

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS KELMĖS LIGONINĖS METINĖS VEIKLOS ATASKAITA

2024 m.
(ataskaitinis laikotarpis)
2025-02-15
(sudarymo data)
Kelmė
(sudarymo vieta)

1. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ

1.1. Bendra informacija apie įstaigą

Viešoji įstaiga Kelmės ligoninė – Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešoji sveikatos priežiūros įstaiga (toliau – įstaiga), kuri yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, įsteigtas tenkinti viešuosius interesus, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Įstaiga savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu, kitais teisės aktais, šiais įstatais, visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimais.

Įstaiga yra pelno nesiekianti ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas bankuose. Įstaiga pagal savo prievoles atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu. Įstaigos dalininkas pagal įstaigos prievoles atsako tik ta suma, kurią įnešė į įstaigos turtą. Įstaiga neatsako už dalininko įsipareigojimus. Įstaiga yra paramos gavėjas ir paramos teikėjas, kaip tai apibrėžta Lietuvos Respublikos paramos ir labdaros įstatyme.

Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. birželio 22 d. sprendimu Nr. T-191 patvirtinti nauji Ligoninės įstatai.

1.2. Įstaigos veiklos tikslai ir uždaviniai

Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas – gyventojų sveikatos atstatymas, prieinamų ir kokybiškų įstaigos licencijoje nurodytų sveikatos priežiūros paslaugų suteikimas.

VšĮ Kelmės ligoninės tikslai:

1. Tobulinti teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.
2. Didinti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų pasiūlą.
3. Užtikrinti efektyvų ir skaidrų paslaugų teikimą.

Pagrindiniai uždaviniai:

1. Gerinti sveikatos priežiūros gydymo įstaigų partnerystę.
2. Tenkinti pacientų poreikius, vykdant konsultacinių ambulatorinių paslaugų plėtrą.

3. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo, numatyto sutartyje su Šiaulių TLK, užtikrinimas.

4. Plėtoti ir puoselėti pacientų bei medicinos darbuotojų tarpusavio supratimo ir pagarbos vienas kitam kultūrą, organizuoti asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, atsižvelgiant į pacientų poreikius.

Ligoninės taikomos priemonės tikslų ir uždavinių įgyvendinimui:

1. Personalo kvalifikacijos kėlimas ir mokymas, siekiant užtikrinti paslaugų kokybę.
2. Trūkstatų ir/ar jaunų specialistų pritraukimas
3. Investavimas į medicinos įrangą, atsižvelgiant į naujausius technologijų bei mokslo pasiekimus.
4. Stacionariųjų aktyviojo gydymo paslaugų optimizavimas.
5. Ligoninės infrastruktūros modernizavimas.
6. Paslaugų kokybės vadybos gerinimas.

1.3. Įstaigoje vykdoma veikla

VšĮ Kelmės ligoninėje teikiamos paslaugos yra licencijuojamos. Reikalavimų atitikimą paslaugoms teikti prižiūri Valstybinė akreditavimo tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

VšĮ Kelmės ligoninė asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikia Kelmės rajono savivaldybės, Tytuvėnų, Šaukėnų ir kitų savivaldybių, bei kitų šalių gyventojams.

Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos šiuose skyriuose:

- I Vidaus ligų;
- II Vidaus ligų;
- Reanimacijos, intensyviosios terapijos ir operacinės;
- Chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos;
- Slaugos ir palaikomojo gydymo.

Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyriuje teikiamos ambulatorinės paslaugos bei pacientų priėmimas ir nukreipimas į stacionarinio gydymo skyrius.

Ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys - Konsultacijų poliklinika, kurioje teikiamos antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijų paslaugos. Konsultacijų poliklinikoje konsultuoja gydytojai specialistai: kardiologai, ortopedai-traumatologai, endokrinologai, neurologai, dermatovenerologai, gastroenterologai, oftalmologai, otorinolaringologai, urologai, chirurgai, abdominalinės chirurgijos gydytojas, akušeriai-ginekologai, pulmonologas, vaikų ligų gydytojas, radiologai, echoskopuotojai, endoskopuotojai, nefrologas, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai ir

kiti.

Plėtojamos dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugos.

VšĮ Kelmės ligoninė teikia antrinės prevencinių priemonių programų paslaugas:

- Gimdos kaklelio vėžio ankstyvosios diagnostikos;
- Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos;
- Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos;
- Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos.

Odontologijos, ortopedijos, ortodontijos kabinete atliekamos dantų protezavimo paslaugos visiems asmenims, norintiems gauti šią paslaugą.

Diagnostinės paslaugos teikiamos šiuose kabinetuose:

- Radiologijos kabinete (rentgenologijos, dantų rengenogramos);
- Klinikinėje laboratorijoje (hematologiniai, biocheminiai, imunologiniai tyrimai);
- Echoskopijų ir endoskopijų kabinetuose.

Fizinės medicinos ir reabilitacijos tarnyba pacientams teikia medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugas:

- Ambulatorinės medicininės reabilitacijos (išskyrus psichosocialinę reabilitaciją);
- Pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos.

Įstaigoje paslaugas vaikams teikia vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyboje dirbantys specialistai.

VšĮ Kelmės ligoninės kiti dirbantys specialistai užtikrina personalo administravimą, apskaitą, ūkio valdymą, informacinių sistemų ir technologijų priežiūrą, medicinos įrangos eksploatavimą, viešųjų pirkimų procedūrų vykdymą, sveikatos statistinę apskaitą, turto naudojimo priežiūrą, organizuoja darbo vietų aprūpinimą materialinėmis vertybėmis, darbuotojų saugą ir sveikatą.

Įstaigos patariamieji organai: Stebėtojų taryba, Gydymo taryba, Slaugos taryba. Teikiamų paslaugų kokybę analizuoja ir vertina vidaus medicininio audito tarnyba.

Ambicijų turėjimas, paslaugų spektro plėtra, naujų darbuotojų paieška bei nebijojimas nesėkmių – mus atvedė į sėkmės kelią. 2024 metus įtaiga baigė su 26 450,73 Eur. teigiamu rezultatu.

1.4. Įstaigos dalininkai ir kiekvieno jų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje

Įstaigos dalininkas - Kelmės rajono savivaldybės administracija, kodas 188768730, Vytauto Didžiojo g. 58, Kelmė.

Įnašo vertė 2024 01 01 – 87 725,30 Eur.

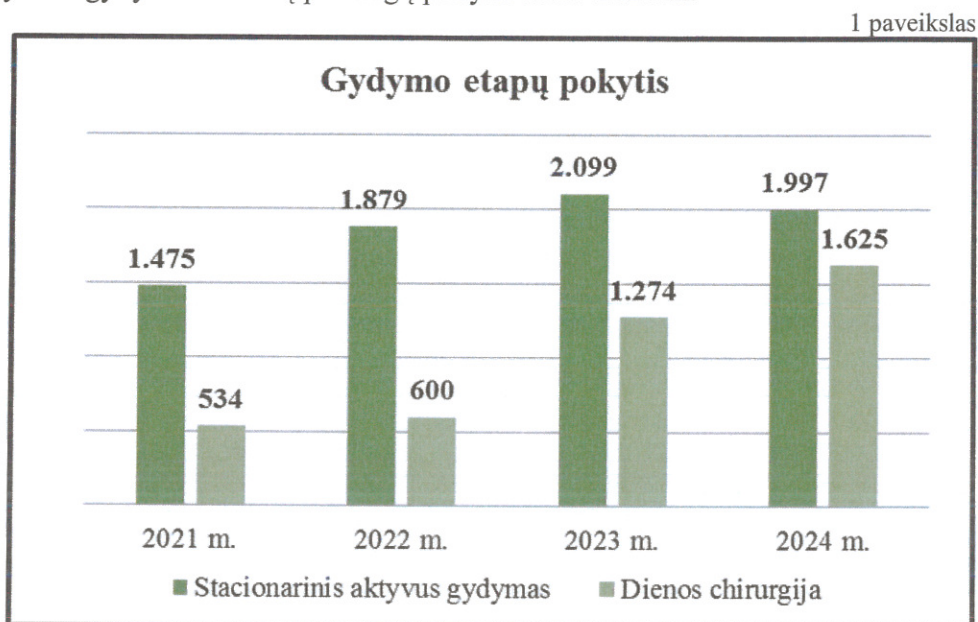
Įnašo vertė 2024 12 31 – 87 725,30 Eur.

2. 2024 METŲ VEIKLOS REZULTATAI

2.1. Stacionarinė įstaigos veikla

VšĮ Kelmės ligoninės gydytojai 2024 m. stacionare teikė aktyviojo gydymo, slaugos ir palaikomojo gydymo, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas.

Aktyvaus gydymo suteiktų paslaugų pokytis 2021-2024 m.



Nacionalinės sveikatos sistemos prioritetas - teikti daugiau dienos chirurgijos, stebėjimo bei dienos stacionaro paslaugų, mažinant aktyvaus gydymo paslaugų skaičių. Per trumpesnę laiką intensyviai teikiamos paslaugos yra pigesnės. Įstaiga laikosi LR vyriausybės ir SAM numatytos strategijos mažinti pacientų gydymą stacionaro skyriuose, t.y. pacientų ištyrimą atlikti per maksimaliai trumpiausią laiką ir gydymą skirti ambulatorinėmis sąlygomis. Mažinant pacientų gydymą stacionaro skyriuose mažėja galimybė užsikrėsti hospitaline infekcija, pacientui paslaugos artinamos prie namų aplinkos. VšĮ Kelmės ligoninėje aktyviojo gydymo atvejų skaičius 2024 m. lyginant su 2023 m. mažėjo 5 proc.

Optimizuojant stacionarinių paslaugų teikimą, nesudėtingos paslaugos perkeliamos į dienos chirurgijos lygmenį. Dienos chirurgijos paslaugos – planinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos, kurių metu atliekama gydomoji ir (ar) diagnostinė intervencinė procedūra. Dienos chirurgijos paslaugos skirstomos į vienos dienos chirurgijos paslaugą ir pratęstos priežiūros dienos chirurgijos paslaugą. Ženkliai išaugo dienos chirurgijos atvejų skaičius. 2024 m. lyginant su 2023 m. dienos chirurgijos atvejų skaičius didėjo 28 proc. Tam įtakos turėjo atnaujinta chirurginė įranga, įstaigoje pradėjo dirbti nauji specialistai, atliekantys platesne apimtimi chirurgines-traumatologines operacijas.

Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbas šalyje vertinamas pagal žemiau

lentelėje pateiktus rodiklius. Rodikliai skaičiuojami tik aktyviojo gydymo atvejams.

1 lentelė

Rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Lovadienių skaičius ¹	12.660	13.191	14.123	14.547
Pacientų skaičius ²	1.823	2.230	3.164	3.428
Lovos funkcionavimo rodiklis ³	154,4	191,2	204,7	223,8
Lovos apyvarta ⁴	22,2	32,3	45,9	52,5
Vidutinė gulėjimo trukmė ⁵	6,9	5,9	4,5	4,2

¹ ligoninės lovų užimtumo apskaitos vienetas — skaičiuojamas vidutinis dienų skaičius, kai lovos yra užimtose.

² iš viso tais metais įstaigoje gydymo kursą baigusiu asmenų skaičius, išskyrus slaugos.

³ rodiklis, nurodantis, kiek dienų per metus buvo užimta viena ligoninės stacionare esanti lova. Šis rodiklis apskaičiuojamas lovadienių skaičių dalinant iš stacionaro lovų skaičiaus.

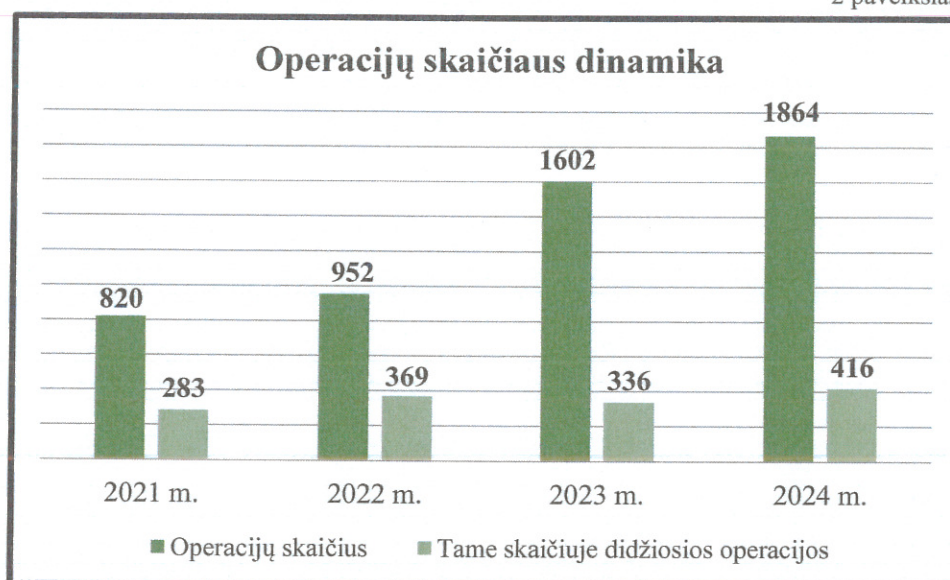
⁴ rodiklis, nurodantis, kiek pacientų per metus gulėjo vienoje stacionaro lovoje. Šis rodiklis apskaičiuojamas pacientų skaičių padalinant iš stacionaro lovų skaičiaus.

⁵ vidutinis paciento ligoninės stacionare praleistų lovadienių skaičius, kuris apskaičiuojamas lovadienių skaičių padalinant iš pacientų skaičiaus.

Analizuojant lentelės duomenis matome akivaizdų gerėjimą. Lyginant 2024 m. su 2023 m. lovadienių skaičius didėjo 3 proc., pacientų skaičius didėjo 8 proc., lovos funkcionalumo rodiklis gerėjo 9 proc., lovos apyvarta pagerėjo 14 proc. Vidutinė gulėjimo trukmė 2024 m. sutrumpėjo nežymiai. Tam turėjo įtakos, kad į įstaigą patenka ambulatorinėmis sąlygomis ištirti pacientai, pažangesnių gydymo metodų taikymas ir modernios medicinos įrangos naudojimas, nes pacientas gydymo įstaigoje praleidžia mažiau laiko.

VšĮ Kelmės ligoninės stacionare atliekamos įvairios operacijos ir/ar diagnostinės procedūros. Žemiau pateikiame bendrą atliktų medicininių chirurginių procedūrų/operacijų skaičių ir tame skaičiuje atliktų didžiųjų operacijų skaičių.

2 paveikslas



Per 2024 m. atlikta 1864 operacijos, lyginat su 2023 m. 262 operacijomis daugiau (didėjo 16

proc.). Didžiųjų operacijų per 2024 m. buvo atlikta 416, lyginant su 2023 m. jų atlikta 80 daugiau (didėjo 24 proc.) ir sudarė 22 proc. visų atliktų operacijų. Tam, kad vykdomos gydymo įstaigų tinklo reformos fone VŠĮ Kelmės ligoninė išliktų daugiaprofilines paslaugas teikianti ligoninė, 2023 m. ar 2024 m. per metus atliktų operacijų skaičius turi siekti 1100 operacijų. **2024 m. siekiamas operacijų skaičius viršytas 70 proc.**

2 lentelė

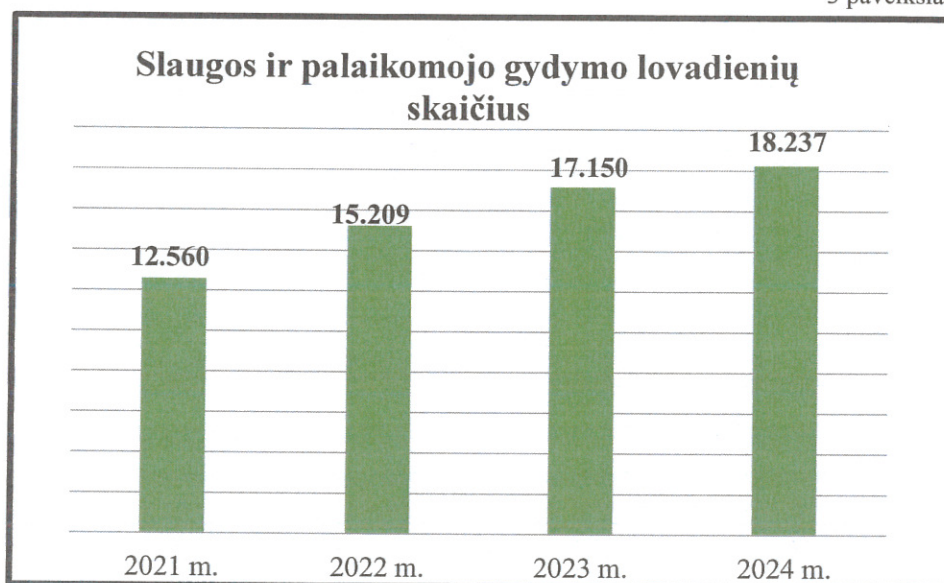
		2023 m.	2024 m.	Skirtumas	Pokytis %
Eil.Nr.	Operacijų viso, iš jų:	1602	1864	262	16
1	Chirurgijos	905	1037	132	15
2	Ortopedijos traumatologijos	477	535	58	12
3	Akušerijos ginekologijos	26	22	-4	-15
4	Otolaringologijos	194	270	76	39
5	Iš jų didžiosios operacijos	336	416	80	24

Lentelėje matome detalesnę atliktų operacijų statistiką. Lyginant 2024 m. su 2023 m. daugiau atlikta chirurginių operacijų - 132, otolaringologijos operacijų – 76, ortopedinių-traumatologinių operacijų – 58.

Įstaigoje ir toliau teikiamos slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos. Slaugos paslaugos teikiamos demencija sergantiems pacientams. Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos apima gydymo, slaugos, kitas minimalias sveikatos būklės palaikymo paslaugas/priemones bet kurio amžiaus žmonėms, sergantiems lėtinėmis ligomis, neįgaliesiems ir kitiems pacientams, kai yra aiški ligos diagnozė ir nereikalingas aktyvus gydymas bei kontraindikuotina medicininė rehabilitacija. Pacientai į ASPI hospitalizuojami, kai nustatyta galutinė diagnozė ir nereikia tirti papildomai. Paliatyviosios pagalbos paslaugos skiriamos ligoniams, sergantiems gyvenimą trumpinančia, nepagydoma, progresuojančia liga, kurios bent vienas iš nurodytų progresavimo požymių yra raštiškai gydytojų konsiliumo ar gydytojų konsultacinės komisijos patvirtintas medicininėje dokumentacijoje. Paliatyviosios pagalbos paslaugoms gauti ligonį siunčia gydantis gydytojas.

Šiame skyriuje, pacientui teikiamos įvairios sveikatos būklės palaikymo paslaugos ir priemonės, siekiant išsaugoti individualų fizinį aktyvumą pagal galimybes, palaikyti organizmo funkcinių pajėgumą. Plėtojamas ir papildomas naujomis priemonėmis pacientų laisvalaikio užimtumo ir relaksacijos kabinetas.

Pacientams sergantiems demencija ir stacionarizuotiems dėl slaugos poreikio gydymo trukmė šiame skyriuje negali viršyti 120 dienų per metus. Baigus gydyti, pacientas išrašomas ambulatoriniam gydymui ar nukreipiamas globos ir rūpybos įstaigos žiniai.



Slaugos ir palaikomojo gydymo lovadienių skaičius 2024 m. lyginant su 2023 m., padidėjo 1087 lovadieniais. Tai sudaro 6 proc. padidėjimą.

