rezidentūros baze - ypač aktualu, siekiant prisitraukti jaunus sveikatos priežiūros specialistus. 2023m. pacientai, kuriems įtariami onkologiniai susirgimai, jau gali naudotis žaliaisiais koridoriais, kas leidžia greičiau konsultuotis, atlikti reikalingus tyrimus ir pradėti adekvatų gydymą.

Siekiant užtikrinti įvairių specialistų savalaikias ir kokybiškas ASPP rajono gyventojams, įstaiga 2023 m. iš kitų rajonų atvykstantiems medicinos specialistams kompensavo kelionių išlaidas už 106,7 tūkst. Eur, tai yra 24,5 tūkst. Eur daugiau nei 2022 m. Savivaldybė skyrė 37,1 tūkst. Eur finansavimą.

Buvo atlikti sekantys darbai įstaigos lėšomis: renovuotas echoskopijų kabinetas. Pakeista endoskopijų kabineto struktūra, jis priskirtas reanimacijos – intensyviosios terapijos ir operacinės skyriui, praplėstos ir renovuotos patalpos, kas leidžia sukurti geresnes darbo sąlygas darbuotojams ir teikti kokybiškesnes paslaugas pacientams. Renovuotos dienos stacionaro patalpos. Taip pat atnaujintos ligoninės virtuvės pagalbinės patalpos (produktų sandėliavimo, virtuvės reikmenų laikymo, dušo ir kitos patalpos). Įsigyti termo indai skirti maistui gabenti į skyrius išlaikant reikiamą temperatūrą bei nauji puodai patiekalų gamybai. Buvo įrengti kondicionieriai slaugos skyriuje, autoklavinėje, laboratorijoje, priėmimo skyriuje. Pradėtos remontuoti patalpos kompiuteriniam tomografui. Naujai suremontuota dalis lietaus nuotėkų sistemos (pakeista dalis vamzdyno), šiems darbams savivaldybė skyrė 7679,88 Eur.

Pilnai įdiegta ir funkcionuoja laboratorinių tyrimų užsakymų - atsakymų gavimo per vidinę IS programa. Pilnai atnaujinta telekomunikacijos sistema: fiksuoto telefoninio ryšio įranga, įdiegta SMS žinučių paslauga, skirta pacientų registracijos paslaugų prieinamumo gerinimui ir eilių formavimui, modernizuotas pokalbių kanalas – pacientų skambučiai trimis skirtingais telefonų numeriais (kanalais) patenka į vieną telefono numerio kanalą. Tuo tikslu registratūroje įrengta papildoma darbo vieta pacientų telefoninių skambučių valdymui.

Siekiant kuo efektyviau teikti informaciją apie ligoninėje teikiamas paslaugas, bendradarbiaujama su Šiaulių televizijos laida „Infostudija“, kurios rubrikoje „Specialisto patarimai“ nuolat pristatomos teikiamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos: hemorojaus šalinimo bei venų operacijos lazeriu, endoskopinės procedūros bei kitos dienos stacionaro ir chirurgijos operacijos. Žiūrovams suteikiama informacija apie dirbančius konsultacijų poliklinikoje gydytojus specialistus bei jų teikiamas konsultacijas, diagnostinius ir ultragarsinius ištyrimus, reabilitacines paslaugas.

Įstaigoje dirbama korupcijos prevencijos ir jos apraiškų mažinimo bei šalinimo klausimais. VŠĮ Kelmės ligoninės direktoriaus 2022 m. gegužės 3 d. įsakymu Nr. V-57 (1.4) patvirtinta Korupcijos

prevencijos veiksnių planas 2022-2024 m. Už korupcijos prevencijos priemonių plano vykdymą Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. birželio 27 d. sprendimu Nr. T-262 įstaigai suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros vardas. Priemonių plano vykdymo per 2023 m. ataskaita paskelbta įstaigos interneto svetainėje. Priemonės įgyvendintos.

Siekiant užtikrinti ir gerinti psichoemocinę aplinką, įstaigos darbuotojams organizuoti kursai mobingo tema: „Prikabiavimo ir smurto darbo aplinkoje probleminiai aspektai ir darbuotojų teisės“, „Emocinis atsparumas, vidinė harmonija bei jausminio perdegimo prevencija“. Bendrosios praktikos slaugytojos kelia savo kvalifikaciją įvairiuose mokymuose.

Kelmės rajono savivaldybės sprendimu įsteigtas Kelmės rajono sveikatos centras bendradarbiavimo pagrindu tarp įstaigų. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo koordinavimui, vadovauti bendru sutarimu paskirta VšĮ Kelmės ligoninė. Įstaiga, taip pat sudariusi sutartį su Šiaulių rajono sveikatos centru dėl endoskopinių paslaugų teikimo šio centro pacientams ir dalyvauja centro veikloje.

Organizuojami metinių švenčių paminėjimai Šv. Kalėdų, Šv. Velykų progomis dalyvaujant broliams vienuoliams iš Palendrių Šv. Benedikto vienuolyno, tai jau tampa ligoninės tradicija. Šiais metais buvo organizuojamas slaugytojų dienos minėjimas su edukacine programa tema: “Teatralizuotas pasakojimas apie dvarą ir jo papročius”, XVIII a. muzika, prabangiai apstatyta dvaro rūmų sale nukelia atvykusiuosius į baroko spindesio, manieringų papročių laikotarpį.

Direktorė

Edita Brazienė