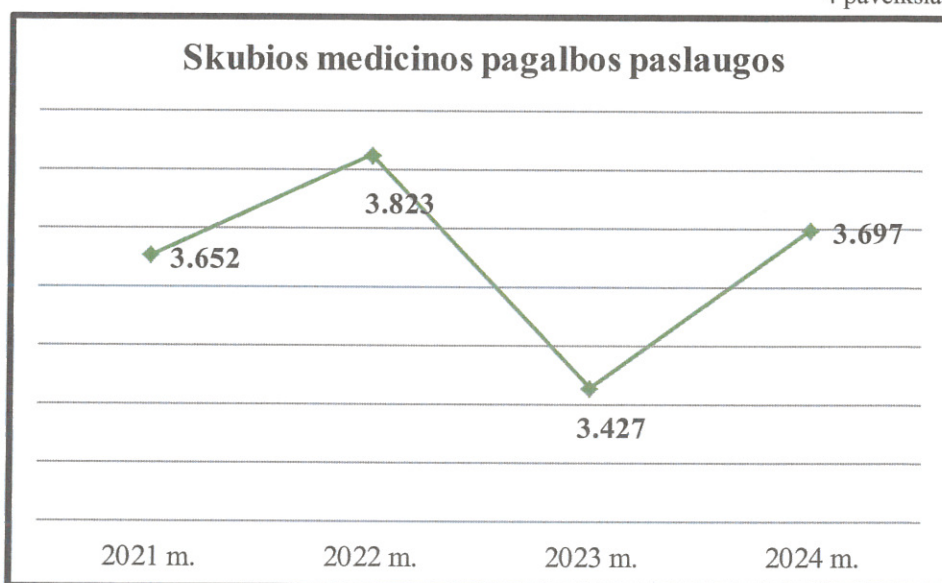
VšĮ Kelmės ligoninės 2024 m. aktyviojo gydymo stacionaro lovų skaičius pasikeitė 65 lovos: I vidaus ligų skyrius 30 lovų, II vidaus ligų skyrius 20 lovų, Chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos skyrius 11 lovų, Reanimacijos, intensyviosios terapijos ir operacinės skyrius 4 lovos. Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje 53 lovos.

2.2. Ambulatorinės paslaugos

Vienas iš padalinių, teikiantis ambulatorines paslaugas - priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyrius, kuriame teikiamos skubios medicinos pagalbos paslaugos.

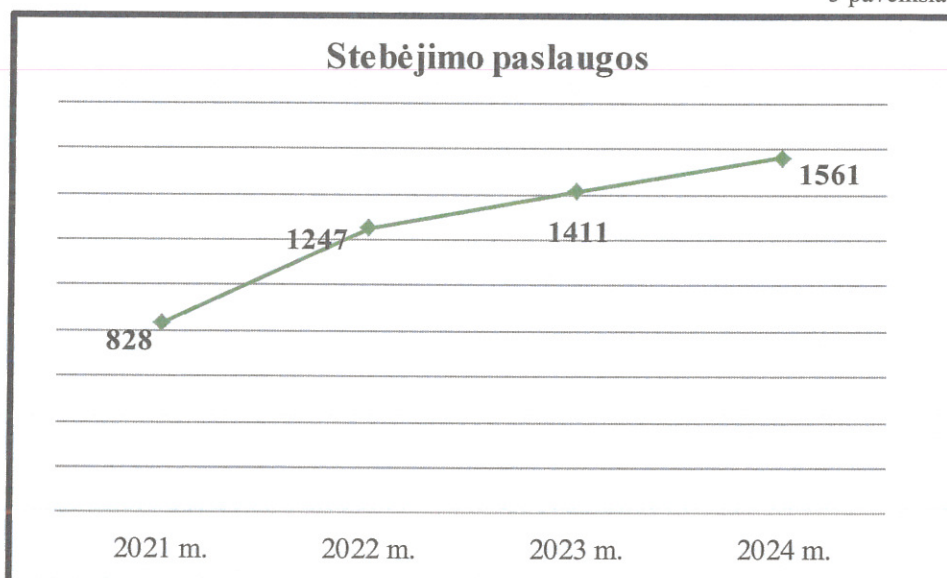
Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyriuje per 2024 m. aptarnauta 9831 ligonis, iš jų hospitalizuota 3760, ambulatoriškai aptarnauta 6071. Lyginat su 2023 m. hospitalizuota 222 ligoniais daugiau, ambulatoriškai aptarnauta 1335 ligoniais taip pat daugiau. Skubios medicinos pagalbos paslaugas pacientams teikia vidaus ligų gydytojai, medicinos gydytojai, ortopedai-traumatologai, chirurgai, abdominalinės chirurgijos chirurgas, esant poreikiui konsultuoja ir pagalbą teikia gydytojai anesteziologai–reanimatologai, otorinolaringologai, kardiologai, neurologai ir kiti gydytojai specialistai.

4 paveikslas



2024 m. paslaugų skaičius, lyginant su 2023 m. didėjo 270 paslaugų tai yra 8 proc. Šių paslaugų didėjimą lėmė, nes rajone gyvena daug senyvo amžiaus pacientų, kuriems nustatyta polipatologija. Ligos paūmėja, dėl to pacientai po ASPI, teikiančių šeimos gydytojo paslaugas, darbo laiko atvyksta gauti paslaugų į priėmimo skubiosios medicinos pagalbos skyrių. dėl skubios pagalbos, o šeimos gydytojo kompetencijos ribose. Taip pat, suteikus skubią pagalbą ir siekiant užtikrinti asmens sveikatos paslaugų kokybę, pacientai dėl sveikatos būklės paliekami stebėjimui iki bus priimtas vienoks ar kitoks sprendimas dėl tolimesnės tyrimų ir gydymo eigos.

5 paveikslas



Stebėjimo paslaugų, kurių trukmė iki 24 valandų, teikimas vykdomas priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyriuje. Tai viena iš prioritetinių paslaugų. Didėjant stebėjimo paslaugų skaičiui,

mažėja aktyvaus gydymo atvejų skaičius. Lyginant 2024 m. su 2023 m., paslaugų skaičius padidėjo 150 arba 11 proc.

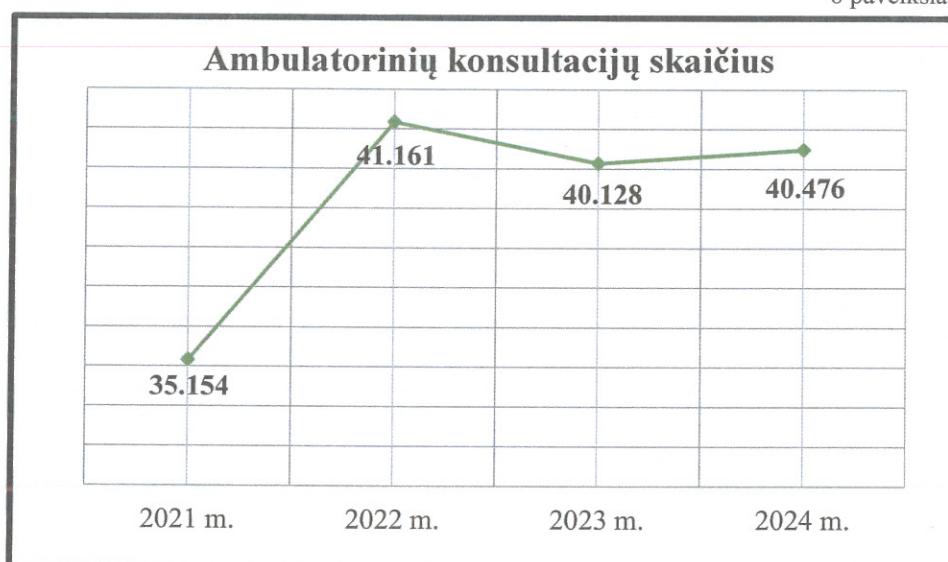
Pagrindinis ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys – Konsultacinė poliklinika, kurioje teikiamos antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijos. Pacientai pas gydytoją užsiregistruoti gali ne tik jiems įprastu būdu atvykę į gydymo įstaigą arba telefonu, kaip daroma šiuo metu, bet ir per išankstinę pacientų registravimo sistemą (IPR). IPR sistema leidžia pacientams nuotoliniu būdu rezervuoti priėmimo laiką, gauti pranešimus ir priminimus apie numatytą apsilankymą pas gydytoją, atšaukti apsilankymą, internete stebėti visų savo planuojamų bei įvykusių apsilankymų istoriją.

Praėjusiais metais per IPR sistemą registravosi 82 proc. pacientų. Palyginus su 2023 m. registracijos procentas per IPR sistemą pablogėjo 1 proc.

Ypatingai svarbu, kad pacientas galėtų kuo greičiau patekti pas gydytoją specialistą. Dėl šios priežasties vykdoma pacientų eilių stebėseną. Pacientų eilių optimalus reguliavimas vykdomas, atsižvelgiant į įstaigos gydytojų skaičių, jų darbo krūvius ir sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis.

Kiekvieno mėnesio 10 dieną teikiamos ataskaitos Šiaulių teritorinei ligonių kasai įvedant duomenis į eilių stebėsenos sistemą. Pagrindinės eilių susidarymo priežastys: ilgai trunkantis gydytojų specialistų nedarbingumas, netektis, išėjimas į pensiją ir kt. Konsultacijų poliklinikoje ilgiausiai tenka laukti pas gydytojus specialistus: kardiologą, ortopedą-traumatologą, neurologą, fizinės medicinos reabilitacijos gydytoją, endokrinologą, dermatovenerologą. Pas šios srities gydytojus specialistus laukimo trukmė viršijo 30 dienų.

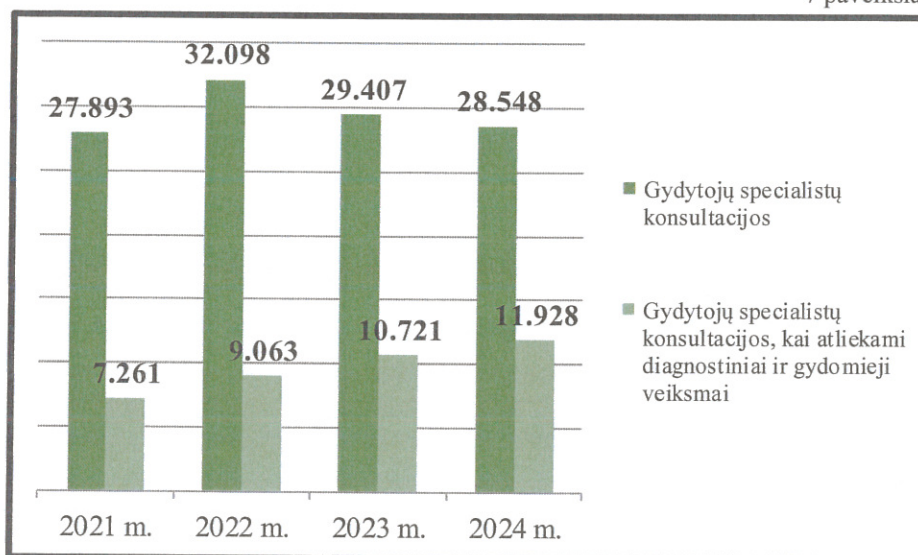
6 paveikslas



Ambulatorinių konsultacijų apimtys 2024 m. lyginant su 2023 m. truputį padidėjo 1 proc. arba 348 konsultacijomis. Įvertinus situaciją, nustatyta, kad konsultacijų skaičiaus didėjimui įtakos turėjo

naujų gydytojų specialistų: kardiologo, neurologų, oftalmologų, echoskopuotojų, fizinės medicinos reabilitacijos įdarbinimas.

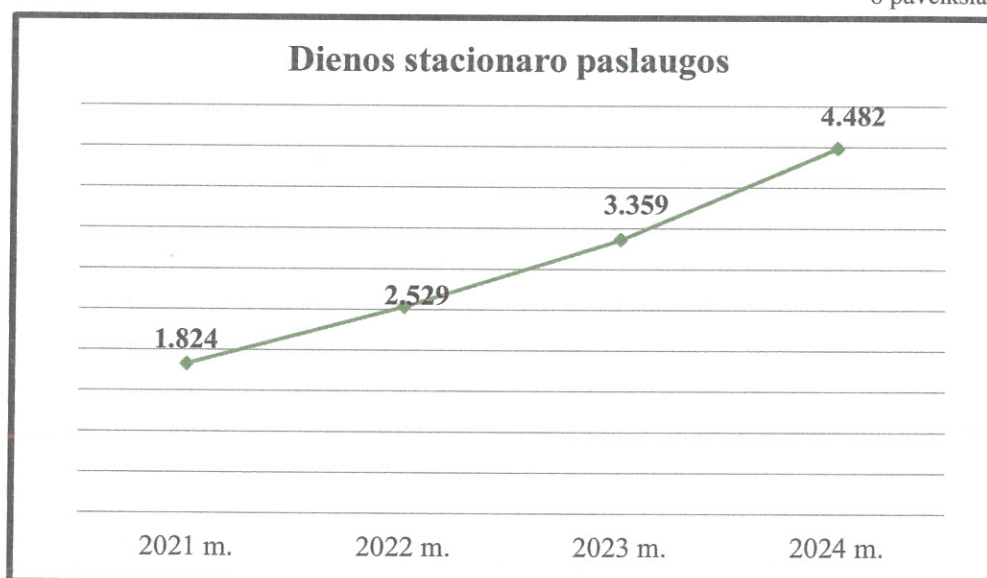
7 paveikslas



Gydytojų specialistų konsultacijų lyginant 2024 m. su 2023 m. sumažėjo 859 arba 3 proc., tačiau padaugėjo 1207 gydytojų specialistų konsultacijomis, kai atliekami diagnostiniai ir gydomieji veiksmai tai yra 11 proc. Gydytojai specialistai, atvykusiems pacientams atliko daugiau diagnostinių ir gydomųjų veiksmų, pacientai buvo ištirti detaliau, sumažėjo pakartotinių vizitų skaičius.

Įstaigoje 2024 m. nuo gruodžio mėn. pradėtas perėjimas nuo popierinių ambulatorinių kortelių prie elektroninių. Tuo siekiama sumažinti gydytojų specialistų skiriamą laiką dokumentacijos pildymui, kuris bus panaudojamas pacientų konsultacijai.

8 paveikslas

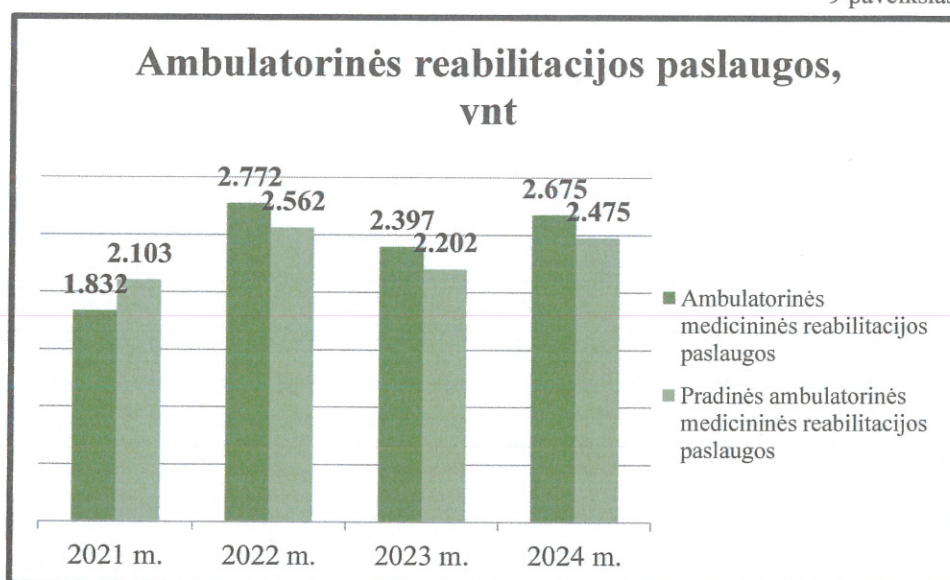


Dienos stacionaras - tai prioritetinė paslauga, kai pacientui yra taikomas medikamentinis

gydymas pagal klinikinę situaciją, neatitrūkstant nuo įprasto gyvenimo ritmo, nes pacientas tą pačią dieną grįžta namo. Įstaigoje nuo 2024 m. pradėtos teikti hemoroidektomijos operacijos lazeriu. Džiugu matyti, kad pacientai vis dažniau renkasi mūsų ligoninę. Ypatingai didžiuojamės endoskopijos kabinetu, kuriame dirbantys gydytojai ir personalas sulaukia gausybės teigiamų atsiliepimų. Pacientai atvyksta ne tik iš Kelmės, bet ir iš aplinkinių savivaldybių, o tai – aiškus įrodymas, kad mūsų teikiamos paslaugos yra vertinamos ir patikimos.

Taip pat dienos stacionaro grupėje priskiriamos vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugos, kurias teikia vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnybos specialistai. Dienos stacionaro paslaugos teikiamos turint gydytojo siuntimą. Kryptingo darbo dėka dienos stacionaro paslaugų teikime - suteikta 4482 paslaugos, lyginant su 2023 m., tai 1123 paslaugomis daugiau, kas sudaro augimą 34 proc. Šios paslaugos plėtojimui skiriamas labai didelis dėmesys, nes dėl šių paslaugų mažėja išvengiamų hospitalizacijų skaičius, lengvėja vaikų integracija į vaikų kolektyvus, mažėja ir lengvėja esantys raidos sutrikimai bei gerėja šeimų, auginančių vaikus su raidos sutrikimais, integracija visuomenėje.

9 paveikslas



Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos lyginant 2024 m. su 2023 m. didėjo 12 proc., pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos taip pat didėjo 12 proc. Įstaigoje pradėjo dirbti nauji specialistai, teikiantys medicininės reabilitacijos paslaugas, todėl teikiamų paslaugų skaičius padidėjo.

2.3. Žmogiškieji ištekliai ir vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimas per ataskaitinius metus darbo užmokestis

Kelmės ligoninėje 2024 metų pabaigoje dirbo 276 darbuotojai. Lyginant su 2023 metais

darbuotojų skaičius ligoninėje padidėjo 12 darbuotojų. 2024 metais Įstaigoje dirbo: 82 gydytojai, 80 slaugytojų (bendrosios praktikos, anestezijos, operacinės), 13 slaugytojų padėjėjų ir kito personalo.

2024 metais Įstaigoje nustatytas didžiausias leistinas darbuotojų skaičius buvo – 241 etatas. Darbuotojų užimtų etatų skaičius 2023 m. pabaigoje buvo 220,97 etato, o 2024 m. pabaigoje – 229,74 etato. Etatų skaičius 2024 m. padidėjo 8,77 etato.

Lyginant pagal darbuotojų grupes 2024 metų pabaigoje buvo užimti:

- gydytojų – 37,345 etato;
- slaugytojų – 78,67 etato;
- kito medicinos personalo – 49,80 etato;
- kito personalo (vairuotojai, valytojos ir kt.) – 48,425 etato;
- administracijos darbuotojų – 15,25 etato.

3 lentelė

Eil.Nr.	Pareigos	Priimta	Atleista
1	Gydytojai	21	12
2	Slaugytojai	8	10
3	Slaugytojų padėjėjai, med. registratoriai, masažuotojai, kineziterapeutų padėjėjai, paramedikai, radiologijos technologai	13	8
4	Kiti darbuotojai	5	5
5	Švietimo įstaigų praktikantai	18	18

Pastaba: 2024 m. iš naujai priimtų 21 gydytojo, 2025 m. sausio 1 d. liko dirbti 17 gydytojų.

Tai:

- 2 gydytojai neurologai;
- 1 gydytojas anesteziologas reanimatologas;
- 1 gydytojas radiologas;
- 2 gydytojai chirurgai;
- 1 gydytojas ortopedas traumatologas;
- 1 vidaus ligų gydytojas;
- 3 gydytojai oftalmologai;
- 1 gydytojas kardiologas;
- 1 fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojas;
- 4 medicinos gydytojai.

VšĮ Kelmės ligoninėje praktiką atliko 18 būsimų sveikatos priežiūros specialistų. Kaip ir ankstesniais metais aktualia problema VšĮ Kelmės ligoninėje, taip pat kaip ir kitose periferijų ligoninėse, išlieka gydytojų specialistų trūkumas ir palaipsniui didėjanti vyresnio amžiaus asmens

sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių darbuotojų grupė.

4 lentelė

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos*	Priedai	Premijos	Kitos išmokos**	Iš viso***
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Direktorius	100.659	565	0	2.745	11.913	111.749
2.	Direktoriaus pavaduotojas	70.952	0	0	0	17.219	86.701
3.	Vyriausiasis finansininkas	64.453	0	720	0	0	65.173

*Išėitinė kompensacija, nedarbingumas

**Gydytojo atlyginimas

***Neatskaičius mokesčius (be sodros mokesčių).

Įstaigos vadovo ir pavaduotojo darbo užmokestis skaičiuojamas vadovaujantis LR sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 1996-06-06 Nr. I-1367 15' straipsniu (galiojanti redakcija 2025-01-01 iki 2025-06-30). Priskaičiuotas darbo užmokestis pagal darbo sutartį, neatskaičius mokesčius (be sodros).

Ligoninės direktorė priklauso Lietuvos Gydytojų Vadovų Sąjungai, yra šios organizacijos Valdyboje, aktyviai dalyvauja veikloje, kas padeda tobulinti sveikatos apsaugos sistemą, dalyvauja Rajoninių Ligoninių Asociacijos veikloje, yra aktyvi šios organizacijos narė, kas leidžia spręsti medicininių įstaigų reformos klausimus, taip pat priklauso Lietuvos Gydytojų Sąjungai.

3. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS PAJAMAS BEI JŲ ŠALTINIUS IR SĄNAUDAS

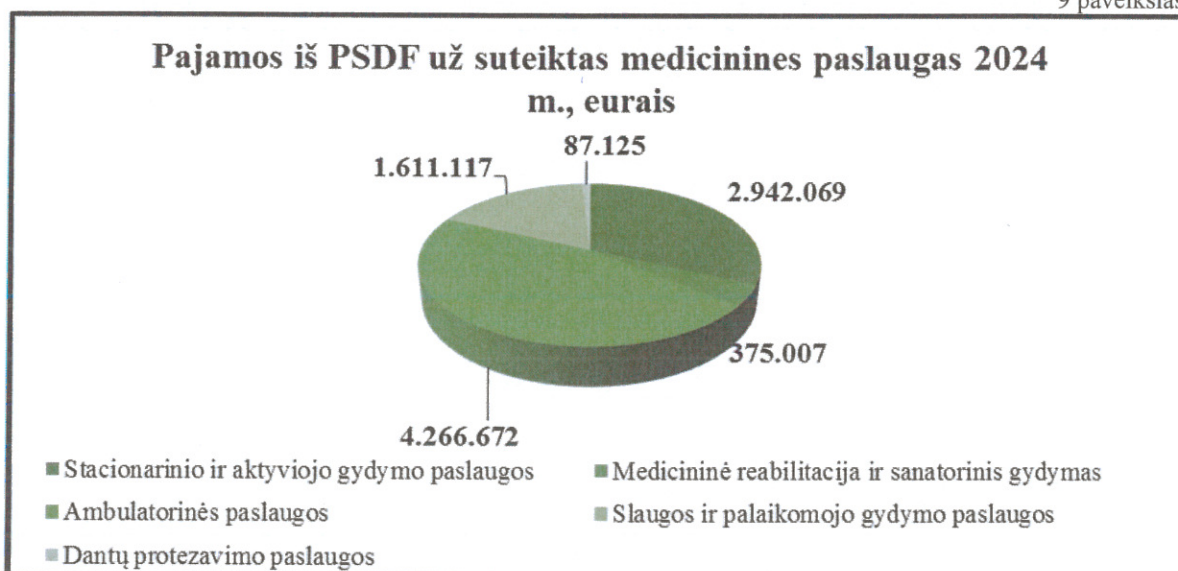
3.1. Gautos lėšos ir jų šaltiniai per finansinius metus

5 lentelė

Eil. Nr.	Pajamos	Suma, Eur		Pokytis (+/-)	
		2023 m.	2024 m.	Suma, Eur	%
Iš viso :		8.069.474	9.731.897	1.662.423	20,60
1.	Pagrindinės veiklos kitos pajamos, iš jų:	7.859.308	9.501.026	1.641.718	20,89
1.1.	Iš PSDF biudžeto	7.701.407	9.281.990	1.580.583	20,52
1.2.	Kitos pagrindinės veiklos pajamos	157.901	219.036	61.134	38,72
2.	Finansavimo pajamos	184.893	198.045	13.152	7,11
3.	Kitos veiklos pajamos	25.273	32.826	7.554	29,89

Palyginus ataskaitinius metus su 2023 m., įstaigos pajamos padidėjo 20,6 proc. tai yra 1662,4 tūkst. Eur. Įstaigos 2024 m. visos pajamos sudaro 9731,9 tūkst. Eur pajamų, iš jų: pagrindinės veiklos kitos pajamos 9501 tūkst. Eur (97,7 proc.), kurios padidėjo 1641,7 tūkst. Eur, finansavimo pajamos – 198 tūkst. Eur. (2,1 proc.), kurios padidėjo 13,2 tūkst. Eur, kitos veiklos pajamos 32,8 tūkst. Eur (0,4 proc.), kurios padidėjo 7,6 tūkst. Eur. Didžiąją dalį visų pajamų 95,4 proc. sudaro pajamos iš PSDF.

Finansavimo pajamas 198 tūkst. Eur sudarė: 101,6 tūkst. Eur iš savivaldybių biudžeto, 51,6 tūkst. Eur iš ES užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų, 28 tūkst. Eur iš valstybės biudžeto, 16,8 tūkst. Eur iš kitų finansavimo šaltinių.



Pagrindinėse veiklos pajamose 9501 tūkst. Eur yra pajamos iš PSDF 9282 tūkst. Eur (97,7 proc.) iš jų: 2942,1 tūkst. Eur (31,7 proc.) už stacionarines paslaugas, 4266,7 tūkst. Eur (46 proc.) už ambulatorines paslaugas, 87,1 tūkst. Eur (1 proc.) už dantų protezavimo paslaugas, 375 tūkst. Eur (4,1 proc.) už medicininės rehabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugas, 1611,1 tūkst. Eur (17,4 proc.) už slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas. Įstaigai, už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas gyventojams, apmokama iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto. Apmokėjimą atlieka Šiaulių TLK pagal pasirašytą sutartį. Gauta 997 118,90 Eur. viršsutarminių lėšų. Tai įtakojo vidutiniškai 8 % padidėjusios bazinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų kainos, padidėjęs suteiktų paslaugų skaičius. Pajamos už suteiktas skubiosios medicinos pagalbos paslaugas lyginant su praėjusiais metais padidėjo 11,5 proc., nes vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2024 m. lapkričio 26 d. įsakymo Nr. V-1169 „Dėl lėšų skyrimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto rezervo rizikos valdymo dalies 2024 metais“ 2 p., buvo skirta papildomai 331 800,70 Eur skubiosios medicinos pagalbos skyriuje suteiktoms paslaugoms kompensuoti.

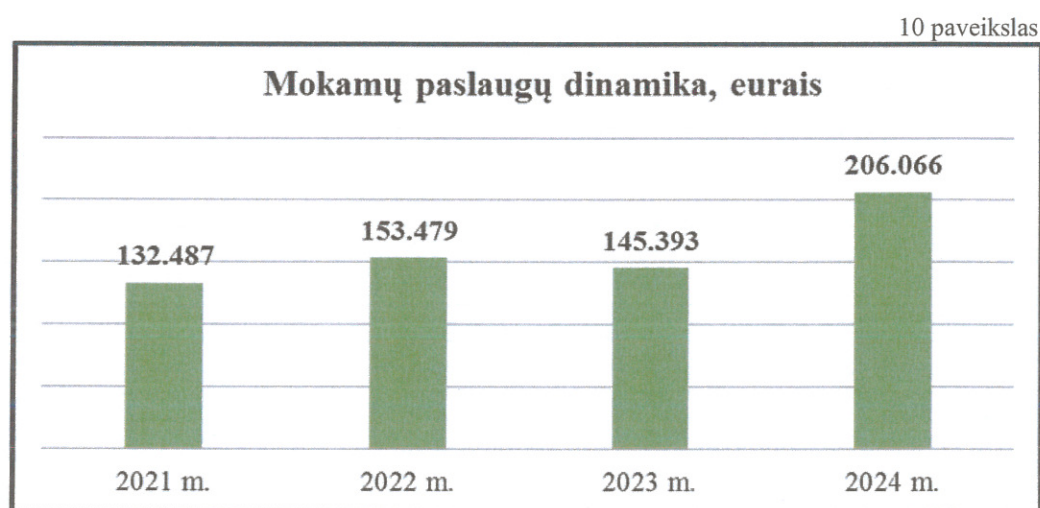
6 lentelė

Paslaugos	Suma, Eur		Pokytis (+/-)	
	2023 m.	2024 m.	Suma, Eur	%
Stacionarinio ir aktyviojo gydymo paslaugos	2.807.004	2.942.069	135.065	4,81
Medicininė rehabilitacija ir sanatorinis gydymas	300.416	375.007	74.591	24,83
Ambulatorinės paslaugos	3.080.988	4.266.672	1.185.684	38,48
Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos	1.379.859	1.611.117	231.258	16,76
Dantų protezavimo paslaugos	133.140	87.125	-46.015	-34,56

Lentelėje matome pajamų iš PSDF palyginimą: ambulatorinės paslaugos didėjo 38,5 proc., medicininės rehabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugos 24,8 proc., slaugos ir palaikomojo gydymo

paslaugos 16,8 proc., stacionarinės paslaugos 4,8 proc. Dantų protezavimo paslaugos sumažėjo 34,6 proc., dėl specialistų trūkumo ir dėl įsikūrusių privačių ASPĮ.

Mokamų paslaugų pajamos lyginant 2024 m. su 2023 m. didėjo 41,8 proc., t.y. 60,7 tūkst. Eur. Pajamas už mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas sudaro: 97,2 tūkst. Eur iš privačių asmenų už dantų protezavimo paslaugas, 63,6 tūkst. Eur iš privačių asmenų už medicininės asmens sveikatos paslaugas, 20,6 tūkst. Eur iš kitų juridinių asmenų už medicininės asmens sveikatos paslaugas, 17,1 tūkst. Eur už dantų protezavimo paslaugas iš juridinių asmenų ir 7,6 tūkst. Eur už slaugos paslaugas pagal sutartis.



3.2. Įstaigos sąnaudos

VšĮ Kelmė ligoninės 2023-2024 m. sąnaudų struktūra ir jų pokytis pateikiami žemiau lentelėje.

7 lentelė

Eil. Nr.	Sąnaudos	2023 m.		2024 m.		Pokytis (+/-)	
		Eur	%	Eur	%	Eur	%
Iš viso sąnaudų:		8.053.336	100	9.705.446	100	1.652.110	20,5
1	Darbo užmokesčio ir SD	6.664.466	82,8	8.106.791	83,5	1.442.325	21,6
2	Medicinos reikmenų ir paslaugų, kraujo produktų	505.617	6,3	616.962	6,4	111.345	22,0
3	Transporto sąnaudos	15.257	0,2	23.628	0,2	8.372	54,9
4	Maitinimo	110.369	1,4	97.314	1,0	-13.055	-11,8
5	Komunalinių paslaugų	195.201	2,4	195.464	2,0	263	0,1
6	Kvalifikacijos kėlimo	4.791	0,1	4.210	0,0	-581	-12,1
7	Einamojo remonto	10.492	0,1	62.805	0,6	52.313	498,6
8	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo	199.965	2,5	224.831	2,3	24.866	12,4
9	Kitų sąnaudų	347.178	4,3	373.441	3,8	26.263	7,6
Finansinis rezultatas:		16.138	X	26.451	X	X	X

2024 m. įstaigos sąnaudos sudarė 9705,4 tūkst. Eur, lyginant su 2023 m. sąnaudos padidėjo 1652,1 tūkst. Eur. Didžiausią sąnaudų dalį sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos,

kurios išaugo 1442,3 tūkst. Eur. Pagrindinės priežastys - Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2023 m. birželio 28 d. nutarimu Nr. 516 „Dėl 2024 m. taikomo minimaliojo darbo užmokesčio“ padidino 10 proc. minimalią mėnesinę algą (toliau MMA) 84 Eur (nuo 840 Eur iki 924 Eur). Vadovaujantis šakine kolektyvine sutartimi darbuotojų darbo užmokesčio dydžio formavimas yra susietas su praėjusių metų MMA. Gydytojų, slaugytojų ir kitų specialistų teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas darbo užmokestis sąnaudose padidėjo vidutiniškai 21,6 %, o tai sudarė 1442,3 tūkst. Eur. Išlaidų augimui įtakos turėjo naujų gydytojų specialistų įdarbinimas ir šių specialybių darbuotojų darbo užmokesčio didinimas. Padidėjus gydytojų specialistų skaičiui, jų apmokėtų darbo dienų skaičius išaugo 11,5 proc. (2023 m. nuo 14827 dienų iki 2024 m. 16531 dienų). Viduriniojo personalo, teikiančio asmens sveikatos priežiūros paslaugas, dirbtų darbo dienų skaičius sumažėjo 4 proc. (2023 m. nuo 23686 dienų iki 22745 dienų). Pasibaigus metams, buvo perskaičiuoti ilgalaikiai atidėjiniai - papildomai apskaičiuota 7,6 tūkst. Eur., atostogų kaupiniai - papildomai apskaičiuota 142,8 tūkst. Eur. Pagrindinė atostogų kaupinių augimo priežastis – vidutinio darbo užmokesčio augimas. Nepanaudotų atostogų dienų skaičius padidėjo 7,8 % (2024 m. buvo 6016 dienos, 2023 m. - 5579 dienos) 2024 m. pabaigoje darbuotojams buvo išmokėti vienkartiniai priedai.

Medicinos reikmenų ir paslaugų, kraujo produktų pokytis, lyginant su praėjusiais metais, padidėjo 111,3 tūkst. Eur. t.y. 22 proc. Palyginus 2024 m. su 2023 m. sąnaudos didėjo: vaistų 31,4 proc., medicinos priemonių 16,1 proc., kraujo komponentų 19,5 proc. Pagrindinės priežastys – vaistų, medicinos priemonių, kraujo komponentų kainų augimas bei gydomų pacientų skaičiaus didėjimas.

Ligonių mitybos sąnaudos sumažėjo 13,1 tūkst. Eur dėl maisto produktų kainų pokyčio. Maisto produktai buvo nupirkti žemesnėmis kainomis nei 2023 m. Vienos dienos maisto produktų vertė 2024 m. sumažėjo 19,3 proc. t.y. 0,57 Eur. palyginus su 2023 m.

Komunalinių paslaugų sąnaudos praktiškai nesikeitė tik 263 Eur. Nedaug kito ir kvalifikacijos kėlimo sąnaudos, kurios sumažėjo 581 Eur.

Einamojo remonto ir eksploatavimo sąnaudos padidėjo 52,3 tūkst. Eur., nes 2024 m. buvo atliekama daugiau remonto darbų. Vienas stambiausių remonto darbų tai kompiuterinio tomografo patalpų įrengimas.

Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos padidėjo 24,9 tūkst. Eur. Priežastis – 2023 metų pabaigoje buvo įsigyta brangi medicininė įranga (Laparoskopinė įranga 118 083,90 Eur.). 2024 m. pabaigoje Ligoninė naudoja ilgalaikio turto, kuris yra pilnai nudėvėtas už 3128 tūkst. Eur, metų pradžioje buvo už 2280 tūkst. Eur.

Kitų sąnaudų padidėjimą lėmė paslaugų kilimo kainos. Ženkiai augo medicinos įrangos

techninės priežiūros sąnaudos 26,2 tūkst. Eur, medicinos atliekų tvarkymo 5 tūkst. Eur. Pasibaigus galioti 2024 m. paslaugų tiekimo sutartims ir viešojo pirkimo būdu paslaugos kai kurios paslaugos buvo nupirktos žemesnėmis kainomis: laboratorinių tyrimų, skalbimo paslaugas ir kt.

2024 m. finansinis rezultatas 26 450,73 Eur perviršis. Nežiūrint į tai, kad 2024 m. įstaigai teko atlaikyti nuolat augančias išlaidas darbo užmokesčiui, sugebėjome subalansuoti ligoninės veiklą ir metus užbaigti su teigiamu veiklos rezultatu.

4. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS ILGALAIKĮ TURTĄ

4.1. Informacija apie nurašytą ilgalaikį turtą

8 lentelė

Eil. Nr.	Pavadinimas*	2023 m.	2024 m.		
		Suma, Eur	Vnt	Įsigyjimo savikaina, Eur	Likutinė vertė, Eur
1.	Nurašytas ilgalaikis turtas	X	23	X	6,38
1.1.	Spirometras SPIRO USB	X	1	1.484	0,29
1.2.	Audiometras AD229e LOR	X	1	3.953	0,29
1.3.	Infuz.skysč.šild.spint."Mediheat"	X	1	866	0,29
1.4.	Mobili vonia su vežim.	X	1	2.561	0,29
1.5.	Inhaliatorius PariMaster	X	1	501	0,29
1.6.	Inhaliatorius PariMaster su šild.priedais	X	1	1.060	0,29
1.7.	Inhaliatorius PariMaster	X	1	708	0,29
1.8.	Laporoskopas ir artroskopinė įranga	X	1	46.125	0,29
1.9.	Gyvybinių funkcijų stebėjimo monitorius (vertės didinimas)	X	1	726	0,00
1.10.	Medicininio personalo iškviatimo sistema	X	2	12.747	0,58
1.11.	Nusėdimo greičio matav.analiz. Sedimatic-10	X	1	1.303	0,29
1.12.	ENG analizatorius LENA 16poz. Ir printeris	X	1	1.121	0,29
1.13.	Gliukozės analiz. Super G	X	1	5.781	0,29
1.14.	Hematologinis analiz.Pentra ES60	X	1	14.771	0,28
1.15.	Elektrolitų analiz. Lyte Na/K	X	1	4.635	0,29
1.16.	Gliukozės analiz. Biosen C	X	1	4.750	0,30
1.17.	COMBILY YZER 13	X	1	701	0,29
1.18.	Mikro variklis C1-Master	X	2	3.864	0,58
1.19.	Vandens valymo sistema ECOBOX-S	X	1	549	0,29
1.20.	Vežimėlis skalbimiams	X	1	561	0,29
1.21.	Baldų komplektas	X	1	463	0,29
2.	Nurašytas ilgalaikis turtas (iš ES lėšų)	X	2	X	0,56
2.1.	Pulsinio doplerio aparatas	X	1	1.373	0,28
2.2.	Gyvybinių funkcijų stebėjimo monitorius	X	1	6.834	0,28
3.	Nurašytas ilgalaikis turtas (iš VB lėšų)	X	1	X	0,29
3.1.	Steilizacijos pakuočių pjaustymo įrenginys	X	1	X	0,29
4.	Nurašytas ilgalaikis turtas (iš KT šaltinių)	X	1	X	0,87
4.1.	Spiralinis Kompiuterinis Tomografas	X	1	X	0,87
5.	Nurašytas ilgalaikis turtas (iš SV lėšų)	X	1	X	0,00
5.1.	Spinta ŠM	X	1	507	0,00
Iš viso nurašyta ilgalaikio turto:		63.576	28	117.943,06	8,10

Dėl LR finansų ministro 2024 m. spalio 22 d. įsakymo Nr. 1 K-338, VSAFAS 12 – ojo standarto pakeitimo, kuriame nustatyta, kad ilgalaikio materialiojo turto vertė yra ne mažesnė 750 Eur. Įstaiga nurašė ilgalaikio materialiojo turto 374 vnt., kurių įsigijimo savikaina už 182 752,50 Eur. Viso nurašyta už 300 695,56 Eur.

2024 m. nurašyta netinkamo naudoti ilgalaikio materialiojo turto, kurio įsigijimo vertė 117 943,06 Eur, šio turto sukauptas nusidėvėjimas 117 934,96 Eur, nurašyto turto likutinė vertė 8,10 Eur. Tarnybinių butų nusidėvėjimo sąnaudos 1 226,64 Eur yra priskiriamos prie kitos veiklos sąnaudų. Už naudojimąsi tarnybiniais butais yra gaunami nuompinigiaai.

4.2. Informacija apie įsigytą ilgalaikį turą

VšĮ Kelmės ligoninė 2023 m. įsigijo ilgalaikio turto už 397,1 tūkst. Eur, o 2024 m. už 396,8 tūkst. Eur, t.y. už 0,3 tūkst. Eur mažiau. Įsigyto turto detalizacija ir įsigijimo šaltiniai pateikiami lentelėje:

9 lentelė

Eil. Nr.	Pavadinimas*	2023 m.	2024 m.	
		Suma, Eur	Vnt	Suma, Eur
1.	Medicininė įranga	X	22	111.231
2.	Infrastruktūros ir kiti statiniai	X	3	139.929
3.	Kompiuterinė įranga	X	6	4.069
4.	Gamybos mašinos ir įrenginiai	X	5	14.967
5.	Nebaigtos statybos	X	1	36.613
6.	Baldai	X	4	4.280
7.	Kitas ilgalaikis turtas	X	11	29.352
8.	Ilgalaikio turto pradinės vertės padidinimai	X	20	56.361
Iš viso įsigyta ilgalaikio turto:		397.103	72	396.802

Didžioji dalis ilgalaikio turto įsigyta nuosavomis įstaigos lėšomis 47 proc., valstybės lėšomis 30 proc., savivaldybės biudžeto lėšomis 19 proc., Europos sąjungos lėšomis 4 proc.

VšĮ Kelmės ligoninėje 2024 metais įvykdyti 254 pirkimai, iš jų 223 – mažos vertės pirkimai (tame tarpe ir žodžiu). Atviro konkurso būdu įvykdyti 3 pirkimai, supaprastinto atviro konkurso būdu vykdyti 2 pirkimai. Centrinės viešųjų pirkimų informacinės sistemos priemonėmis (toliau – CVPIS) vykdyta 22 pirkimai. Iš Centrinės perkančiosios organizacijos (toliau – CPO) katalogo buvo pirkti vienkartinės medicininės priemonės, vaistai, maisto produktai, kuras ir kitos prekės, skalbimo bei kitos paslaugos, kurias privaloma pirkti per CPO katalogą. Iš viso pirkimų per CPO katalogą buvo vykdyta 26, sudarytų sutarčių – 74. Įvykdyti 2 konsoliduoti pirkimai.

VšĮ Kelmės ligoninė naudoja pilna apimtimi viešųjų pirkimų informacinę sistemą (VIPIS) pirkimų administravimui.

5. VIDAUS MEDICININIO AUDITO VEIKLA

VšĮ Kelmės ligoninėje Vidaus medicininio audito tarnyba, susidedanti iš vadovo ir šešių narių, 2024 m. kontroliavo kokybės sistemos funkcionavimą pagal įstaigoje nustatytus prioritetus. Audito tarnyba per 2024 m. atliko: 29 planinius auditus, 1 neplaninį auditą, 3 anketines apklausas pacientų, besigydančių stacionaro skyriuose, 3 anketines apklausas pacientų, kurie lankėsi konsultacijų poliklinikoje, 2 anketines apklausas pacientų, kurie lankėsi dantų protezavimo kabinete, 2 anketines apklausas pacientų, kurie gydėsi Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyriuje, 4 įstaigos darbuotojų apklausas. Atliekant planinius ir neplaninius auditus buvo griežtai laikomasi SAM įsakymų ir ligoninės direktoriaus įsakymų ir kokybės sistemos procedūrų, kuriomis vadovaujamosi ligoninėje.

Tikrinant nepageidaujamų įvykių ir neatitiktčių registravimą nepageidaujami įvykiai ir neatitiktys registruotos Reanimacijos, intensyviosios terapijos ir operacinės, Vidaus ligų, Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuose. Visais atvejais buvo imtasi korekcinų veiksmų. Pacientai žalą patyrė tik dėl atsitiktinių griuvimų vaikstant, keliantis iš lovos ar sėdimos padėties (vyresnio amžiaus pacientai turi didesnę griuvimų riziką).

Tikrinant chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos skyriuje, rasti nekokybiškai užpildyti siuntimai ir nesilaikoma ligos istorijos pildymo tvarkos (pažeisti LR SAM įsakymas Nr. V-636, VšĮ Kelmės ligoninės direktoriaus 2017-06-27 įsakymas Nr. V-72 (1.6)). Po patikrinimo radus trūkumus, buvo supažindinti skyriaus vedėjas ir skyriaus dirbantieji bei įpareigoti trūkumus pašalinti.

Vidaus ligų, slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuose šeimos gydytojų siuntimai (forma 027/a) pacientų planinei hospitalizacijai parašyti nesilaikant LR SAM įsakymo, todėl informuoti pirminių sveikatos priežiūros įstaigų vadovai dėl jų įstaigoje dirbančių šeimos gydytojų siuntimų (forma 027/a) nukreipiant pacientus stacionariniam bei planiniam gydymui nekokybiško pildymo, nesilaikant LR SAM įsakymo. Taip pat pastebėta, jog skausmas ne visada buvo įvertintas balais, pagal VAS skausmo skalę. Į tai atkreiptas darbuotojų dėmesys. Nurodytos dažniausios dokumentacijos pildymo klaidos (ne visada atžymėta apie paciento planuojamą išleidimą iš skyriaus likus 24 val. iki išleidimo, kai kuriose ligos istorijos vietose trūksta gydytojo parašo).

Reanimacijos, intensyviosios terapijos ir operacinės skyriuje dirbama vadovaujantis LR SAM ir VšĮ Kelmės ligoninės direktoriaus įsakymais.

Konsultacijų poliklinikoje rasta, kad šeimos gydytojo siuntimai (F 027/a) gydytojams konsultantams parašyti pateikiant ne visą reikalingą informaciją, taip nesilaikant LR SAM įsakymo 2008 m. birželio 28 d. Nr. V-636 „Dėl siuntimų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti išdavimo, įforminimo ir atsakymų pateikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. Informuoti pirminių

sveikatos priežiūros įstaigų vadovai dėl jų įstaigoje dirbančių šeimos gydytojų siuntimų (F 027/a), nukreipiant pacientus gydytojams konsultantams, nekokybiško pildymo, nesilaikant LR SAM įsakymo. Gydytojams konsultantams pacientus nukreipti rašant elektroninius siuntimus, laikantis LR SAM 2008 m. birželio 28 d. Nr. V-636.

Reabilitacijos komanda ir Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyba dirba vadovaudamosi LR SAM ir VšĮ Kelmės ligoninės direktoriaus įsakymais.

Atlikus auditą dėl kompiuterizuoto vaistų nurašymo stacionare, visuose skyriuose pažeidimų nerasta.

Vidaus medicininio audito tarnyba tikrino pragulų išsivystymo dažnį ir profilaktiką Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriaus pacientams. Tikrinant buvo atkreiptas dėmesys į Nortono skalės naudojimą, įvertinant ar pacientas turi padidėjusią pragulų atsiradimo riziką; pragulų vertinimą dinamikoje 1 kartą per savaitę; spaudimą (kūno dalių) mažinančių pagalbinių priemonių naudojimą bei slaugos planą. Patikrinus rasta - pacientams, turintiems padidėjusią pragulų atsiradimo riziką, naudojama Nortono skalė; atsiradus praguloms, atliekamas pragulų vertinimas dinamikoje ir ne rečiau, kaip 1 kartą per savaitę; reguliariai keičiama kūno padėtis, naudojama teisinga kilnojimo technika; tinkamai atliekama odos priežiūra; naudojamos spaudimą mažinančios pagalbinės priemonės (čiužiniai); pacientui ir jo artimiesiems suteikiama žinių apie pragulas, jų požymius, komplikacijas ir rizikos veiksnius joms atsirasti (platinami lankstinukai, bendraujama su pacientais).

Siekiant pagerinti pacientų aptarnavimo kokybę buvo vykdyta pacientų, kurie gydėsi stacionaro skyriuose anoniminė apklausa. Buvo išdalinta 260 anketų. Visų apklaustųjų 77,7 proc. gydytojų darbą vertino labai gerai, 22,3 proc. gerai. Slaugytojų darbas vertintas labai gerai 77,3 proc., 11,3 proc. gerai ir 11,4 proc. patenkinamai. Maisto kokybę labai gerai buvo įvertinta 64 proc., 31 proc. gerai, vidutiniškai 5 proc. Personalo pagarbą gydymosi ligoninėje metu vertino 71,7 proc. labai gerai, 21,3 proc. gerai ir 7 proc. vidutiniškai. Ligoninės patalpų švarą ir jaukumą įvertino 84,3 proc. labai gerai, 8 proc. gerai ir 12 proc. vidutiniškai. Gydytojų suteiktos svarbios informacijos pacientams vertintas 80,3 proc. vertinta labai gerai, 8 proc. gerai, 12 proc. vidutiniškai. Slaugytojų suteikta svarbi informacija pacientams 90 proc. vertinta labai gerai, 5,7 proc. gerai, 4,3 proc. vidutiniškai. Todėl 83,7 proc. pacientų rinktusi šią ligoninę dar kartą ir 88,7 proc. rekomenduotų gydytis ligoninėje savo artimam žmogui.

Savo bendrą pasitenkinimą suteiktų paslaugų kokybe balais skalėje nuo 1 iki 10 įvertino 10,3 proc. – 8 balais, 20,3 proc. - 9 balais ir 69,4 proc. - 10 balų.

Siekiant pagerinti pacientų aptarnavimo kokybę bei sužinoti dirbančiųjų nuomonę, VšĮ

Kelmės ligoninėje buvo vykdytos 4 anoniminės medicinos darbuotojų anketinės apklausos ligoninės stacionaro skyriuose, Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyriuje ir konsultacijų poliklinikoje. Aprūpinimas medikamentais ir medicinos pagalbos priemonėmis 87% vertintas kaip pakankamas, 13% apklaustųjų vertino kaip nepakankamą. 94,5 proc. apklaustųjų darbo sąlygos tenkino. Darbuotojai medicininės dokumentacijos pildymui skiria apie 60 proc. savo darbo laiko. 95,5 proc. dirbančiųjų buvo patenkinti apmokėjimo tvarka už darbą. Personala, su kuriuo kartu dirbama, 93,5 proc. vertino teigiamai, 6,5 proc. vertino neigiamai. Vertinta, jog iškilus problemai, darbuotojus 88,3 proc. atvejų administracija išklauso, 11,7% atvejų neišklauso ar išklauso nepakankamai.

Vertinta Priėmimo ir skubiosios medicinos pagalbos skyriaus emocinė būklė. 88,5 proc. personalo atsiduria emociškai sunkiose, trikdančiose situacijose. 88% dažnai susiduria su kitų žmonių asmeninėmis problemomis. Paklausus apie smurto grėsmę darbe per paskutinius 3 mėnesius, 72,5 proc. darbuotojų atsakė teigiamai.

Nuolat tobulinama kokybės vadybos sistema ir šalinami trūkumai. Įstaigos padaliniuose patobulinti nepageidaujamų įvykių registravimo žurnalai, personalas supažindintas su naujais nepageidaujamų įvykių registravimo pakeitimais.

6. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VYKDOMUS PROJEKTUS

VšĮ Kelmės ligoninė dalyvauja projekte „Sveikatos centro sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas Kelmės rajono savivaldybėje“, kuris įgyvendinamas pagal plėtros programos pažangos priemonės Nr. 11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“ aprašą. Įstaiga šiame projekte dalyvauja, kaip partnerė.

VšĮ Kelmės ligoninė dalyvauja projekto „Sveikatos centrų sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Šiaulių rajone“. Šiaulių rajono sveikatos centro pacientams teikia endoskopines paslaugas. Įstaiga šiame projekte dalyvauja, kaip partnerė.

VšĮ Kelmės ligoninė dalyvavo VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės vykdomam ES projekte J02-CPVA-V-04-0001 „Tuberkuliozės profilaktikai, diagnostikai ir gydymui naudojamos infrastruktūros modernizavimas Respublikinės Šiaulių ligoninės TPLK“, partnerio teisėmis. Projektas užbaigtas vykdyti 2023 m., o galutinis 5693,05 Eur atsiskaitymas (elektrokardiografas ir Fast-500 Pump) gautas 2024 m. pradžioje.

VšĮ Kelmės ligoninė įgyvendino „Saulės fotovoltinės elektrinės įrengimas ant VšĮ Kelmės ligoninės pastato stogo“ projektą. Projektas baigtas vykdyti 2023 m. Projekto darbai užbaigti, pateiktas apmokėjimo prašymas APVA apmokėti už elektrinės įrengimo darbus. Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra Valstybės biudžeto lėšomis skyrė 83 286,63 Eur.

finansavimą Saulės fotovoltinės elektrinės įrengimui ant VŠĮ Kelmės ligoninės pastato stogo užbaigimui.

Kelmės rajono savivaldybės taryba 2024 m. spalio 31 d. sutartimi Nr. T-287 skyrė VŠĮ Kelmės ligoninei 78 900 Eur vertikalios vonios (baseino) ir kompiuterinio tomografo patalpų įrengimo darbams iš dalies finansuoti. Skirtos lėšos 41 207,59 Eur. buvo panaudotos vertikalios vonios (baseino) vėdinimo ir oro kondicionavimo darbams finansuoti. Likusi lėšų suma 37 692,41 Eur. buvo panaudota kompiuterinio tomografo patalpų remontui bei sistemos matavimo darbams, įrangos įvedimui į eksploataciją ir darbuotojų mokymui darbui su įranga.

7. PAPILDOMA INFORMACIJA

Per ataskaitinius metus pastoviai stengiasi teikti kokybiškas ir savalaikes ASP paslaugas pacientams, buvo vykdomas pastovus planavimas, sistemingai aptariami atlikti darbai, už suteiktas paslaugas gaunamos pajamos, vykdoma sąnaudų kontrolė. Suvaldyta atsakingai ir ambicingai parengta sutartis su Šiaulių teritorine ligonių kasa, įsisavinta visa sutartinė suma ir gauta viršsutartinių lėšų. Vadovaudamasi SAM teisės aktais įstaiga papildė licenciją koloproktologijos, dietologijos, radiologijos (kompiuterinės tomografijos) ir dienos stacionaro specializuota skausmo diagnozavimo ir gydymo paslaugoms teikti.

2024-ieji buvo augimo, tobulėjimo ir bendrystės metai VŠĮ Kelmės ligoninei. Nuosekliai siekėme gerinti teikiamų paslaugų kokybę, tobulinti darbuotojų kompetencijas ir didinti pacientų pasitikėjimą. Įstaigos darbuotojai šiais metais gilino savo žinias mokymuose, skirtuose emociniam atsparumui, vidinei harmonijai ir perdegimo prevencijai. Suprantame, kad medicinos specialistų psichoemocinė sveikata yra neatsiejama nuo kokybiškos pacientų priežiūros. Taip pat, mūsų vyresniosios slaugytojos, dalyvavo Lietuvos sveikatos mokslų universitete vykusiame III Nacionaliniame sveikatos vadybos forume. Jo tema „Mūsų slaugytojai. Mūsų ateitis“ – atspindėjo įstaigos vertybes ir siekį stiprinti slaugos sritį. Didžiuojamės, kad galime savo patirtimi ir žiniomis dalintis su visuomene ne tik ligoninėje bet ir plačiau. Efektyvus viešųjų pirkimų procesas yra esminis siekiant užtikrinti kokybiškas ir inovatyvias paslaugas. Šiais metais darbuotojai, dalyvaujantys viešųjų pirkimų procese, baigė 12 valandų trukmės mokymus, kurie suteikė papildomų žinių šioje svarbioje srityje.

Siekdama užtikrinti įvairių specialistų savalaikias ir kokybiškas ASPP rajono gyventojams, įstaiga 2024 m. iš kitų rajonų atvykstantiems medicinos specialistams kompensavo kelionių išlaidas už 121,1 tūkst. Eur, tai yra 14,4 tūkst. Eur daugiau nei 2023 m. Dalį sąnaudų kompensavo Kelmės rajono savivaldybė. Tam tikslui skyrė 26,2 tūkst. Eur. finansavimą.

Įstaiga savo lėšomis įrengė papildomą šildymo–vėdinimo sistemą valgykloje, nupirko naują konvekcinę krosnelę maisto ruošimui, įrengė vandens minkštinimo sistemą autoklavinėje ir valgykloje. Taip pat pertvarkė ir dalinai suremontavo endoskopų kabinetą, naujai įrengė audiogramų kabinetą, atnaujino konsultacijos poliklinikos koridorius ir atliko dienos stacionaro palatų remontą. Ūkio skyriaus darbuotojų buitinėse patalpose pakeitė senus supuvusius medinius langus į plastikinius, pakeitė sandėlio ir garažų vartus, atliko siuvyklos patalpų remontą. Dalį savo lėšų skyrė kompiuterinio tomografo patalpų remontui.

2024 metais bendradarbiauome su Šiaulių televizija, kurioje buvo kuriamos laidos „Specialisto patarimai“. Laidose regiono gyventojai buvo plačiau supažindinami apie teikiamų paslaugų įvairovę gydymo įstaigoje, asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančius medicinos specialistus, atnaujinamą infrastruktūrą. Tai ne tik gerina gydymo įstaigos įvaizdį visuomenėje, bet atsiranda galimybė pritraukti daugiau pacientų iš kitų rajonų.

Nuolat atnaujinama ir nauja informacija papildoma ligoninės internetinė svetainė [kelmesligonine.lt](https://www.kelmesligonine.lt) pagal naujausius prieinamumo standartus. Apsilankę internetinėje gydymo įstaigos svetainėje pacientai gali pasižiūrėti kiekvieno gydytojo darbo grafiką, užsiregistruoti vizitui, užduoti klausimą, įvertinti ambulatorinių ir stacionarių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, pateikti informaciją apie pažeidimą, rasti išsamią informaciją apie įstaigą. Siekiant platesnės ir greitesnės informacijos sklaidos, atgalinio ryšio apie ligoninę, startavo mūsų facebook puslapis <https://www.facebook.com/profile.php?id=61560961748203#>. Įgyvendintas įstaigos internetinės svetainės pritaikymas neįgaliesiems pagal „Informacinės visuomenės plėtros komiteto“ nustatytus nacionalinius prieinamumo reikalavimus. Nuolat vykdomi programinės ir kompiuterinės įrangos atnaujinimai, taikomos priemonės kibernetinio saugumo užtikrinimui. Pradėta teikti duomenis į Valstybės duomenų valdysenos informacinę sistemą vadovaujantis 2023 m. balandžio 14 d. įsakymu Nr. DĮ-98.

Įstaigoje dirbama korupcijos prevencijos ir jos apraiškų mažinimo bei šalinimo klausimais. VšĮ Kelmės ligoninės direktoriaus 2022 m. gegužės 3 d. įsakymu Nr. V-57 (1.4) patvirtinta Korupcijos prevencijos veiksmų planas 2022-2024 m. Už korupcijos prevencijos priemonių plano vykdymą Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. birželio 27 d. sprendimu Nr. T-262 įstaigai suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros vardas. Priemonių plano vykdymo per 2024 m. ataskaita paskelbta įstaigos interneto svetainėje. Priemonės įgyvendintos. Siekiant išvengti korupcijos apraiškų pacientams yra nuolat suteikta galimybė pareikšti padėkas arba nusiskundimus ar pastebėjimus pildant kortelę „Padėkok medikui – ne kyšis gydo“ ir jas įdedant į anoniminės apklausų dėžutės esančias

skyriuose.

Organizuoti metinių švenčių paminėjimai Šv. Kalėdų, Šv. Velykų progomis dalyvaujant broliams vienuoliams iš Palendrių Šv. Benedikto vienuolyno, Kelmės Algirdo Lipeikos menų mokyklos akordeono klasės mokytojams ir mokiniams - tai jau tampa ligoninės tradicija.

Direktorė



Edita Brazienė